

Konstitueringsaftale for Viborg Byråd 2026 – 2029

Overordnet formål

Viborg Kommune skal være en kommune, der bygger på tillid, frihed og ansvar. Vi skal udvikles som et bæredygtigt og sammenhængende samfund, hvor borgerne trives, hvor erhvervslivet og civilsamfundet skaber vækst og øger bosætningen, og hvor klimaet, kulturen og landdistrikterne understøttes gennem stærke fællesskaber og grøn omstilling.

Overordnet strategi

Det nyvalgte Viborg Byråd er enige om, at det fremtidige arbejde fortsat baseres på Sammenhængsmodellen. Den er med til at sikre, at vi altid tager udgangspunkt i borgernes muligheder og behov og skaber løsninger på tværs af forvaltningen.

Byrådet vil i den første halvdel af 2026 gennemføre et inddragende samarbejde om fornyelse af Sammenhængsmodellen. Alle fagudvalg involveres. Herudover skal der ses på nye muligheder ift. kommunens budgetlægning.

Byrådet ønsker, at der i fremtiden skal være større fokus på nærværende og relationel ledelse og medarbejderinvolvering i Viborg Kommune som arbejdsplads. Tillidsbaseret ledelse skal sikre mindre bureaukrati og fremme den faglige udfordring.

Vi vil give medarbejdere større frihed til at finde de bedste løsninger, så flest mulige beslutninger træffes tættest på borgeren, den lokale forening og virksomheden.

Byrådet er enige om at fokusere på tættere samarbejder og løbende dialoger med relevante organisationer. Vi vil afsøge, hvordan inddragelse kan gennemføres med en stærkere forståelse af forandring og udvikling til gavn for sammenhængskraften.

Byrådet vil gøre digitalisering til et redskab for effektivitet og frihed til at frigøre tid til kerneopgaverne.

Byrådet vil føre en robust og bæredygtig økonomisk politik, der sikrer balance mellem kommunens indtægter og udgifter. Det er afgørende, at vi samtidig sikrer muligheden for at investere i udvikling og forbedring af vores kommune gennem anlægsprojekter inden for gældende rammer for anlægsloftet.

Byrådet har inden for den økonomiske balance til hensigt at udnytte servicerammen fuldt ud.

For at sikre udnyttelse af ressourcerne tilrettelægges en budgetstrategi, hvor der er givet mulighed for at prioritere mellem og indenfor serviceområderne. Budgetstrategien skal sikre, at alle områder kan komme i spil.

Vision og retning

Viborg Kommunes udvikling i byrådsperioden 2026-2029 baserer sig på tre overordnede pejlemærker:

1. Udvikling og vækst

- a. Skabe vækst, styrke erhvervslivet og udvikle samarbejde med faglige organisationer, virksomheder og kommunen.

2. Stærk velfærd

- a. Investere og prioritere i velfærd med fokus på at sikre trivsel. Drage erfaringer fra vores status som frikommune på ældreområdet ind på de øvrige velfærdsområder som inspiration gennem erfaringer fra friskoler og plejehjem.

3. Udvikling af fællesskaber

- a. Fokuserer på sammenhængskraft imellem land og by, prioritere vores natur og grønne løsninger.
- b. Udbygge samarbejder imellem foreningsliv, frivillige, sociale og almene fonde, civilsamfund og Viborg Kommune.

1. Udvikling og vækst

Vi vil styrke erhvervsklimaet og skabe gode vilkår for iværksætteri, innovation og grøn omstilling.

Vi arbejder for et fleksibelt arbejdsmarked.

I byudviklingen vil vi sikre højt fokus på arkitektur, historiske værdier, æstetik og grøn beplantning.

Vi vil styrke mobilitet i kommunen, og der skal arbejdes for hurtigere togforbindelse og udbygning af rute 26 til Aarhus.

Vi vil etablere en målrettet turisme- og brandingindsats som et fremtidigt vækstområde, der vil styrke både by- og landområder i hele vores kommune.

Byrådet vil for nuværende stoppe planlægningen af yderligere VE-anlæg ud over det, byrådet allerede har vedtaget lokalplaner for. Den påbegyndte planlægning af Energipark Tjele fastholdes dog med udtagelse af solcelleanlæg. Hvad angår Energipark Tjele, fastholdes dette

under forudsætning af, at infrastrukturen i området løses på en tilfredsstillende vis herunder ved ny vejføring.

De virksomheder, der ønsker at placere sig i den nationale industripark eller i et andet erhvervsområde i Viborg Kommune, skal have mulighed for at sikre sig den nødvendige lokale, grønne energiforsyning, som fx er en forudsætning for etablering og udvikling af industriparken.

I forhold til den nationale industripark vil den nøjagtige placering af parken ske efter dialog med lokalområdet.

Byrådet understreger vigtigheden af Den Grønne Trepark.

Omlægningsplanerne for Randers Fjord og Limfjorden skal føres ud i livet. Det er væsentligt for den grønne omstilling i Viborg Kommune. Kvælstofudledningen skal reduceres, der skal rejses store arealer ny skov og etableres nye naturområder.

Dette vil resultere i et bedre vandmiljø, sikring af grundvandet og forbedring af biodiversiteten til glæde for både mennesker og natur.

Omlægningsplanernes projekter gennemføres ved frivillighed og vil dermed også sikre, at landbruget i Viborg Kommune også fremover vil være en stor og væsentlig bidragsyder til fødevareproduktionen i Danmark. Der er enighed om at gennemføre de nødvendige tiltag for at sikre, at omlægningsplanerne bliver realiseret.

Erhverv og vækst

Viborg Kommune skal i tæt samarbejde med erhvervslivet realisere øget erhvervsudvikling og vækst både i forhold til det nuværende erhvervslandskab, men også kommunens potentielle erhvervs-kraftcentre i fremtiden.

For at sikre fælles ejerskab mellem erhvervslivet og Viborg Kommune kan der oprettes et strategisk erhvervsforum med henblik på at fjerne barrierer og i fællesskab sikre et attraktivt erhvervsliv i vækst og udvikling til gavn for hele kommunen. Der skal derfor også være en direktør for erhvervsudvikling i Viborg Kommune med fokus på erhvervslivets udviklingsmuligheder, rammer og vilkår.

Sammen skaber vi vækst!

Vi lykkes, når vi står sammen – på tværs af erhvervsliv, uddannelse, kultur og kommune. Samarbejde og dialog gør os stærkere og giver os mulighed for ikke kun at styrke eksisterende, men også tiltrække nye private virksomheder og butikker i kampen for vækst. Ligeledes skal satsning på store statslige investeringer og kvalificeret arbejdskraft gennem attraktive uddannelser udbygges.

Et eksempel herpå er AU Viborg. Det er Aarhus Universitets største afdeling og satsning udenfor Aarhus by, med nye attraktive uddannelser og forskning i verdensklasse og en ambition om at blive verdens første CO2-neutrale campus. Samtidig bliver AU Viborg sammen med den kommende industripark kommunens største vækstgenerator inden for fx landbrug, fødevarer, energi, vand og medicin.

Udvikling gennem nyt erhvervsløfte.

Vi vil frem i rækken og være den bedste samarbejdspartner for erhvervslivet, for sammen at sikre udvikling og vækst gennem fælles mål, handling og dialog. Det kræver, at vi forstår hinandens rammer, tror på samme ambition – og vi gør det sammen. Dét er synergi og virkelyst, og det vil Viborg Kommune understøtte på helt nye måder.

Vi vil løbende invitere til dialog, så vi hele tiden kan agere smidigt og hurtigt på både muligheder og udfordringer. Vi vil levere netop den service, som nuværende og kommende virksomheder og aktører efterspørger for at kunne lykkes. Den fysiske planlægning sker derfor også i tæt samspil med aktører, der kan og vil udfylde de fysiske rammer.

Uddannelse og beskæftigelse

- Skabe muligheder for et fleksibelt arbejdsliv
- Gøre Viborg Kommune til en moderne, attraktiv og fleksibel arbejdsplads
- Etablering af "Viborg Uddannelsesfond"
- Indtænke rekruttering til det kommunale i højere grad ift. fritidsjob.

Teknisk

- Arbejde for udbygning af rute 26 Viborg/Aarhus
- Arbejde med infrastruktur som følge af motorvejen
- Der afsættes årligt fem mio. kroner til at styrke den kollektive transport herunder muligheder for at afprøve tiltag, der bl.a. kan øge tilgængelighed og gøre den offentlige transport mere attraktiv. Det skal ske i dialog med Viborg Ældreråd og Viborg Ungebyråd.
- Viborg Kommune skal i første halvår af 2026 holde en cykelkonference med henblik på øget cyklisme
- Fastholde udviklingen af cykelforbindelser mellem byer og landsbyer

- Arbejde for nedsættelse af køretiden på togforbindelse mellem Viborg og Aarhus
- Vi vil sætte en klar retning for æstetik, byplanlægning og kvalitet i fremtidige byggerier herunder ved etablering af en stadsarkitektfunktion
- Realisering af den strategiske udviklingsplan for Viborg midtby med grønne og rekreative områder.

Klima, Miljø og natur

- Byrådet fortsætter arbejdet på at virkeliggøre målsætningerne i DK2020 klimaplanen og omlægningsplanen og de følgende indsatser forbundet til Aftale om Grønt Danmark.
- Forvaltningen skal mindst én gang årligt opdatere kommunens energistrategi med en status for, om kommunen er på vej til at opfylde DK2020-målsætningen om, at produktionen fra vedvarende energianlæg i 2030 mindst svarer til kommunens årlige elforbrug – samt angive, hvilke yderligere indsatser der eventuelt er nødvendige.
- Udvalgte naturarealer, som Viborg Kommune forvalter, skal forvaltes med biodiversitet og rekreative glæder som styrende formål.
- Etablere bedre adgang til naturen for borgere gennem stier, rekreative områder og øge biodiversiteten
- Fremme energirenoveringer i kommunale bygninger samt etablering af solceller på tage på både kommunale og private bygninger.

2. Stærk velfærd

Trivsel er en forudsætning for læring. De første 1000 dage er de vigtigste i børns liv. Derfor skal vores pasningstilbud sikre tryghed for børnene og deres forældre.

Folkeskolen som det naturlige førstevalg. Trivslen skal øges for flere og flere skal bestå 9. klasses afgangsprøve i dansk og matematik.

På socialområdet skal vi prioritere høj faglighed, kapacitet og kvalitet – på områderne for handicap, psykiatri og udsatte fx botilbud og på skoler.

Det nære sundhedsvæsen i Viborg Kommune skal styrkes, og der skal sikres en social indsats i Viborg Kommune, der bygger på faglighed, respekt og nærhed.

Vi vil sikre, at ældre borgere i Viborg Kommune kan leve et trygt, værdigt og aktivt liv.

Frivillige skal kunne bidrage og udgøre en ekstra hjælp inden for velfærdsområderne.

Børn, unge og familie

- Sikre minimumsnormeringer, en pædagogandel i daginstitutioner på min. 70 procent (fx gennem opkvalificering af eksisterende personale) og tid til det enkelte barn
- Kvalitet sikres ikke kun gennem øget økonomisk tildeling – men også gennem udvikling af skolens kerneopgave – undervisningen
- Måltrettet prioritering af flere lektioner med to voksne i klassen, der prioriteres på den enkelte skole
- Alle børn skal på lejrskole mindst én gang i skoletiden
- Udvikle og styrke indsatsen lokalt for ord- og talblinde elever
- Der arbejdes med en fremtidig folkeskolestruktur, der tager højde for faglig kvalitet, økonomi og lokale forhold
- Børn, unge og familier i komplekse og udsatte situationer skal sikres en koordineret hjælp
- Vi vil styrke indsatsen for børn med bekymrende skolefravær

Social og sundhed

- Styrke den lindrende behandling, pleje og omsorg i den sidste levetid
- Vi vil forbedre lighed i sundhed og arbejde for let adgang til sundhedstilbud i hele kommunen i tæt samarbejde med regionen
- Styrket tidlig indsats for børn og unge i mistrivsel
- Styrke forebyggende tiltag og indsats mod afhængighedsskabende misbrug
- Fokus på senfølger efter sygdom og etablere fælles indsatser med civilsamfundet om tilbud om hjælp til senfølger efter sygdom
- Støtte til unge i overgangen til voksenlivet
- Efterværn til unge over 18 år – etablere en forsøgsordning, hvor bostøtten kobles sammen med civilsamfundet.

Ældre og aktivitet

- Udvikle og understøtte seniorbofællesskaber og andre boformer
- Arbejde for etablering af et seniorhus, som samlingssted for aktive seniorer
- Arbejde aktivt med initiativer, der forebygger ensomhed blandt ældre
- Anvende velfærdsteknologi på en måde, der letter hverdagen for både borgere og medarbejdere
- Implementere faste teams i hele hjemmeplejen
- Skabe attraktive arbejdspladser gennem tilstrækkelige normeringer og gode arbejdsvilkår
- De kommunale plejehjem skal være det naturlige førstevalg.

3. Udvikling af fællesskaber

Byrådet er opmærksomhed på vigtigheden af udvikling af fællesskaber på tværs og for alle aldre, ejerskab, aktiv involvering af borgere og frivillige indsatser.

Byrådet tilstræber tidlig borgerinddragelse, inden byrådet træffer beslutninger – og imødekommer projekter, som vokser lokalt.

Kultur & fritid

- Byrådet vil fastholde et rigt og tilgængeligt kultur- og fritidsliv i Viborg Kommune. Det skal understøttes af en kulturstrategi for kommunen. En strategi skal bl.a. favne: En styrkelse af sammenhængen mellem skoler, foreninger og kulturinstitutioner
- Udbredelse af børnekultur fx gennem Institut for Børnekultur og Kulturskolens aktiviteter
- Støtte til og udvikling af ungekultur tæt knyttet til uddannelsesmiljøerne
- Støtte til borgerinitiativer, der vokser nedefra
- Formidling af lokalhistorie og kulturarv gennem byrum, pladser og skiltning.

Landdistriktsudvikling

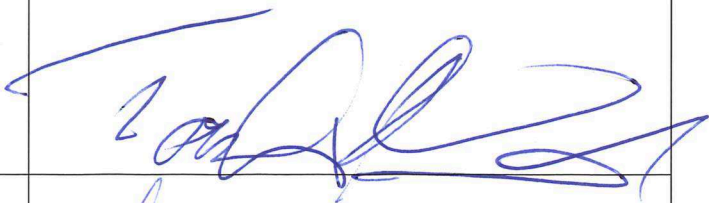
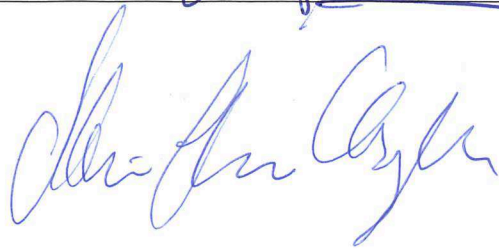
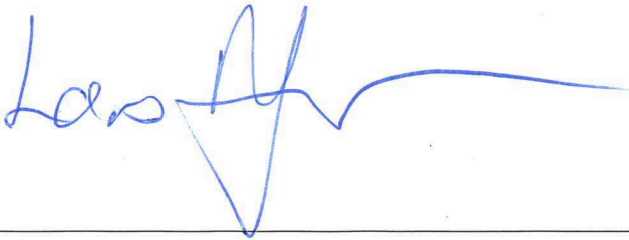
Byrådet vil fortsat styrke udviklingen og sammenhængskraften i Viborg Kommunes landdistrikter gennem stærke lokale fællesskaber, gode rammer for mobilitet og en tæt dialog mellem lokalsamfund og kommune.

- Understøtte klyngedannelse mhp. at udvikle og fremtidssikre de lokale fællesskaber
- Fokus på mulighederne for erhvervsudvikling i landdistrikterne også i sammenhæng med landdistriktsudvalgets kompetence
- Genindføre kåring af Årets Lokalområde og have som målsætning, at et af vores lokalområder hvert år nomineres til Årets Landsby i Danmark.

Landdistriktsudvalgets opgaver og ansvarsområde omhandler områder i Viborg Kommune uden for byerne Viborg og Bjerringbro. Udvalget tillægges kompetence til at behandle og træffe beslutning i sager, der omfatter planer for landdistrikterne, der ikke er omfattet af Planloven.

På partiernes vegne:

PARTI	UNDERSKRIFT
Det Konservative Folkeparti	
Venstre	
Socialdemokratiet	

Danmarksdemokraterne – Inger Støjberg	
SF - Socialistisk Folkeparti	
Liberal Alliance	
Dansk Folkeparti	
Enhedslisten	
Alternativet	