Udkast til
Samarbejdsaftale
mellem Viborg Kommune og Udenrigsministeriet
(Invest in Denmark)

København
oktober 2015

1. Aftale

Udenrigsministeriet/Invest in Denmark og Viborg Kommune ønsker et tættere samarbejde inden for investeringsfremme bl.a. gennem de aktiviteter, der varetages af Invest in Denmark globalt kombineret med lokalkendskabet til styrkepositioner, som Viborg har. Som et første skridt aftales hermed et pilotprojekt, hvor Viborg Kommune finansierer, ansætter og indstationerer en investeringsfremmemedarbejder på Innovation Centre Denmark i Silicon Valley i en treårig periode med ansættelse snarest muligt samt finansierer, ansætter og indstationerer en investeringsfremmemedarbejder i Viborg Kommune eller kommunens kommende investeringsfremme set-up.

Gennem pilotprojektet styrkes samarbejdet mellem parterne og kendskabet til de respektive arbejdsmetoder og indsatser.

2. Formål

Formålet med aftalen er, at de indstationerede investeringsfremmemedarbejdere skal bidrage til at sikre en stærk og sammenhængende international profilering af spidskompetencerne inden for ICT og Cleantech i Viborg Kommune for at tiltrække flere udenlandske investeringer som opfølgning på Apples beslutning om at etablere et grønt datacenter.

Den nationale markedsføring af Danmark, som foregangsland blandt andet inden for ICT og Cleantech, vil altid have første prioritet, og samarbejdet vil bidrage til at understøtte den nationale investeringsfremmeindsats. Ved at positionere Viborgs Kommunes spidskompetencer blandt andet indenfor ICT og Cleantech internationalt understøttes den samlede danske fortælling om en fokuseret indsats for de styrkepositioner, der skal gøre Danmark konkurrencedygtig internationalt.

Som et led i aftalen udarbejdes relevante markeds- og benchmarkanalyser for at afdække styrkepositioner i Viborg med henblik på at styrke salgsindsatsen over for udenlandske virksomheder og andre interessenter.

Viborg Kommune har kontakten til det lokale erhvervsmiljø og kender deres styrker og udfordringer. Kommunen spiller en nøglerolle i at varetage den daglige kontakt til potentielle udenlandske investorer og sikre den bedst mulige service til eksempelvis mulige underleverandører til det kommende grønne datacenter.

Invest in Denmark varetager den nationale koordinerende rolle på investeringsfremmeområdet og forestår profileringen af Danmark globalt. Invest in Denmark har en samarbejdsaftale med Foreningen Vestdansk Investeringsfremme (FVI), hvor foreningen bidrager til at sikre den regionale forankring og det vestdanske fokus.

Denne partnerskabsaftale med Viborg Kommune er en forlængelse af de samarbejdsrelationer, der i forvejen eksisterer mellem Invest in Denmark og FVI. Det er afgørende for en partner-

skabsaftale, at der fra begyndelsen sikres den fornødne tilpasning i forhold til den eksisterende indsats, og at parterne hver især udfylder de roller, som de er bedst til.

Det er desuden aftalens formål at styrke samarbejdet mellem Viborg Kommune og Udenrigsministeriet med det overordnede mål, at udenlandske investorer får en optimal service i et sammenhængende enstrenget investeringsfremmesystem.

Invest in Denmark vil bruge erfaringerne fra pilotaftalen med Viborg Kommune i det generelle arbejde med at inddrage kommunerne i den nationale strategi for investeringsfremme.

3. Målsætninger for det tre-årige pilotprojekt

Målsætningen for pilotprojektet er at tiltrække, fastholde eller udvide 5-6 udenlandske investeringer i tilknytning til Viborg Kommunes styrkepositioner over den tre-årige periode. Lokaliseringen vil ikke nødvendigvis finde sted i Viborg kommune, men vil understøtte styrkepositionerne i kommunen.

For at understøtte målsætningen er der defineret en række understøttende aktiviteter, herunder følgende:

- Invest in Denmark og den lokale investeringsfremmemedarbejder vil bidrage med at udvikle styrkepositioner og value propositions i forhold til de erhvervsmæssige muligheder i Viborg Kommune. Invest in Denmark vil bidrage med sine erfaringer blandt andet fra udvikling af konkrete value propositions ud fra en productization metode samt Invest in Denmarks arbejde med benchmarking. Viborg Kommune vil udover den lokale medarbejder bidrage med en analyse fra Oxfords Research "Analyse til understøttelse af investeringsfremme strategi i Viborg Kommune".

- På baggrund af analysearbejdet af value propositions i Viborg Kommune vil Invest in Denmarks medarbejdere i Asien, Europa og Nordamerika gennem møder med udenlandske virksomheder globalt synliggøre mulighederne.

- I forhold til etableringen af Apples grønne datacenter vil Invest in Denmarks globale udeapparat understøtte den igangværende indsats med at udnytte de øvrige muligheder i forbindelse med etableringen og driften ved at identificere udenlandske virksomheder i underleverandør segmentet såsom direkte leverandører til det grønne datacenter, relaterede it og tech virksomheder samt øvrige udenlandske interessenter. Desuden vil det globale marked blive screenet for andre server- og datacentre, der kunne have interesse i at lokalisere sig i nærheden af Apples facilitet.

- På baggrund af Invest in Denmarks globale netværk med udenlandske investorer vil den lokale investeringsfremmemedarbejder arrangere delegationsbesøg til Viborg Kommune.

- I fællesskab vil Invest in Denmark og Viborg Kommune gennemføre aftercare møder med udenlandske virksomheder etableret i Viborg Kommune med henblik på yderligere konsolidering og ekspansion af deres aktiviteter.

  Efter nærmere aftale vil medarbejdere fra Viborg Kommune i en kortere periode kunne blive udstationeret på Invest in Denmarks kontorer.

Pilotprojektets samlede målsætninger evalueres kvalitativt og kvantitativt efter 18 måneder og ved projektperiodens ophør. Justering af målsætningen kan finde sted ved 18 måneders evalueringen.

4. Organisering og samarbejde

Invest in Denmark og Viborg Kommune vil fremadrettet arbejde sammen på følgende måde:

a. I udlandet

Viborg Kommune finansierer én indstationeret medarbejder fuldt integreret i Invest in Denmarks set-up ved Innnovation Centre Denmark i Silicon Valley. Den indstationerede medarbejder ressourcer sættes primært ind, hvor Viborg Kommunes styrkepositioner understøtter den nationale investeringsfremmeindsats.

Den daglige ledelse af medarbejderen varetages af Invest in Denmarks direktør for Nordamerika. Medarbejderen er fuldt integreret i Invest in Denmarks team for Nordamerika på line med øvrige Invest in Denmark ansatte.

Invest in Denmark stiller en arbejdsplads i form af skrivebord og stol til rådighed for den indstationerede medarbejder. Viborg Kommune betaler løn, rejse og ophold inkl. fornøden syge/rejseforsikring samt øvrige påløbende omkostninger såsom forretningsrejser for den ind stationerede medarbejder.

Udgifterne til ovenstående faktureres direkte til Viborg Kommune.

Invest in Denmark er ansvarlig for medarbejderens sikkerhed under opholdet. Medarbejderen er forpligtet til under ophold på Innovation Centre Denmarks område at følge centrets interne sikkerhedsinstruks, og følge medarbejderinstruksen for ansatte i Udenrigsministeriet.

b. I Danmark

Invest in Denmark er i Vestdanmark forankret i Foreningen Vestdansk Investeringsfremme (FVI). De ni regionale projektledere, som er fordelt i de tre vestdanske regioner, har forskellige sektorkompetencer, der har betydning for investeringsfremmeindsatsen i Viborg Kommune. Særligt skal de FVI medarbejdere, der er placeret i Region Midt, indtænkes i det kommunale organisatoriske set-up, da de i deres daglige arbejde har kontakt til virksomheder og offentlige myndigheder i regionen.

For at udarbejde analyser, sikre dialogen med Invest in Denmarks udeapparat, gennemføre delegationsbesøg samt aftercare møder indstationeres en investeringsfremmemedarbejder i Viborg Kommune, der arbejder sammen med Invest in Denmarks regionale projektledere samt Invest in Denmarks investeringsfremme medarbejdere i udlandet.

Viborg Kommune stiller en arbejdsplads til rådighed i form af skrivebord og stol for den indstationerede medarbejder. Viborg Kommune betaler løn, rejse og øvrige påløbende omkostninger for den indstationerede investeringsfremme medarbejder. Personen skal sikkerhedsgodkendes af Udenrigsministeret, da vedkommende vil have adgang til fortrolige data.

5. Økonomi

De samlede omkostninger ved at ansætte en investeringsfremmemedarbejder i Silicon Valley beløber sig til ca.1.1 mio. kr. samt ca. 550.000 kr. for en investeringsfremme medarbejder i Viborg Kommune.

Omkostninger for investeringsfremmemedarbejder i Silicon Valley

Investeringsmedarbejder	**Kr.**
Løn Investment Manager incl. sygesikring, sociale omkostninger mv.[1]	750.000
Husleje, overhead mv.	100.000
Aktivitetsmidler + div. indkøb	250.000
I alt	*1.100.000*

6. Underskrift

Der er hermed indgået aftale om et pilotprojekt mellem Viborg Kommune og Invest in Denmark i henhold til denne samarbejdsaftale.

Underskrevet ….. 2015
af

NAVN
Viborg Kommune

NAVN
Udenrigsministeriet (Invest in Denmark)

[1] Danske statsborgere indstationerede ved Innovation Centre Denmark betragtes som diplomater og betaler derfor ikke amerikansk skat. Det angivne beløb svarer til aflønningen af en dansk statsborger. Såfremt den valgte kandidat er amerikansk statsborger skal betales skat på ca. 35%, hvilket vil medføre en stigning i omkostningen til løn. Såfremt skatteundtagelsen skal være juridisk gældende skal kontrakten mellem arbejdsgiver og arbejdstager være af minimum 7 måneders varighed.