

Overblik over relevante strategier og politikker, udviklingstendenser og centrale udfordringer

Målet med det indeværende notat er at give et overblik over de relevante strategier, udviklingstendenser og centrale udfordringer, som gør sig gældende på børne- og ungeområdet.

Landspolitiske målsætninger:

- Undervisningsministeriets målsætning om, at 95 % af en ungdomsårgang skal gennemføre mindst en ungdomsuddannelse.
- Regeringens målsætning om, at 96 % af børnene skal være i det almene system.
- Regeringens sociale 2020 mål
- Barnets reform
- Overgrebspakken 1. oktober 2013
- Skolereformen

Viborg Kommunes målsætninger:

- Kommunens vision: Vilje, vækst og viden. "Med visionen vil vi skabe børnenes og børnekulturens kommune. Det gør vi ved at tilbyde børn og unge en sammenhængende ramme om en tryk, god og indholdsrig opvækst – fra vugge og frem til de erhvervsforberedende uddannelser. Det sker ved at have en folkeskole i særklasse og ved at udvikle aktivitets- og kulturtilbuddene til børn."
- Udviklingsstrategi: Animation og nye medier, store oplevelser samt grøn teknologi og bæredygtig produktion
- Direktionens strategi: Vækst og effektivisering.

B&U's målsætninger:

- B&U strategi: Ledelse, sammenhængskraft og unge
- Den tværfaglige model og sundhedsfremmegrupper
- TOPI
- Mad- og måltidspolitik
- Forebyggelses- og sundhedspolitik
- Kompetenceudvikling
- Strategi for sprog og læsning
- Tusindbenet og evaluering af læreplanerne (FCCERS og ECCERS)
- Familieiværksætterne
- Arbejde med overgreb og underretninger, kvalitet i sagsbehandlingen, materiale fra "Kampen for børnene" omkring overgreb, brug af ICS
- Børnekultur (Børnekultursamrådet og Kulturpilotnetværket)
- IT-strategi for Børn & Unge
- Naturfagsstrategi

Mål og midler

Mål og midler retter fokus på indholdet i budgettet. Mål og midler for de enkelte politikområder viser de politiske fokusområder, effektmål og pris- og mængdeforudsætninger i budgettet. Nedenfor er effektmålene 2014-17 beskrevet for de enkelte politikområder.

Fælles effektmål 2014-17

- TOPI indgår som et effektmål 2014-2017 for skoler, ungdomsskoler, dagtilbud og familieområdet. Målet er, at der i løbet af året opnås en stigning i andelen af børn, der flytter sig mod grøn position.

Dagtilbud

- A. "Tusindbenet": Udgangspunktet for målingerne er en evaluering af læreplanerne (FCCERS og ECCERS), hvor det har vist sig, at emnerne krop, hjerne, kultur og natur er emner, der arbejdes mindre med end de øvrige læreplanstemaer. Evaluering af læreplanerne skal vise en forbedring af scoren på læreplanstemaerne "Krop og bevægelse" og "Kulturelle udtryksformer".
- B. "Barnet i centrum": Et forskningsprojekt hvor pædagoger, dagplejere og forskere udvikler det pædagogiske område for de 0-3 årige. Der udveksles erfaringer og refleksioner i laboratorier, hvor eksisterende praksis italesættes, og udviklingsprocesser sættes i gang. Andelen af 3 årige fra de involverede institutioner og dagplejere, der ifølge sprogvurdering indstilles til en fokuseret indsats, formindskes.
- C. Sprogindsats: Alle dagplejere og pædagoger i vuggestuer deltager i kurser vedr. sprog, og der udpeges en sprogvejleder på hver institution. De børn, der i dagligdagen vurderes til at have behov for en sprogindsats, sprogvurderes, når de bliver 3 år og igen, når de bliver 5 år. Et fald i andelen af de 3 årige børn, der bliver vurderet til at have behov for en "Fokuseret indsats" ved 5 års screeningen.

Skoler

- A. Forældrenes oplevelse af skolehjemsamarbejdet og inddragelse i klubben: Forældre, der har en positiv oplevelse af skolehjemsamarbejdet og positiv oplevelse af klubbens forældreinddragelse stiger.
- B. Elevtrivsel: Den oplevede sociale trivsel stiger.
- C. Faglig progression i læsning i de nationale test: I de nationale test handler en af delmålingerne om "Tekstforståelse". Andelen af elever med resultater i de to laveste kategorier "klart under middel" og "under middel" falder.
- D. Faglig progression i matematik i de nationale test: I de nationale test handler en af delmålingerne om "Matematik i anvendelse". Andelen af elever med resultater i de to laveste kategorier "klart under middel" og "under middel" falder.

Ungdomsskoler

- A. Forældrenes oplevelse af skole- hjemsamarbejdet på 10 CV: Forældre, der har en positiv oplevelse af skolehjemsamarbejdet, stiger.
- B. Elevtrivsel på ungdomsskolen (uden fritidsdelen): Den oplevede sociale trivsel stiger.
- C. Deltagelse i ungdomsskolens fritidstilbud: Andelen af unge fra og med 7. klasse til det fyldte 18. år, der benytter ungdomsskolens fritidstilbud, stiger.

Tandpleje

- A. Forbedret tandsundhed: Målet er færre børn med mange huller. Antallet af 18 årige i Zone 1 og 2, svarende til ingen eller ubetydelig karies stiger.
- B. Nedbringelse af antallet af udeblivelser: Antallet af udeblivelser falder.

Familieområdet

- A. Øget sammenhæng i den samlede ungeindsats. Tværgående effektmål mellem B&U og J&V. Målet med indsatsen er:
 - a. At unge med psykiske vanskeligheder og deres forældre oplever at få den nødvendige sammenhængende og helhedsorienterede støtte fra kommunen.
 - b. at de unge i højere grad kan mestre relevante kompetencer (psykiske, kommunikative, sociale) og tage ansvar for eget liv, således at de unge i højere grad formår at blive inkluderet i samfundet.
- B. Familieforberedelse og uddannelse: I løbet af 2014 etableres tilbud om "Familieiværksætterne", et forældreuddannelses forløb til alle nye familier i Viborg Kommune. Tilbuddet indeholder undervisning og er netværksskabende. Førstegangsfødendes behov for besøg af sundhedsplejersken (ud over det lovgivningsbestemte) i perioden 1 - 6 måneder efter fødslen, falder for de førstegangsfødende, der deltager i projektet.
- C. Øget brug af forebyggende tiltag frem for anbringelser: Udgiftsfordelingen mellem forebyggende tiltag og anbringelser ændres.

B&U's overførselsområde

- A. Øget sammenhæng i den samlede ungeindsats: Tværgående effektmål mellem B&U og J&V. Målet med indsatsen er:
 - a. at unge med psykiske vanskeligheder og deres forældre oplever at få den nødvendige sammenhængende og helhedsorienterede støtte fra kommunen.
 - b. at de unge i højere grad kan mestre relevante kompetencer (psykiske, kommunikative, sociale) og tage ansvar for eget liv, således at de unge i højere grad formår at blive inkluderet i samfundet.

Dialogbaserede aftaler

Med udgangspunkt i Mål & Midler laves dialogbaserede aftaler. På dagtilbud laver der aftale med hvert enkelt område og hver enkelt selvejende institution, mens det på skole er med områderne, klubben Sted1 og de enkelte skoler, der laves aftale. Både på dagtilbud og skoler er der sat fokus på effektmålene fra Mål & Midler, og de enkelte områder, skoler og institutioner har i hovedreglen udvalgt én anden målsætning derudover. For Tandplejen og de øvrige dele af Familie & Rådgivning er de enkelte enheders dialogbaserede aftaler gengivet nedenfor, da der er stor spændvidde i aftalerne.

Sundhedspleje

- A. TOPI: Andelen af børn, der i løbet af året flytter sig mod en grøn markering i trivselsskemaet stiger. Der tages udgangspunkt i målinger fra 2013.
- B. Familieiværksætterne: Førstegangsfødendes behov for individuelle besøg af sundhedsplejersken i perioden 1-6 mdr. efter fødslen, falder for de førstegangsfødende, der deltager i projektet.
- C. Målet er, at sundhedsplejens aktiviteter ift. individuelle kontakter, gruppetilbud, undervisning mv. (herunder FIV) samles og styrkes i Sundhedscenteret mhp. både bedre effekt og bedre udnyttelse af sundhedsplejens og tværfaglighedens resurser.

Dagbehandlingen

- A. Øget brug af forebyggende tiltag frem for anbringelser. Det betyder en ændret udgiftsprofil fra en udgiftsfordeling i 2013 på 69 % på anbringelser og 31 % på forebyggelse til fordeling på 65 % på anbringelser og 35 % på forebyggelse i 2014. Ændret mønster i forhold til valg af anbringelsestype. Der vil fremadrettet blive arbejdet på en øget brug af netværks- og plejefamilier og mindre brug af opholdssteder og institutioner. Det er målet at 65 % af alle anbringelser i 2014 sker i plejefamilier, herunder netværks- og kommunale plejefamilier samt ophold på eget værelse kombineret med kontaktpersonsordning for gruppen af unge. Anbringelser sker fremover med udgangspunkt i nærhedsprincippet. Det betyder at anbringelse af børn og unge fra Viborg Kommune som hovedregel sker i Viborg Kommune, med mindre helt særlige forhold gør sig gældende.
- B. At der foretages FIT på 50 pct. i 2014 af følgende forløb
 - a. 11.3 og 11.4 – kortere forløb, uden forudgående undersøgelse
 - b. § 52.3.2 – socialpædagogisk støtte (støtte til strukturering af familie, hjem, praktiske opgaver, ledsager til læge, råd og vejledning om familieforhold)
 - c. § 52.3.3 – familiebehandling til barnet/ den unge (familiesamtaler, parsamtaler, individuelle samtaler til forældre, par, børn/ unge)
 - d. § 76.3.4 – samtale i fbm. efterværn til anbragte børn/ unge
 - e. § 52.3.8 – støtte under anbringelsen – enten til barnet eller familien eller begge dele.
- C. Familieiværksætterne: Førstegangsfødendes behov for individuelle besøg af sundhedsplejersken i perioden 1-6 mdr. efter fødslen, falder for de førstegangsfødende, der deltager i projektet.
- D. Det overordnede mål er at den unge skal inddrages som aktør i en koordineret og helhedsorienteret indsats om skabelsen af sin nutid og fremtid. Der skal altså skabes større sammenhæng for den enkelte unge og den unges forældre/net værk.
- E. Overordnet mål:
 - a. Nyskrive Dagbehandlings ydelser
 - b. At Familieafdelingen oplever, at Dagbehandling tilbyde relevante familiebehandlingsydelser (løbende dialog med teamledere og afdelingsleder fra Familieafdelingen).
 - c. At der afholdes en række informationsmøder til Familieafdelingen ift. ydelser og forskellige familiebehandlings problemstillinger samt metoder at arbejde med forskellige problemstillinger på (gruppeforløb, individuelle forløb mm.)

PPR

- A. TOPI: Andelen af børn, der i løbet af året flytter sig mod en grøn markering i trivselsskemaet stiger. Der tages udgangspunkt i målinger fra 2013.
- B. For at understøtte optimal udnyttelse af ressourcer og kompetencer i PPR, bliver målet for PPR, i højere grad, at kunne tilpasse tilbudsviften til efterspørgslen fra skoler og dagtilbud med det formål at understøtte visionen om at skabe læring for alle børn gennem øget inkluderende praksis i skoler og dagtilbud, og som samtidigt tager særligt sigte på at understøtte Viborg Kommunes omlægning af specialundervisningsstrukturen.
- C. Familieiværksætterne: Førstegangsfødendes behov for individuelle besøg af sundhedsplejersken i perioden 1-6 mdr. efter fødslen, falder for de førstegangsfødende, der deltager i projektet.
- D. PPR deltager i arbejdet i DTM (se nærmere beskrivelse på hjemmeside DTM) På niveau 3 og 4 møder i skole og dagtilbud fungerer PPR psykologer som procesledere. PPR arbejder på tværs af 0-16/18 års området og kan således være med til at sikre overgange. PPR har fortsat fokus på at iværksætte undersøgelse af børn og unge i vanskeligheder, som er medvirkende til at perspektivere omgivelsernes handlemuligheder.
- E. For at understøtte optimal udnyttelse af ressourcer og kompetencer i PPR, bliver målet for PPR, i højere grad, at kunne tilpasse tilbudsviften til efterspørgslen fra skoler og dagtilbud med det formål at understøtte visionen om at skabe læring for alle børn gennem øget inkluderende praksis i skoler og dagtilbud, og som samtidigt tager særligt sigte på at understøtte Viborg Kommunes omlægning af specialundervisningsstrukturen.
- F. Pilotprojekt Kontraktstyret Supervision PPR ønsker at sætte fokus på mulighederne ved at anvende supervision med aftalt kontrakt i skoler og dagtilbud. Dette gøres bl.a. med baggrund i, at mange lærere og pædagoger føler sig usikre på den inklusionsopgave, som de skal løse i praksis. Supervision giver mulighed for at skabe et læringsrum, hvor der kan fokuseres på professionsudvikling.

Nørresø Børnepension

- A. Målet er at børn, unge og familier med særlige behov kan få den rette indsats i nærmiljøet og at der dermed sker en reduktion i antallet af efterspørgsler på eksterne døgntilbudspladser.
- B. At der skabes en ny praksis for den enkelte medarbejder, hvor dagligdagen starter og slutter med faglig administrative opgaver. At tidsforbruget til journalskrivning og afrapportering reduceres. At det kvalitative indhold øges i det skriftlige arbejde. At den interne kommunikation forbedres og kvalitetssikres.

Døgninstitutioner

- A. Målet er at børn, unge og familier med særlige behov kan få den rette indsats i nærmiljøet og at der dermed sker en reduktion i antallet af efterspørgsler på eksterne døgntilbudspladser.
- B. Det overordnende mål er at den unge skal inddrages som aktør i en koordineret og helhedsorienteret indsats om skabelsen af sin nutid og fremtid. Der skal altså skabes større sammenhæng for den enkelte unge og den unges forældre/net værk.
- C. Det er et mål for aflastningsenhederne, at de samles i én organisation under Egeskovhus og dermed får et samlet budget. Hvilket også betyder en samlet normeringsramme svarende til p.t. 18 fuldtidspladser – forventes reduceret til 16 pladser. Målet med den samlede enhed er, at den specialviden omkring såvel autisme, ADHD samt øvrige funktionsnedsættende handicaps bliver mere tilgængelig og personalet vil have større mulighed for at dele viden. Yderligere mål vil være, at der i samarbejde med familieafdelingen sker reduktion i antallet af aflastningspladser udenfor Viborg kommunes egne tilbud. For Familiecenter Viborg er det målet at undersøge, hvorvidt personalet kan indgå i samarbejde med en eventuel mor/barn institution.

Ligeledes vil det for Familiecenter Viborg være et mål at udvide anvendelsen af det eksisterende journaliseringssystem BBsoft samt at implementere ICS i et givent omfang, med henblik på at lette samarbejdet med familieafdelingen i konkrete sager.

- D. Det er et mål at den unge, som tilknyttes Minibo skal blive i stand til at tage vare på egen udvikling og uddannelse, samt blive selvhjulpne i forhold til at bo uden støtte. Det er et mål for ungeområdet at samle ungeteamet og Minibo i en organisation, så der vil være et tættere samarbejde mellem de professionelle, der er tilknyttet den enkelte ung.

Familieafdelingen

- A. TOPI: Andelen af børn, der i løbet af året flytter sig mod en grøn markering i trivselsskemaet stiger. Der tages udgangspunkt i målinger fra 2013.
- B. Øget brug af forebyggende tiltag fremfor anbringelser. Det betyder en ændret udgiftsprofil fra en udgiftsfordeling i 2013 på 69 % på anbringelser og 31 % på forebyggelse til fordeling på 65 % på anbringelser og 35 % på forebyggelse i 2014.
- C. KL og Regeringen aftale i økonomiaftalen for 2013 at fremrykke og skærpe målet for udbredelsen af DUBU ved, at alle kommunerne senest i 2014 har anskaffet DUBU eller et tilsvarende system. Alle sagsbehandlere skal medio 2014 arbejde i DUBU med udgangspunkt i ICS. Opfølgning gennem de nye muligheder for ledelsesinformation.
- D. Implementering af overgrebspakken, med det formål at
 - a. Børn altid bliver hørt og beskyttet, når der er mistanke om overgreb.
 - b. Underretninger bliver vurderet inden for 24 timer, og opfølgningen på underretninger styrkes.
 - c. Mistrivsel og overgreb skal opdages og håndteres tidligt.
 - d. Der skal sættes fokus på den forebyggende og tværfaglige indsats.
 - e. Det skal være let tilgængeligt, at finde information om overgreb samt at underrette Kommunen ved viden eller mistanke om overgreb.
- E. Ungeområdet - samling og koordinering. Det overordnede mål er, at den unge skal inddrages som aktør i en koordineret og helhedsorienteret indsats om skabelsen af sin nutid og fremtid. Der skal altså skabes større sammenhæng for den enkelte unge og den unges forældre/netværk.
- F. Bedre overgange fra barn til voksen. Viborg kommune ønsker at gennemføre afprøvning af nye samarbejds- og organisationsformer, der kan bidrage til at øge sammenhængen i den samlede indsats for de unge. Afprøvningen udvikles på baggrund af tværorganisatorisk analyse af, hvordan kommunen kan øge kontinuiteten i indsatsen på tværs af de eksisterende forvaltnings- og myndighedsgrænser.
- G. Familieiværksætterne: Førstegangsfødendes behov for individuelle besøg af sundhedsplejersken i perioden 1-6 mdr. efter fødslen, falder for de førstegangsfødende, der deltager i projektet.

Tandplejen

- A. Antallet af udeblivelser nedbringes ved, at sende en sms inden hver aftale, så forældre og unge erindres om tiden.
- B. Antallet 18 årige uden fyldninger, huller eller tandtab stiger. I 2012 udgjorde andelen af denne målgruppe: 53 %.
- C. Familieiværksætterne: Førstegangsfødendes behov for individuelle besøg af sundhedsplejersken i perioden 1-6 mdr. efter fødslen, falder for de førstegangsfødende, der deltager i projektet.
- D. Implementering af webportal.
 - a. At 50 % af alle forældre har benyttet web-portalen efter det 1. år
 - b. At antallet af forældrehenvendelser pga. ændring af tid reduceres med 20 %
 - c. At 90 % af brugerne er tilfredse eller meget tilfredse med portalen
- E. At reducere antallet af svære syreskader (erosion) målt ved sidste undersøgelse før 18 år med 5 % om året. At reducere antallet af svære syreskader (erosion) målt ved sidste undersøgelse før 18

år med 5 % om året. At reducere antallet af middelsvære syreskader med 5 % om året målt på den årgang, hvor pt. fylder 15 år.