

Opstart af klyngeinitiativ for danske staldteknologier

Danish Stable Technology Cluster (DANSTABLE Cluster)



*"Although there is a wealth of research and initiatives relating to clusters in general, **remarkably little attention has been paid to clusters in the agricultural sector.** This might be because the notion of cluster is closely related to competitiveness and innovation, and thus it has been **traditionally applied to sectors that focus on innovation as a core value**, such as information technology, electronics, car manufacturing, biotechnology, and oil and gas industries"*

Kilde: FAO, 2010

Indhold

1. Baggrund og idé.....	3
Naturligt afsæt i Foulum.....	3
Bidrag til Viborg Kommunes udviklingsstrategi.....	3
Perspektiver for erhvervsudvikling i Viborg Kommune	4
2. Målsætning & målgrupper	5
3. Aktivitets- og tidsplan	5
3.1. Udvikling af klyngeinitiativet: Danish Stable Technology Cluster.....	5
3.2. Flagskibsprojekt: Tiltrækning af Månegrisstalden til Foulum	6
3.3. Flagskibsprojekt: Projektudvikling frem mod Fremtidens Kvægstald	7
4. Organisering og økonomi	8
Bilag 1 – Eksempler på relevante virksomheder	10
Bilag 2: Interessetilkendegivelser	12
LMO	12
Genoskan	12
Simherd.....	12
AgriFarm	12

1. Baggrund og idé

Danmark er kendetegnet ved en høj grad af husdyrproduktion set i forhold til landets fysiske størrelse. Både i husdyr- og planteproduktionen har Danmark ofte været foregangsland i forhold til implementering af nye teknologier, strengere lovkrav til eksempelvis velfærdstiltag i staldene samt at skabe en højeffektiv produktion. Den store husdyrproduktion har været forretningsgrundlag for flere leverandører af udstyr til stalde, hvoraf mange har en betydelig eksportandel. Derudover er der mange mindre små virksomheder, både iværksættere og etablerede virksomheder, som også producerer og leverer til husdyrproduktionen herhjemme og i udlandet.

Der er således et meget betydeligt antal virksomheder, som har fokus på husdyrproduktionen og på tilknyttede teknologier. Heriblandt er nogle af de allerstørste virksomheder inden for agro-industrien i Danmark, som f.eks. SKOV, Gråkjær, Skiold, FOSS m.fl. Agro Business Parks (herefter ABP) indledende undersøgelser peger på, at Danmark faktisk rummer en særdeles stærk og internationalt konkurrencedygtig 'klynge' af virksomheder indenfor netop staldteknologier og teknologier til husdyrproduktion (se virksomhedsliste i Bilag 1).

Det er samtidig en 'klynge', hvor der ikke eksisterer en samlet indsats for at styrke netværk til vidensmiljøer, innovation, forretningsudvikling og internationalisering, som der f.eks. i højere grad gør inden for biomasser, bioøkonomi og fødevarer. Da der er tale om en moden og eksporterende branche – og ikke en fremdukkende branche (som f.eks., bioøkonomi), så kan dette undre. Men det betyder samtidig er der kan være et stort uudnyttet potentiale for at etablere et klyngeinitiativ på dette område – og at dette initiativ kan have kortere vej til at producere konkrete resultater i forhold til at accelerere innovation, konkurrenceevne og vækst.

Naturligt afsæt i Foulum

Der er en række grunde til, at et klyngeinitiativ på dette område naturligt har udspring i Viborg og Foulum:

- Aarhus Universitet i Foulum (herefter AU Foulum), særligt ANIS (Institut for Husdyrvidenskab), er Danmarks største og stærkeste vidensmiljø inden for husdyrproduktion med helt unikke faciliteter til forsøg og forskning i husdyrproduktion og –teknologier.
- ABP og AU Foulum vil søge om at blive hjemsted for "Månegrisstalden" – den nye nationale demonstrationsstald for nye staldteknologier
- Op imod 80% af de relevante virksomheder i klyngen er placeret i Jylland, med særlig tyngde i Midt- og Sønderjylland.
- ABP har flere års erfaring med at drive netværks- og klyngeinitiativer inden for agro-området.

Bidrag til Viborg Kommunes udviklingsstrategi

I Viborg Kommunes udviklingsstrategi er "Grøn teknologi og bæredygtig produktion" udpeget som en styrkeposition, hvor der er særlige forudsætninger for vækst. Der er et betydeligt antal virksomheder på dette område og Viborg hører samtidig til landets absolut største landbrugsproducerende kommuner.

Viborg Kommune har i et samarbejde med bl.a. AU Foulum og ABP etableret Biocluster.dk, som et samarbejde der fokuserer på mulighederne i bioøkonomien med særlig fokus på udnyttelsen af biomasser, dvs. udnyttelse af afgrøder, restprodukter og sidestrømme til at skabe nye innovative højværdiprodukter inden for energi, fødevarer, foderproteiner, materialer o.l. Med fokus på biomasser, så rettes mange af indsatserne mod udnyttelsen af afgrøder, dvs. vegetabiliske ressourcer, mens det animalske område primært er involveret i form af sidestrømme og affaldsprodukter (f.eks. udnyttelse af slagteriaffald og gylle). Derfor vil et initiativ med fokus på staldteknologier og teknologier til husdyrproduktion i høj grad komplementere de eksisterende netværk og klyngeinitiativer (INBIOM og Biocluster.dk).

Inden for styrkepositionen "grøn teknologi og bæredygtig produktion" er der udpeget 5 målsætninger, hvoraf DANSTABLE-initiativet kan bidrage direkte til 4 af disse.

- *Målsætning: Skabe gode rammer for udvikling af de primære erhverv, herunder landbrugets rammevilkår.*

DANSTABLE-initiativet vil bidrage til at styrke vidensniveau, innovation og forretningsudvikling hos producenter og leverandører af staldteknologier og teknologier til husdyrproduktion. Dette vil skabe grundlag for øget effektivisering og kvalitetsforbedring direkte hos de primære producenter.

- *Målsætning: Understøtte et styrket samarbejde mellem vidensinstitutioner og virksomheder inden for grøn teknologi og bæredygtig produktion.*
DANSTABLE-initiativet har udgangspunkt i netop at systematisere og accelerere samarbejdet mellem virksomheder og vidensmiljøer. I første omgang særligt samarbejdet med AU Foulum, men selvfølgelig også andre vidensinstitutioner som SEGES, Teknologisk Institut og øvrige relevante forskningsenheder på universiteter nationalt og internationalt.
- *Bidrage aktivt til udvikling af Foulum-områdets attraktivitet for forskning og nye virksomheder fra ind- og udland.*
Jf. ovenfor, så er AU Foulum ubestridt landets største forskningsmiljø inden for husdyrproduktion med en bred vifte af tilknyttede forsøgsstalde og andre forsknings- og udviklingsfaciliteter. Denne ressource skal synliggøres og udnyttes til også at gøre området til et centrum for innovation og erhvervsudvikling. En systematisk indsats for at tiltrække et stort nationalt prestigeprojekt som Månegrisstalden, vil yderligere understøtte synligheden og attraktiviteten af miljøet i Foulum. DANSTABLE-initiativet ser dette som en nøgleområde. Såvel bioøkonomi-området som landbrugsteknologier i øvrigt er fremhævet i Oxford Researchs "Analyse til understøttelse af investeringsfremmestrategi i Viborg Kommune", som områder der er styrkepositioner, der i sig selv kan bære en indsats for investeringsfremme.
- *Målsætning: Samarbejde om konkrete projekter, initiativer og forsøg, der kan bidrage til nye bæredygtige løsninger, teknologier og viden, som kan omsættes til vækst og arbejdspladser.*
DANSTABLE-initiativet har netop til hensigt at skabe nye samarbejder, der har fokus på at skabe nye innovative produkter baseret på viden og teknologiudvikling. Samspillet mellem virksomheder og vidensmiljøer skal understøttes og forenes med et stærkt fokus på forretningsudvikling.

Perspektiver for erhvervsudvikling i Viborg Kommune

Der er en række klare erhvervsudviklingsperspektiver i projektet.

- Månegrisstalden er en helt unik demonstrations- og udviklingsstald med de nyeste teknologier på området. Stalden skal drives på kommercielt grundlag og vil i sig selv udgøre en samlet investering på +40 mio. kr. Med en placering i Foulum vil den tiltrække opmærksomhed fra virksomheder i ind- og udland, som vil være interesseret i de nye teknologier, som demonstreres og udvikles der. Dette vil være et stort aktiv i bestræbelserne på at:
 - Tiltrække udviklingsafdelinger fra nationale og internationale virksomheder til lokalisering i Foulum
 - Tiltrække nye iværksættere inden for stald- og husdyrteknologier til miljøet i Foulum
- Udvikling af en egentlig klyngeorganisering på området vil styrke innovationen og dermed konkurrencedygtigheden i de allerede etablerede virksomheder, hvoraf flere af de mest innovationsaktive er etableret i Viborg Kommune. Dette kan bl.a. realiseres gennem:
 - Udarbejdelse af større fælles innovationsprojekter mellem virksomheder indbyrdes og mellem virksomheder og vidensmiljøer
 - Styrkelse af innovationshøjden i virksomhederne gennem synergier med andre teknologiområder (Big Data, materialeteknologi, sensorer, miljøteknologi etc.)
- En egentlig klyngeorganisering vil indebære en betydelig styrkelse af markedsføringen og synligheden af det eksisterende vidensmiljø i Foulum som et epicenter for vækst og innovation på stald- og husdyrteknologier. Dette vil i sig selv styrke mulighederne for at tiltrække nye virksomheder til området.
- En stærk kobling til slutbrugerne (=landmænd) bl.a. gennem et tæt samarbejde med LMO, vil også styrke disses adgang til relevante og målrettede nye teknologier, som kan styrke deres produktivitet, effektivitet og kvalitet på lidt længere sigt. Da de primære erhverv er en vigtig del

af erhvervsstrukturen i Viborg Kommune har dette også positive perspektiver for erhvervsudviklingen på sigt.

2. Målsætning & målgrupper

Målsætningen for projektet er at opstarte et klynge- og netværksinitiativ, der retter sig mod for producenter af teknologi og udstyr til stalde samt producenter af stalde/stald – koncepter.

Under dette overordnede fokus kan der skabes en række undernetværk eller temaområder, f.eks.:

- Genetik/avl
- Sundhed og sygdom
- Velfærd
- Inventar og indretning
- IT/IKT
- Klimastyring
- Luftrensning og emissioner

Den konkrete afgrænsning og temaområderne skal udarbejdes i projektet og i samarbejde med virksomhederne og de involverede vidensmiljøer. For at sikre ejerskab til klyngeinitiativet er det vigtigt, at projektet helt fra starten involverer klyngens kernevirkomheder, som kan være med til at skabe grundlaget for klyngen. Deres støtte vil være med til at sikre troværdigheden og bæredygtigheden af initiativet på længere sigt. Denne kernegruppe skal bestå af nogle af de større, velkendte og markante spillere på markedet, men også af mindre og innovative virksomheder og iværksættere, samt vidensmiljøer.

For at motivere virksomhedernes deltagelse i dialogen om og designet af den længerevarende klyngesatsning foreslås det, at der parallelt med klyngeudviklingen arbejdes med 2 større konkrete flagskibsprojekter, henholdsvis Månegrisen og Fremtidens kvægstald jf. nedenfor. De konkrete projekter vil medvirke til at vise potentialet ved klynge- og netværksdannelse i praksis – og sekundært give den længerevarende klyngesatsning et konkret virksomhedsrettet ophæng allerede fra start.

3. Aktivitets- og tidsplan

Da projektmålet er at kickstarte et klynge- og netværksinitiativ, så er der behov for en intensiv og fokuseret indsats, der kan samle momentum bag de konkrete initiativer og hurtigt etablere en virksomhedsdefineret handlingsplan og forretningsmodel for initiativet. Derfor er det vigtigt, at projektet består af relativt få hovedaktiviteter med klare delmål.

Det foreslås at organisere projektet omkring 3 hovedaktiviteter:

1. Udvikling af klyngeinitiativet: Danish Stable Technology Cluster (DANSTABLE)
2. Flagskibsprojekt: Tiltrækning af Månegrisstalden til Foulum
3. Flagskibsprojekt: Projektudvikling frem mod Fremtidens Kvægstald

Herudover vil der være understøttende aktiviteter i form af projektledelse og –administration, samt kommunikation.

DANSTABLE forventes igangsat ultimo februar 2016, såfremt medfinansiering fra Viborg Kommune godkendes.

3.1. Udvikling af klyngeinitiativet: Danish Stable Technology Cluster

Delmål: Lancere Danish Stable Technology Cluster (foreløbigt navn) med hjemsted i Foulum primo 2017

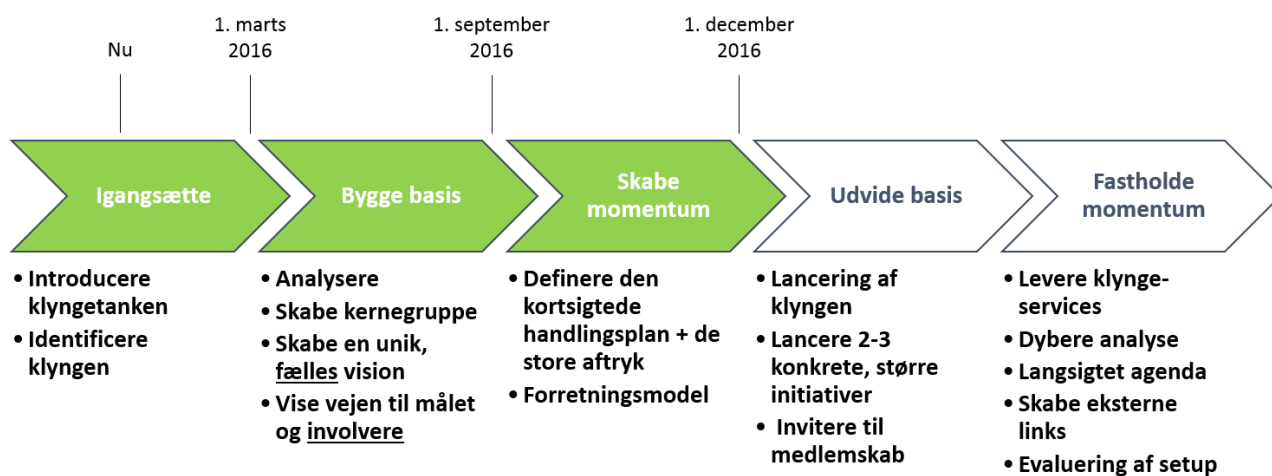
ABP har en stor erfaring i arbejdet med opstart af klynge- og netværksinitiativer inden for landbrug, fødevarer og bioøkonomi. Vi arbejder med afsæt i internationalt anerkendte metoder og modeller, som f.eks. den

nedenstående fasemodel for klyngeetablering, som er udarbejdet af Cluster Navigators og anvendes bl.a. af Oxford Research.

I dette projekt vil vi fokusere på klyngeetableringen, som især er de 3 første faser i nedenstående model (markeret med grønt), hvor grundlaget for klyngeinitiativet, handlingsplan og forretningsmodel etableres. Det er afgørende, at det lykkedes at skabe en kernegruppe med industrielt lederskab og en tilfredsstillende basis for klyngeinitiativet. Dette er en betingelse for det videre arbejde – specielt i en moden og veletableret branche. Ligeledes er det afgørende at der kan etableres en bæredygtig forretningsmodel for klyngeinitiativets drift, som har opbakning fra virksomhederne og de øvrige involverede interessenter.

Dermed kan der skabes grundlag for en egentlig lancering af klyngeinitiativet, hvor der åbnes op mod en bredere kreds af virksomheder og interessenter – og hvor resultaterne af de konkrete flagskibsprojekter offentliggøres.

Fasemodel og tidsplan for klyngeudvikling



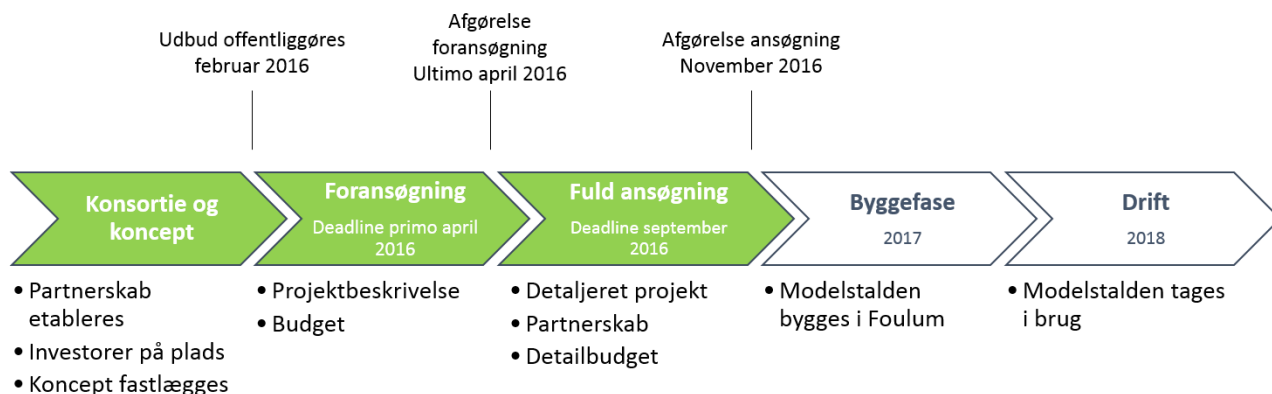
3.2. Flagskibsprojekt: Tiltrækning af Månegrisstalden til Foulum

Delmål: Sikre at den nationale modelstald "Månegris-stalden" bygges i Foulum

ABP har gennem en længere periode engageret sig i Månegris-projektet, som er igangsat af Fødevareministeriet. Månegris-projektet er et offentligt-privat partnerskab, der forfølger visionen om at udvide produktionen af slagtesvin uden negative konsekvenser for miljøet. Månegris – projektet skal bidrage med viden, som kan bruges i udviklingen af en ny, emissionsbaseret regulering af svineproduktionen. Elementerne er en ny regulering, teknologiudvikling, samt en fysisk modelstald. Modelstalden skal give mulighed for at demonstrere de nyeste teknologier for potentielle udenlandske kunder og investorer, samt give mulighed for at udvikle og teste nye løsninger.

I projektet skal der skabes et slagkraftigt konsortium, der med afsæt i ABP, AU Foulum og flere lokale virksomheder kan sikre, at denne modelstald etableres i Foulum for at kunne udnytte synergierne til vidensmiljøet på universitetet og kompetencerne i ABP. Samtidig bliver en sådan unik facilitet en selvstændig styrkelse af attraktiviteten af miljøet i Foulum mhp. tiltrækning af nye virksomheder og iværksættere. Projektet vil blive udbudt i februar 2016 og der forventes endeligt tilsagn til vinderprojektet i november 2016. Selve modelstalden er planlagt til at stå færdig i 2018.

Faser og tidsplan for flagskibsprojektet månegrisen.



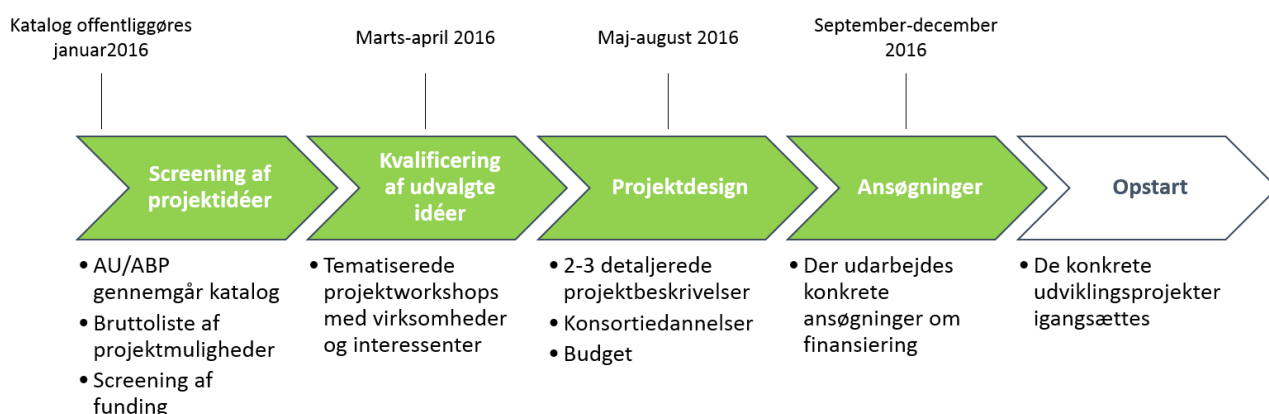
3.3. Flagskibsprojekt: Projektudvikling frem mod Fremtidens Kvægstald

Delmål: Definere og initiere 2-3 ambitiøse udviklingsprojekter med afsæt i idékatalog omkring Fremtidens Kvægstald

2. december 2015 var AU Foulum arrangør for en seminardag med en serie af workshops, der fokuserede på at generere idéer til Fremtidens Kvægstald. Et seminar, der var initieret af AU med afsæt i en opgave for Fødevarestyrelsen, og med den hensigt at skabe et idékatalog over løsninger til fremtidens staldindretning for kvæg. ABP leverede procesbistand og lagde lokaler til seminaret.

På baggrund af workshops med deltagelse af forskere, interessenter og virksomhedsrepræsentanter skal der udarbejdes et idékatalog, som offentliggøres i januar 2016. Dette idékatalog vil projektet her tage afsæt i mhp. at skabe større konkrete udviklingsprojekter i samspil mellem virksomheder og vidensmiljøer. Dermed kan idékataloget være afsæt for opstarten af DANSTABLE initiativet og være med til at sikre en hurtig etablering af konkrete projekter.

Fasemodell og tidsplan for flagskibsprojekt fremtidens kvægstald



4. Organisering og økonomi

Det foreslås, at projektet og klyngeorganisationen forankres i ABP, som har omfattende erfaringer med udvikling, etablering og drift af netværk og klynger. ABP forventes således i 2016 at blive certificeret som en "guld-klynge" i forhold til parametrene i European Cluster Excellence. ABP har veletablerede relationer med AU Foulum – og vil kunne udnytte de afledte effekter af klyngen til at generere projekter, iværksætterier og andre aktiviteter i Viborg Kommune.

Mht. til at tilvejebringe de fornødne ressourcer til at drive forprojektet, så foreslås det, at der etableres et mindre konsortium til dette bestående af:

- ABP
- Aarhus Universitet – repræsenteret ved ANIS og DCA (Nationalt Center for Fødevarer og Jordbrug)
- Viborg Kommune

Der er yderligere en række virksomheder, som har tilkendegivet deres støtte til projektet (se bilag 2).

Projektet vil starte med en mindre kerneorganisation, da hurtig eksekvering er af afgørende betydning for realiseringen af flagskibsprojektet vedr. Månegris. Derudover er det helt centralt (i en moden branche) at fokusere på inddragelsen af nøglevirksomheder på området. Derfor er det en integreret del af aktivitetsplanen at udvide netværket/klyngen til at omfatte en bred repræsentation af virksomheder inden for fokusområdet (jf. bilag 1). Det er en betingelse for videreførelsen af projektet på længere sigt, at disse virksomheder kan se en interesse i at bidrage med en egenfinansiering af netværket i 2017 og 2018.

Projektbudget 2016

Omkostninger	DKK	Ansøgt tilskud Viborg Kommune	Egenfinansiering ABP og AU
Personale	kr. 775.500,00		
Konsulentbistand	kr. 75.000,00		
Rejser	kr. 35.000,00		
Mødeomkostninger	kr. 78.000,00		
	kr. 963.500,00	kr. 628.500,00	kr. 335.000,00

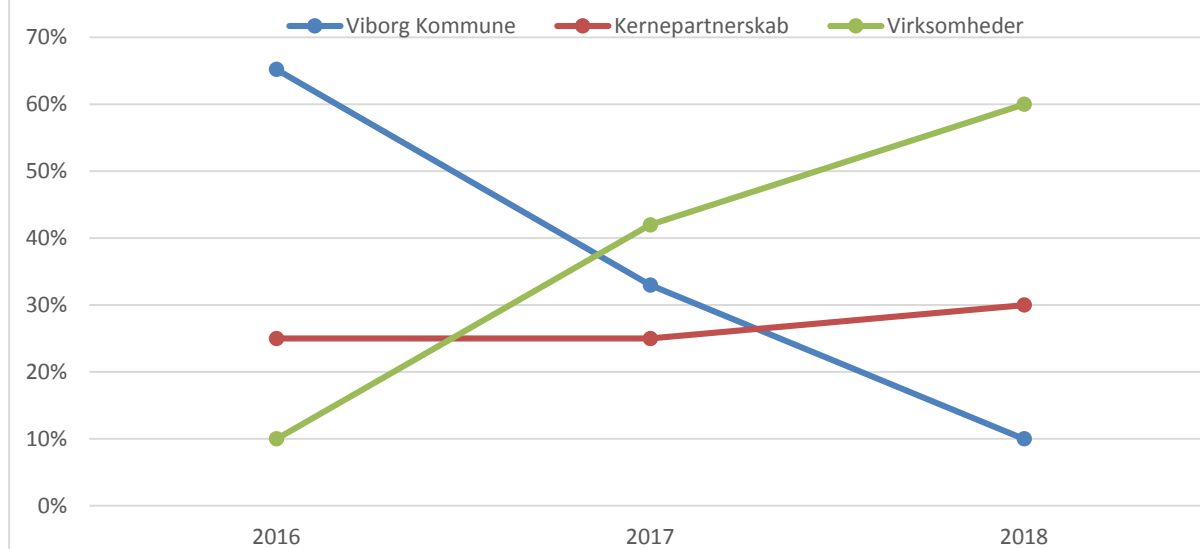
Finansiering på længere sigt

Projektet søger alene finansiering for 2016. Ved udgangen af 2016 vurderes det om de opstillede delmål er nået og om der samlet set er skabt det fornødne grundlag for at fortsætte. Herunder om der er tilvejebragt en forretnings-/ finansieringsmodel, der er baseret på en markant medfinansiering fra de virksomheder, som deltager i initiativet. Med afslutningen af 2016 vil der derfor være mulighed for helt at stoppe initiativet, hvis det ikke vurderes til at kunne nå de opstillede mål.

Der forventes en langsigtet finansieringsudvikling, som reflekteret i nedenstående figur, hvor virksomhedernes egenfinansiering allerede fra 2017 udgør den største andel af initiativets samlede finansiering.

Det vil sige, at Viborg Kommunes finansiering bruges til at kickstarte initiativet og skal derefter relativt hurtigt udfases.

Fordeling af finansiering over tid



Bilag 1 – Eksempler på relevante virksomheder

Virksomhed	Fodring/vand	Genetik/avl	Sundhed/ sygdom	Indretning/ inventar	Total entreprise/ byggeri	Klimastyring/ ventilation	IT/IKT
ACO Funki	X			X		X	
Agrifarm					X		X
Agrisys	X			X			
Agrit ApS			X				X
Animal Care				X			X
Big Dutchman	X			X			X
Bopil	X			X			X
Byggeri & Teknik I/S					X		
DACS						X	
Dan – Egtved	X			X			
Danbox Danmark	X					X	
DanBred International		X					
Danish Farm Design					X		
Dan-Vet			X				
Domino	X			X			
E-pigs							X
Farm Innovation							X
Fremtiden Staldinventar	X			X			
Gråkjær					X		
GS1							X
Hatting KS		X					
Herd Navigator							X
Ikadan	X			X			
Jyden Bur	X			X		X	
Munters						X	
One2Feed	X						
Porcus			X				

Scan Plast	X					X	
Seem Staldinventar	X			X			
Simherd							X
Skiold	X			X		X	
Skov						X	X
Veng Systems				X			X
Viking Genetics		X					
Vissing Agro	X			X			

Bilag 2: Interessetilkendegivelser

LMO

Vedlagt ansøgningen

Genoskan

Vedlagt ansøgningen

Simherd

Vedlagt ansøgningen

AgriFarm

Vedlagt ansøgningen

TEKNIK OG MILJØFORVALTNINGEN	
SAG	SAGSBEH.
MODT. DEN 19. JAN. 2016	
KOPI	BILAG

Viborg Kommune
Prinsens Allé 5

8800 Viborg

Søften
Direkte tlf.
Mobil
Mail

14. januar 2016
8728 2535
2949 0349
jaw@lmo.dk

INDGÅET

26 JAN. 2016

Stabs- og Byrådssekretariatet

Vedrørende opstart af staldklynge

LMO vil med dette brev tilkendegive, at vi bakker op om etableringen af en staldklynge med udgangspunkt i Agro Business Park. Det er vigtigt, at den viden og de kompetencer, der er i Foulum med Aarhus Universitet og Agro Business Park, bliver udnyttet i forhold til husdyrproduktion og indendørs-mekanisering. Dermed vil vi som rådgivningsvirksomhed få adgang til et netværk samt aktiviteter og projekter, der kan skabe grobund for fortsat innovation og vækstskabelse i vores virksomhed. Derfor denne tilkendegivelse til igangsættelsen af arbejdet med at få etableret en klynge inden for staldområdet.

Med venlig hilsen



Jan Winther
Direktør LMO



GenoSkAn A/S
AgroBusinessPark
Niels Pedersens Alle 2
8830 Tjele
Denmark

GENOSKAN A/S
NIELS PEDERSENS ALLÉ 2
8830 TJELE

TLF: 8999 2510
FAX: 8999 2599

WWW.GENOSKAN.DK
MAIL@GENOSKAN.DK

Viborg Kommune
Prinsens Allé 5
8800 Viborg

GenoSkAn A/S 15-01-2016

Vedrørende opstart af staldklynge.

GenoSkAn A/S vil med dette brev gerne tilkendegive at vi bakker op om etableringen af en staldklynge med udgangspunkt i Agro Business Park. Det er vigtigt at den viden og de kompetencer, der er i Foulum med Aarhus Universitet og Agro Business Park bliver udnyttet i forhold til husdyrproduktion. Dermed vil vi som leverandører af udstyr og teknologi til landbruget, få adgang til et netværk, aktiviteter og projekter, der kan skabe grobund for fortsat innovation og vækstskabelse i vores virksomhed. Derfor denne tilkendegivelse til igangsættelsen af arbejdet med at få etableret en klynge inden for staldområdet.

Med venlig hilsen

Rikke Vingborg
CEO, GenoSkAn A/S

SimHerd A/S
Niels Pedersensalle 2
8830 Tjele
www.simherd.com

Viborg Kommune
Prinsens Allé 5
8800 Viborg

Dato: 07-01-2016

Vedrørende opstart af staldklynge.

SimHerd A/S vil med dette brev tilkendegive at vi bakker op om etableringen af en staldklynge med udgangspunkt i Agro Business Park. Det er vigtigt at den viden og de kompetencer, der er i Foulum med Aarhus Universitet og Agro Business Park bliver udnyttet i forhold til husdyrproduktion og indendørs – mekanisering. Dermed vil vi som leverandører få adgang til et netværk, aktiviteter og projekter, der kan skabe grobund for fortsat innovation og vækst – skabelse i vores virksomhed. Derfor denne tilkendegivelse til igangsættelsen af arbejdet med at få etableret en klynge inden for staldområdet.

Med venlig hilsen



Jehan Ettema, SimHerd A/S

Viborg Kommune
Prinsens Allé 5
8800 Viborg

26. januar 2016

Agrifarm Construction A/S
CVR 35680381

Tlf. +45 89 99 25 67 / +45 3034 7168
@: hjp@agrifarm.dk

Vedrørende opstart af staldklynge.

Agrifarm vil med dette brev tilkendegive at vi bakker op om etableringen af en staldklynge med udgangspunkt i Agro Business Park. Det er vigtigt at den viden og de kompetencer, der er i Foulum med Aarhus Universitet og Agro Business Park bliver udnyttet i forhold til husdyrproduktion og indendørs – mekanisering.

Dermed vil vi som virksomhed få adgang til et netværk samt aktiviteter og projekter, der kan skabe grobund for fortsat innovation og vækstskabelse i vores virksomhed. Derfor tilkendegiver vi vores støtte til igangsættelsen af arbejdet med at få etableret en klynge inden for staldområdet.

Med venlig hilsen / Best Regards

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Hans Jørgen Pedersen'.

Agrifarm Construction A/S
HANS JØRGEN PEDERSEN
Adm. Direktør, Partner