Viborg Elite

Viborg Kommune som Team Danmark Eliteidrætskommune

- et 360 graders eftersyn



Viborg Idrætsråd, maj 2016

Baggrund

Viborg Kommune indgik i januar 2014 en 4 årig samarbejdsaftale med Team Danmark, der gjorde Viborg Kommune til Team Danmark elitekommune (benævnt "Viborg Elite"). Team Danmark har tilsvarende aftaler med 20 andre kommuner og har ikke planer om at øge antallet af elitekommuner.

Målet med at blive Team Danmark Elitekommune har i Viborg kommune bl.a. været at skabe bedre mulighed for at *dyrke* og *opleve* eliteidræt i Viborg Kommune samt *profilere* kommunen via eliteidræt (Viborg Kommunes idrætspolitik, s. 12).

Etablering

I forlængelse af ovenstående målsætning og samarbejdsaftale med Team Danmark er der i Viborg Kommune etableret talentråd og elitesekretariat, som efterfølgende har initieret bl.a. eliteidrætsklasser på folkeskole og ungdomsuddannelser (morgentræning, valgfag, kurser), særlige klubudviklingsforløb, trænerkurser og testcenter mv..

Status

Siden etableringen i 2014 har det være hensigten at evaluere Viborg Elite i løbet af 2016. Mere præcist få pejlinger af nøgleinteressenters oplevelser af atleternes sportslige udvikling, balancen mellem skoletilbud og idræt, udvikling af klubmiljø samt synlighed af tilbuddet (VITES, s. 52). Formålet med denne analyse er at foretage en sådan midtvejsevaluering ved at inddrage generelle vurdering og ønsker til fremtidige justeringer mv. fra alle interessenter i og omkring Viborg Elite i et 360 graders eftersyn.

Fremgangsmåde

Der er i den sammenhæng fremsendt skriftlige evalueringsspørgsmål til følgende 11 interessenter og nøglegruppe: Team Danmark, Viborg Kommunes administration, Viborg Idrætsråds bestyrelse, Viborg Elites elitekoordinatorer, relevante medier samt de involverede satsnings- og indsatsklubber, skoler/uddannelser, eliteidrætselever, forældre, og trænere. Svarene fra de forskellige respondenter er efterfølgende behandlet og systematiseret.

Indhold

Delkonklusioner fra de 11 interessenter præsenteres i det følgende i seperate afsnit. Der henvises løbende til uddybende bilag, hvor læsere kan orientere sig i et mere omfattende materiale ligesom hele baggrundsmaterialet med alle evalueringssvar kan rekvireres hos Viborg Elite. Afslutningsvis foretages en hovedkonklusion med reference til Viborg Kommunes mål med at blive Team Danmark Elite Kommune.

1. Eliteklasseelever fra Nordre Skole *v. 7. kl., 8. kl. og 9. kl.*.

Eliteidrætseleverne på Nordre Skole har evalueret Viborg Elite med udgangspunkt i deres forskellige oplevelser med bl.a. lærere, faglige krav, lektier, klassekammerater, morgentræninger, kurser, sportslig udvikling mv.. I alt 66 elever i henholdsvis 7., 8. og 9. kl. har besvaret spørgeskemaet (ud af 69 elever). Som det fremgår af nedenstående oversigt er udøverne generelt tilfredse med at gå i eliteidrætsklasserne og tilfredse med såvel kammeratskabet somderes sportslige udvikling. Af fordele ved eliteklasserne fremhæver de bl.a. morgentræning, foredrag, mentaltræning, klassekammerater med samme prioriteringer og gode lærere med stor forståelse for særlige hensyn mv., mens lange dage, træthed, lektieudfordringer og morgentræning på VGF nævnes som ulemper. Af fremtidige ønsker peger udøverne bl.a. på mere idrætsspecifik og differentieret morgentræning, mere mentaltræning, en madordning samt gratis adgang til fitness og fysioterapi.

Generel evaluering	Ideer/ønsker
• *Tilfredshed:* Udøverne er tilfredse med at gå i eliteidrætsklassen. I meget høj grad (41 %). I høj grad (49 %). • *Kammeratskab*: Udøverne er tilfredse med kammeratskabet i eliteidrætsklassen. I meget høj grad (47 %). I høj grad (36 pct.). • *Faglige krav:* Udøverne er tilfredse med de faglige krav der stilles i eliteidrætsklassen. I meget høj grad (21 %). I høj grad (61 %). • *Sportslig udvikling*: Udøverne er tilfredse med deres sportslige udvikling siden de kom i eliteidrætsklassen. I meget høj grad (31 %). I høj grad (44 %). • *Lektier:* Udøverne har tid nok til at lave deres lektier. I meget høj grad (6 %). I høj grad (22 %). I nogen grad (48 %). • *Generelle fordele:* Udøverne nævner bl.a.: morgentræning, foredrag, mentaltræning, personlig fremgang, gode klasser, godt kammeratskab, elever med samme interesser/prioriteringer og gode lærere med stor forståelse for særlige hensyn mv. • *Generelle ulemper*: Udøverne nævner bl.a.: lange dage, træthed, svært at nå lektier og morgentræning på VGF. Derudover synes der at være en generel udfordring med kammeratskabet i 7. kl., hvor 45 % svarer i mindre grad tilfreds.	• *Morgentræning:* Morgentræning i egen klub og mere differentieret træning (så 7. kl. fx ikke træner med 9. kl.) • *Træning mv.:* Træning i egen klub fx allerede kl. 13-15, gratis adgang til fitness i fritiden og gratis fysioterapi. • *Skole*: Kortere skoledage, madordning, bedre lektiehjælp, sove/hvilerum, mere mental træning (fx omkring målsætning) og udflugter som styrker samarbejde, teambuilding mv..
	Se bilag 1 for uddybende kommentarer

2. Forældre *til elever i eliteidrætsklasser på Nordre Skole*

Forældre til elever i eliteidrætsklasser på Nordre Skole har evalueret Viborg Elite med udgangspunkt i deres forskellige oplevelser med eliteidrætsklasserne – herunder lærere/ledere på Nordre Skole, morgentrræning, forældrekurser, Viborg Elites sekretariat mv.. I alt 45 forældre til elever i 7., 8. og 9. kl. har besvaret spørgeskemaet (ud af i alt 69 forældre). Som det fremgår af nedenstående oversigt er forældrene generelt tilfredse de faglige krav der stilles til barnet i eliteidrætsklassen, med deres børns sportslige udvikling siden de kom i eliteidrætsklassen og med samarbejdet med Viborg Elite og Nordre Skole. Af fordele ved eliteklasserne fremhæver de bl.a. gode fag relateret til eliteidræt, et fagligt højt niveau, gode lærere med forståelse for elevgruppens særlige hensyn og en klasse med ligesindede, mens længere skoledage, mindre fri/lektietid og generelt lange dage nævnes som ulemper/udfordringer. Af fremtidige ønsker peger de pågældende forældre bl.a. på mere idrætsspecifik og niveaudelt/individuel morgentræning, bedre koordinering med klubbens fokuspunkter, skole/hjem samtaler om udøvernes sportslige udvikling, mere samarbejde på tværs af årgangen samt madordning og gratis massage/fysioterapi/fitness adgang.

Generel evaluering	Ideer/ønsker
• *Tilfredshed:* Forældrene oplever at deres børn i meget høj grad (65 %) eller høj grad (30 %) er tilfredse med at gå i eliteidrætsklassen. • *Faglige krav:* Forældrene er i meget høj grad (60 %) eller høj grad (35 %) tilfredse med de faglige krav der stilles til barnet i eliteidrætsklassen. • *Sportslig udvikling*: Forældrene er i meget høj (35 %) eller høj grad (35 %) tilfredse med deres børns sportslige udvikling siden de kom i eliteidrætsklassen. • *Sekretariat:* Forældrene er i meget høj grad (40 %) eller høj grad (35 %) tilfredse med samarbejdet med Viborg Elite. (20 % har ikke haft behov). • *Folkeskole:* Forældrene er i meget høj grad (35 %) eller høj grad (35 pct.) tilfredse med samarbejdet med Nordre Skole. (20 %). har ikke haft behov). • *Generelle fordele*: Forældrene nævner bl.a.: gode fag relateret til eliteidræt, et fagligt højt niveau, gode lærere med stor forståelse for elevgruppens særlige hensyn, en klasse med ligesindede samt udvikling hos udøvere på flere områder (fx kost, styrke, grundform, mentalitet, kropsbevidsthed). • *Generelle ulemper:* Forældrene nævner bl.a:. længere skoledage, mindre fri/lektietid og generelt lange dage.	• *Sportslig udvikling*: Skole/hjem samtaler i forhold til udøvernes sportslige udvikling • *Morgentræning:* Mere idrætsspecifik/niveaudelt træning og mere fokus på den enkeltes udvikling – herunder koordinering med klubbens fokuspunkter. • *Kammeratskab:* Mere samarbejde på tværs af årgangen med de almindelige klasser for at skabe bedre klima mellem de to typer af klasser. • *Skole*: Lektiehjælp/tutor-ordning, madordning og adgang til sove/hvilerum på skolen. • *Træning mv.:* Gratis massage/fysioterapi, Gratis adgang til Fitness-center og adgang til mentaltræning/coaching.
Se bilag 2 for uddybende kommentarer	

3. Udøvere fra Viborg Katedralskole og Viborg Handelsgymnasium

Talentklasseelever på Viborg Katedralskole og handelsgymnasie-elever fra sports- managementlinjen har evalueret Viborg Elite med udgangspunkt i deres forskellige oplevelser med lærere, faglige krav, lektier, klassekammerater, morgentræninger, kurser, sportslig udvikling mv.. I alt 26 elever (ud af 29) elever har besvaret spørgeskemaet. Som det fremgår af nedenstående oversigt er udøverne generelt tilfredse med at gå i eliteklasserne, med kammeratskabet og deres sportslige udvikling. Af fordele ved eliteklasserne fremhæver de bl.a. morgentræning, klassekammerater med samme prioriteringer og gode lærere med stor forståelse for særlige hensyn mv., mens bl.a. lange dage, udfordringer med at nå dag-til-dag lektier og mangel på idrætsspecifik morgentræning nævnes som ulemper. Af fremtidige ønsker peger de pågældende udøvere bl.a. på mere idrætsspecifik morgentræning og tiltag der kan skabe mere sammenhold i klassen (fx også efter skoletid).

Generel evaluering	*Ideer/ønsker*
• *Tilfredshed*: Udøverne er tilfredse med at gå i eliteidrætsklassen. I meget høj grad (19 %). I høj grad (54 %). I nogen grad (27 %). • *Kammeratskab:* Udøverne er tilfredse med kammeratskabet i eliteidrætsklassen. I meget høj grad (31 %). I høj grad (27 pct.). I nogen grad (38 pct.). • Sportslig udvikling: Udøverne er tilfredse med deres sportslige udvikling siden de kom i eliteidrætsklassen. I meget høj grad (15 %). I høj grad (50 %). I nogen grad (31 %). • *Lektier:* Udøverne har tid nok til at lave deres lektier. I meget høj grad (12 %). I høj grad (23 %). I nogen grad (31 %). • *Generelle fordele*: Udøverne nævner bl.a.: morgentræning, personlig fremgang, lærere med stor forståelse for særlige hensyn mv., et skema indrettet efter udøverens sport samt godt kammeratskab og elever med samme interesser/prioriteringer. • *Generelle ulemper:* Udøverne nævner bl.a.: lange dage, udfordringer med at nå dag-til-dag lektier, begrænset kammeratskab da alle prioriterer deres idræt efter skoletid og mangel på idrætsspecifik tilpasning af morgentræningen (basistræning).	• *Morgentræning:* Mere idrætsspecifik tilpasning af morgentræningen (basistræning), undlad fælles opvarmning og udstrækning (spild af tid) samt ønske om frugt • *Kammeratskab:* Evt. arrangere flere ting som klasse (fx ture til et sportscenter), der kunne styrke fællesskabet. Evt. blande talentklassen med en anden klasse, så man ikke isoleres fra de andre.
	Se bilag 3 for uddybende kommentarer

4. Trænere *v. morgentrænere i eliteidrætsklasser og klubtrænere i satsningsklubber*

De lokale morgentræner i eliteidrætsklasser samt klubtrænere i satsningsklubber har evalueret Viborg Elite med udgangspunkt i deres træning af udøverne samt samarbejde med Viborg Elite, skoler og andre trænere. I alt 11 trænere har besvaret spørgeskemaet – 6 betegner sig selv morgentræner, mens 6 betegner sig selv som klubtræner. Som det fremgår af nedenstående oversigt oplever trænerne generelt høj kvalitet i morgentræningerne, stor trivsel hos udøverne samt tilfredshed med udøvernes sportslige udvikling og samarbejdet med Viborg Elite og Nordre Skole. Den laveste tilfredshed (55 %) oplever trænerne i samarbejdet med hinanden. Af fremtidige ønsker peger de pågældende trænere bl.a. på mere samarbejde mellem klubtrænere og morgentrænere (fx om træningsprogrammer), mere idrætsspecifik og individualiseret morgentræning, bedre fysioterapi samt kurser om bl.a. mentaltræning, forældreopbakning og udviklingsprocesser.

Generel evaluering	Ideer/ønsker
• *Morgentræning*: Trænerne oplever at morgentræningerne har høj kvalitet. I høj grad (60 %). I nogen grad (18 %). I mindre grad/slet ikke (18 %). • *Trivsel:* Trænerne oplever høj trivsel i den gruppe de træner. I meget høj grad (27 %). I høj grad (73 %). • *Sportslig udvikling*: Trænerne er tilfredse med udøvernes sportslige udvikling det seneste år. I meget høj grad (9 %). I høj grad (64 %). i nogen grad (27 %) • *Trænere:* Trænerne er tilfredse med samarbejdet med andre trænere. I meget høj grad (18 %). I høj grad (37 %). i nogen grad (18 %). I mindre grad (27 %). • *Sekretariat:* Trænerne er tilfredse med samarbejdet med Viborg Elite. I meget høj grad (20 %). I høj grad (70 %). • *Folkeskole:* Trænerne er tilfredse med samarbejdet med Nordre Skole. I meget høj grad (25 %). I høj grad (38 %). I nogen grad (25 %). • Trænerne er tilfredse med samarbejdet med Nordre Skoles skolekoordinator. I meget høj grad (25 %). I høj grad (38 %). I nogen grad (25 %)	• *Morgentræning:* Foreslår idrætsspecifik morgentræning samt generelt større variation i morgentræningen - også i elevernes egne programmer. Herunder at morgentrænere er mere opmærksomme på fremgang i udøvernes træning (og tilpasser det i deres træning) og at eleverne i mindre grad overlades til sig selv i morgentræningerne. • *Trænere*: Foreslår at klub og morgentræner sammen laver dels kravs-analyser (for hver idræt) så den fysiske trænere kan udarbejde mere individuelle træningsprogrammer og dels laver sæsonplan, der viser hvornår udøveren skal geare op, ned mv. (så træninger kan afstemmes). • *Kurser:* Foreslår kurser om mentaltræning, processer (frem for resultater), kravsanalyser, forældreopbakning samt samarbejde mellem frivilligledere og professionelle trænere. • *Folkeskole*: Foreslår tidligere start af talentklasser • *Test/analyse*: Foreslår større inddragelse af testecenteret – herunder test og retest vedr. kravsanalyse samt inddragelse af video-optagelser og analyser. I meget høj grad (20 %). I høj grad (50 %). I nogen grad (30 %). • *Andet:* Ønsker bedre fysioterapi/massagetilbud
Se bilag 4 for uddybende kommentarer	

5. Satsnings- og indsatsklubber *i BMX, håndbold, fodbold, gymnastik og svømning*

De lokale satsnings- og indsatsklubber (i BMX, håndbold, fodbold, gymnastik og svømning) har evalueret Viborg Elite med udgangspunkt i klubbernes forskellige berøringsflader med Viborg Elite - herunder deltagelse i forskellige trænerkurser, klubudviklingskurser og udøvernes skolegang i talent- og eliteidrætsklasserne. Som det fremgår af nedenstående oversigt oplever de lokale satsnings- og indsatsklubber et tilbud med gode kurser/seminarer, eliteklasser der fungerer samt direkte adgang til et sekretariat, der er dedikeret til eliteidrætten og indstillet på tovejskommunikation (herunder bl.a. udfordrer klubberne til at tænke mere strategisk og langsigtet). Af fremtidige ønsker peger de lokale satsnings- og indsatsklubber bl.a. på fortsatte kurser, udvidelse af eliteklasserne og generelt flere ressourcer til området (fx en pulje til særlig rejseaktivitet).

Generel evaluering	*Ideer/ønsker*
• *Sekretariat:* Tilkendegiver tilfredshed med at have en direkte linje, når de har ideer/tiltag at drøfte. Oplever tovejskommunikation med kommunen, hvor klubben nu pludselig bliver spurgt ind til tanker, planer mv. af medarbejdere dedikeret til eliteidrætten. • *Kurser*: Udtrykker deltagelse i mange gode kurser/seminarer, hvor de bl.a. udfordres og tvinges til at tænke mere strategisk/langsigtet. • *Skoler*: Oplever at det er blevet lettere at samarbejde med uddannelsesinstitutioner i kommunen, hvilket fremhæves som særligt vigtigt. • *Udøvere:* Registrerer øget træningsmængde/kvalitet – særligt gennem morgentræning. • *Klubber:* Forventer at samarbejdet gør det lettere at fastholde klubkultur ved udskiftning i ildsjæle.	• *Kurser:* Oplever at brede inspirationskurser til trænere har været meget relevante. Ønsker lignende kurser fremadrettet. • *Ungdomsuddannelser*: Ønsker øget fleksibilitet i de uddannelser som udøverne kan vælge. • *Folkeskole*: Ønsker flere atleter optaget i eliteklaserne – fx ikke kun 1-2 ud af et elitehold på 12 (VGF). • *Ressourcer:* Ønsker generelt flere ressourcer i forhold til talentudviklingen (FK). Fx en fond/pulje, hvor klubber kan søge midler til rejser - fx udlandsrejser for at hente verdensranglistepoint mv. (BMX).
Se bilag 5 for uddybende kommentarer	

6. Uddannelserne *v. Nordre Skole, Viborg Katedralskole og Viborg Handelsgymnasium*

De lokale skoler og uddannelser med eliteidrætsklasser har evalueret Viborg Elite med udgangspunkt i deres forskellige oplevelser med lærere, elever, klubber, elitekoordinatorer mv.. Som det fremgår af nedenstående oversigt oplever de respektive skoler og uddannelser meget positiv omtale via Viborg Elite – herunder større elevoptag og henvendelse fra interesserede lærere – samt et særdeles konstruktivt samarbejde med elitekoordinatorerne præget af "positiv energi", åbenhed, hurtig respons, gode forslag, fælles mål, god sparring, stor samarbejdsvilje, professionalisme og fokus på at løse opgaven bedst muligt. Af fremtidige ønsker peger de pågældende skoler og uddannelser bl.a. på fortsættelse af det stærke samarbejde mellem skole, Viborg Elite og klubber, en mulig udvidelse af eliteklasserne og et øget fokus på overgangen fra ungdom til seniorkarriere.

Generel evaluering	*Ideer/ønsker*
• *Synlighed:* Oplever at Viborg er sat mere markant på Danmarkskortet i forhold til elitesport – og oplever at skolen får meget positiv omtale i medierne og tiltrækker positiv omtale i Viborg Kommune (Nordre) • *Elever*: Oplever at have fået væsentligt flere eliteidrætselever de seneste år (VK) • *Lærere*: Oplever henvendelser fra lærere som ønsker job på skolen fordi de ønsker at undervise i eliteidrætsklasserne (Nordre). • *Sekretariat:* Oplever et utrolig godt/konstruktivt samarbejde med elitekoordinatorer præget af service, "positiv energi", åbenhed, hurtig respons, rettidig omhu, gode forslag, fælles mål, god sparring, stor samarbejdsvilje, professionalisme og fokus på at løse opgaven bedst muligt. Oplever endvidere en god og nuanceret forståelse for arbejdet på skolerne – herunder en klar dobbelt målsætning om at flytte elever såvel sportsligt som bogligt.	• *Folkeskole*: Foreslår at man på sigt kan overveje to folkeskole-klasser, så selektionen ikke kommer for hurtigt. • *Klubber:* Betoner vigtigheden af at elitekulturen forankres i klubberne, og gøres mere uafhængig af enkeltpersoner i klubberne – som der arbejdes med i det eksisterende klubudviklingsforløb. • *Generelt:* Foreslår øget fokus på overgangen fra junior til seniorkarriere, da overgangen er vanskelig.
	Se bilag 6 for uddybende kommentarer

7. Lokale medier *v. Danni Kristensen, Viborg Folkeblad*

Medier (v. Danni Kristensen, Viborg Folkeblad) har evalueret Viborg Elite med udgangspunkt i samarbejdet omkring identifikation og formidling historier på talentudviklingsområdet. Som det fremgår af nedenstående oversigt oplever de lokale medier større fokus på det lokale talentarbejde samt flere historier med lokale talenter end tidligere - ligesom de oplever at have fået et mellemled mellem klubberne og medierne, som har fokus på, at talentarbejdet også skal formidles videre og gøres interessant. De lokale medier har ingen umiddelbare ideer eller ønsker til Viborg Elite generelt eller samarbejdet med Viborg Elite, klubber og skoler mv..

Generel evaluering	Ideer/ønsker
• *Synlighed:* Oplever at der med oprettelse af VE generelt er kommet mere fokus på det lokale talentarbejde og oplever at have flere historier med lokale talenter end tidligere. • *Sekretariat:* Roser VE for i høj grad at være opmærksomme på at tippe dem om atleter der gør det godt og oplever at have fået et mellemled mellem klubberne og medierne, der har fokus på at talentarbejdet også skal formidles videre og gøres interessant.	• *Generelt*: Har ingen umiddelbare ideer eller ønsker til det videre samarbejde med VE. Oplever et fint samarbejde, hvor de får og har mange historier om VE og elitearbejdet og oplever et godt samarbejde omkring ideer. Fx ”Talenterne der fortæller der egen historie” eller nu senest ”uddeling af priser”.
	Se bilag 7 for uddybende kommentarer

Optælling af avisartikler i infomedia før og efter oprettelsen af Viborg Elite bekræfter vurderingen hos de lokale medier. Der er registreret markant flere artikler om idrætstalenter i de lokale medier (Viborg Nyt, Viborg Folkeblad, Midtjyllands Avis) efter oprettelsen af Viborg Elite i 2014. Det gælder både specifikt for de udvalgte satsnings- og indsatsklubber (36 pct. stigning) og mere generelt i forhold til søgeordene ”talent+sport” (40 pct. stigning).

Søgeord (klub)	”Før”(2012-2013)	”Efter” (2014-2015)
Bjerringbro BMX klub	21	25
FK Viborg	141	212
Team Nørreå	61	41
Team Viborg	134	210
Viborg Atletik og Motion	37	48
Viborg Håndbold Klub	22	40
Viborg Gymnastik Forening	30	36
Viborg Svømmeklub	40	47
Sum	**486**	**659**
Talent (i forhold til sport)	154	215
Viborg Elite	0	54

8. Viborg Kommune (administration) *v. Ole Brandt Pedersen og Jørgen Kaack.*

Viborg Kommunes administration v. Ole Brandt (sekretariatschef Kultur og Fritid**)** og Jørgen Kaack (afdelingsleder Børn og Unge) har evalueret Viborg Elite med udgangspunkt i deres kommunale stillinger samt deltagelse i Viborg Elites forretningsudvalg og talentråd. Som det fremgår af nedenstående oversigt har Viborg Kommunes administration en stærk oplevelse af, at de valgte løsninger (modellen) virker og at der er foregået en meget positiv udvikling på talentområdet siden 2014. Af fremtidige ideer peger administrationen på overvejelser om at udvide antallet af elever i talentklasser.

Generel evaluering	*Ideer/ønsker*
• *Generelt:* Generel oplevelse af at de valgte løsninger (modellen) virker. Oplever meget positiv udvikling på talent-området efter 2014. Bl.a. via øget fokus på talentudvikling i en seriøs/professionel ramme. • *Synlighed:* Har aldrig hørt om og set så meget talentudvikling i VK som i dag. • *Folkeskole:* Oplever at Nordre Skole bidrager meget konstruktivt til udviklingen af projektet og at skolen samtidig har enorm gavn heraf. • *Ungdomsuddannelser:* Oplever styrket samarbejde med ungdomsuddannelserne – herunder forbedret skoletilbud til idrætstalenter.	• *Ingen kommentarer* til ideer eller ønsker vedrørende det videre samarbejde med VE. Kan ikke ønske sig bedre og udtrykker stor tilfredshed med sekretariatets arbejde. Ingen kommentarer til indsatser der kan flytte/løfte elitekommuneprojektet til det næste niveau • *Talentklasser*: Dog overvejelser om at udvide antallet af elever i talentklasser.
	Se bilag 8 for uddybende kommentarer

9. Viborg Idrætsråd (bestyrelse) *v. Ole S. Nielsen, Tine Wilsøe og Rikke Agerholm.*

Viborg Idrætsråds bestyrelse (v. Ole S. Nielsen, Tine Wilsøe og Rikke Agerholm) har evalueret Viborg Elite med udgangspunkt i deres roller som bestyrelsesmedlemmer i Viborg Idrætsråd og medlemmer af Viborg Elites talentråd. Som det fremgår af nedenstående oversigt oplever Viborg Idrætsråds bestyrelse bl.a. en fin synergi mellem bredde og elite ved sekretariatets nuværende placering (fx udnyttelse af eksisterende kontakter, kompetencepersoner mv.) og stor tilfredshed fra klubberne med en synlig og velbegrundet talent håndtering i kommunen. Af fremtidige ønsker peger idrætsrådets bestyrelse bl.a. på vigtigheden af et politisk fokus og vilje i forhold til økonomi og faciliteter, herunder forankringen af det elitære arbejde i en kommende idrætspolitik.

Generel evaluering	*Ideer/ønsker*
• *Sekretariat:* Oplever fin synergi mellem bredde og elite ved sekretariatets nuværende placering (fx udnyttelse af eksisterende kontakter, kompetencepersoner mv.).. • *Klubber:* Oplever stor tilfredshed fra klubberne med en synlig og velbegrundet elite/talent håndtering i kommunen. Oplever at det er en stor hjælp for klubberne at de unges skolegang kan indrettes efter deres hårde arbejde.	• *Idrætspolitik:* Fortsat politisk fokus og vilje i forhold til økonomi og faciliteter, herunder forankringen af det elitære arbejde i en kommende idrætspolitik. • *Samarbejde:* Fx mere samarbejde på tværs af foreninger/ kommuner/landegrænser/idrætter – (fx netværk, erfaringsudveksling, formaliserede trænings-samarbejde, studieture, træningsture i ind og udland mv.).
	Se bilag 9 for uddybende kommentarer

10. Team Danmark *v. Magnus Wonsyld, talent og kompetenceudviklingskonsulent*

Team Danmark (v. Magnus Wonsyld, talent og kompetenceudviklingskonsulent) har evalueret Viborg Elite med udgangspunkt i sin baggrund hos Team Danmark, sin rolle som Team Danmarks kontaktperson for Viborg Elite samt repræsentation i Talentådet. Som det fremgår af nedenstående oversigt udtrykker Team Danmark stor tilfredshed med den udvikling der er fundet sted i Viborg og pointerer at det er bemærkelsesværdigt, at Viborg Elite efter kun to års levetid allerede er et referencepunkt som foregangs-kommune på flere områder. Som hovedforklaringer peger Team Danmark bl.a. på en stærk organisering, et fokus på idrætsfaglighed frem for politik og elitekoordinatorernes evne til at være udviklingsorienterede og udbliksorienterede. Af fremtidige ønsker peger Team Danmark bl.a. på at Viborg som relativt ny elitekommune gør de igangværende udviklings-indsatser til driftsområder, så der kontinuerlig er personressourcer til rådighed for den videre udvikling. Derudover ser Team Danmark potentiale i endnu større inddragelse af kompetencer hos bl.a. talentrådet, andre kommuner og mindre specialforbund.

Generel evaluering	*Ideer/ønsker*
• *Generelt:* Udtrykker stor tilfredshed med den udvikling som har fundet sted i Viborg i relation til elitekommunesamarbejdsaftalen Pointerer at det er bemærkelsesværdigt, at Viborg Elite efter kun to års levetid allerede er et referencepunkt som foregangs-kommune på flere områder. Bl.a. i forhold til organiseringen af Nordre Skole og Talentrådet. • *Idrætsfaglighed:* Fremhæver som særligt positivt, at det idræts-faglige er i centrum i vigtige beslutninger og ikke det politiske som i flere andre kommuner • *Sekretariat:* Betoner at en helt afgørende styrke i VE er elitekoordinatorernes evne til at være udviklingsorienterede og udbliksorienterede. • *Organisering:* Oplever at VE har en meget stærk organisering med stor faglighed hos de to elitekoordinatorer og idrætschefen samt stærk forankring i kommunen, som fundament for tværfaglig udv. • *Uddannelser:* Betoner at VE i høj grad har lykkedes med at skabe et godt og værdifuldt samarbejde med de centrale uddannelsesinstitutioner. • Mærker tydeligt at foreningerne har en tæt tillidsfuld dialog med elitekoordinatorerne. • Fremhæver foreningsudviklingsforløbet (sammen med SDU) og coachingforløbet (sammen med Herning og Holstebro) som kvalificerede tilbud, der udvikler området.	• *Drift:* Betoner vigtigheden af, at Viborg som relativt ny elitekommune gør igangværende udviklings-indsatser til driftsområder, så der kontinuerlig er personressourcer til rådighed til videre udvikling • *Trænere:* Betoner at kompetenceudvikling af trænere mv. bør være et kontinuerligt udviklingspunkt og foreslår at VE bygger oven på den nuværende indsats, som er rigtigt godt i gang. • *Talentråd*: Ser potentiale i at talentrådets faglige og strategiske kompetencer bringes mere i spil. • *Elitekommuner:* Oplever at VE har et udbytterigt samarbejde med andre elitekommuner og foreslår samarbejde med kommuner i regionen som leverer talenter til Viborg Kommunes eliteklubber • *Specialforbund*: Oplever god dialog med flere forbund og ser mulighed for at styrke samarbejdet med især de lidt mindre specialforbund. • *Erhvervsuddannelser*: Ser oplagte muligheder for at udvikle tilbuddet i relation til erhvervsuddannelserne (særligt nu hvor de første årgange fra eliteidrætsklasserne begynder på ungdomsuddannelse).
Se bilag 10 for uddybende kommentarer	

11. Viborg Elite *v. elitekoordinatorer Lone Simonsen og Ole Bitsch*

Viborg Elites elitekoordinatorer (v. Lone Simonsen og Ole Bitsch) har evalueret Viborg Elite med udgangspunkt i deres roller som elitekoordinatorer for den samlede satsning på øget talentarbejde i Viborg Kommune - herunder deres deltagelse i talentråd, forretningsudvalg samt daglige driftsopgaver relateret til klubber, forbund, Team Danmark, skoler, forældre, elever, medier mv.. Som det fremgår af nedenstående oversigt oplever elitekoordinatorerne bl.a. en god ansøgningsprocedure med mange kvalificere ansøgere, gode miljøer og kontaktpersoner på de valgte uddannelser, et stærkt samarbejde med Team Danmark og en god model for klubudvikling udviklet i samarbejde med Syddansk Universitet. Samtidig oplever elitekoordinatorerne bl.a. udfordringer med begrænsede studieretninger på ungdomsuddannelserne (som får elever til at fravælge klassen), med at finde samarbejdsindgange til de mindre specialforbund og med at "nå ud til" fx håndbold i Bjerringbro. Af fremtidige ønsker peger elitekoordinatorerne bl.a. på madordning og fælles test til alle elever, 2 spor i eliteidrætsklasserne, flere studieretninger på ungdomsuddannelserne, etablering af Viborg Elite Sportscollege, større fokus på udvikling og uddannelse af trænere/klubber, kvalitetstræning for de mindre årgange samt tættere samarbejde med det regionale netværk og relevante specialforbund.

Generel evaluering	*Ideer/ønsker*
• *Rekruttering af udøvere:* Mange dygtige ansøgere (særligt fra år 2) og god foreningshjælp i udvælgelsesfasen. Dog udfordringer med at "nå ud til" fx håndbold i Bjerringbro. • *Ungdomsuddannelser:* Gode miljøer og kontaktpersoner på både HG og VK. Dog udfordringer med *få* studieretninger, som får nogle elever til at fravælge talentklassen. • *Specialforbund: S*vært at finde en indgang til et samarbejde ("de virker lagt fra os") – et prioriteringsområde fremadrettet. • *Team Danmark:* Savnede en kontaktperson år 1, men efter at have fået en fast kontaktperson har der været rigtig god sparring, opbakning, respons, rådgivning, opfølgning og interesse. • *Klubber*: Klubudvikling har været vanskelig, men med seminariet om "det udviklende talent- og elitemiljø" (med SDU) er der fundet god model, som kan løftes yderligere. • *Faciliteter*: Viborg Elite beskæftiger sig ikke faciliteter – det er dog et vigtigt aspekt i forhold til talentudvikling/elite.	• *Klubber*: Konstant udvikling og uddannelse af trænere og klubber (de gode miljøer), fokus på kvalitetsbevidst træning for de mindre årgange, mulighed for at søge midler i foreningen til interne kurser. • *Samarbejde:* Mere samarbejde i det regionale netværk, studietur for relevante samarbejdspartnere. • *Specialforbund:* Tættere samarbejde med specialforbund – fx ved at hvert specialforbund, havde en kontaktperson for eliteidræts-kommunerne. • *Team Danmark:* Flere arrangementer, møder, netværk, inspirationsmøde m.m. afholdt også vest for Storebælt. • *Skole/uddannelse*: 2 spor i eliteidrætsklasserne, morgentræning kombineret med flere studieretninger på ungdomsuddannelserne, etablering af Viborg Elite Sportscollege. • *Udøverne:* Morgenmad efter morgentræning og frokostordning på skolen, fælles test af alle elever 1 gang årligt. • *Morgentræning*: etableringen af rene pige- og drengegrupper i holdidrætsgrene.
	Se bilag 11 for uddybende kommentarer

Konklusion

Viborg Kommune indgik i januar 2014 en 4 årig samarbejdsaftale med Team Danmark, der gjorde Viborg Kommune til Team Danmark elitekommune. I forlængelse af samarbejdsaftalen er der i Viborg Kommune etableret talentråd og elitesekretariat, som efterfølgende har initieret bl.a. eliteidrætsklasser, særlige klubudviklingsforløb, trænerkurser og testcenter mv.. Siden etableringen i 2014 har det være hensigten at evaluere Viborg Elite i 2016. Mere præcist at undersøge atleternes sportslige udvikling, balancen mellem skoletilbud og idræt, udvikling af klubmiljø samt synlighed af tilbuddet. Det er baggrunden for denne midtvejsevaluering. I den sammenhæng er der fremsendt skriftlige evalueringsspørgsmål til 11 forskellige interessenter og nøglegrupper. De pågældende respondenter er dels blevet spurgt til deres erfaringer og vurderinger af det eksisterende tilbud og dels til deres ideer og ønsker til en fremtidig indsats på området.

Det eksisterende tilbud

I forhold til de fire specifikke fokuspunkter synes det særligt relevant at nævne følgende:

- Trænere, udøvere og forældre udtrykker generelt tilfredshed med udøvernes **sportslige udvikling**.
- Skoler, forældre, elever og Team Danmark udtrykker generelt stor tilfredshed med **balancen mellem skoletilbud og idræt** (den dobbelte ambition).
- Klubber, team Danmark og elitekoordinatorerne udtrykker generelt stor tilfredshed med indsatsen omkring **udvikling af klubmiljø**.
- Skoler og medier udtrykker stor tilfredshed vedrørende **synlighed af tilbuddet** – ligesom optælling af avisartikler bekræfter en stærk stigning i fokus på området.

Derudover viser svarene fra de 11 interessenter generelt meget positive evalueringer. Team Danmark oplever det fx som bemærkelsesværdigt, at Viborg Elite efter kun to års levetid allerede er et referencepunkt som foregangs-kommune på flere områder. Viborg Kommune (Kultur og Fritid samt Børn og Unge) oplever at de valgte løsninger (modellen) virker – ”kan ikke ønske sig bedre” - og ser en meget positiv udvikling på talentområdet. På samme måde såvel udtrykker skoler, forældre, udøvere, klubber og trænere stor tilfredshed med det eksisterende tilbud. I forhold til den fremtidige indsats på området er det dog mindst ligeså interessant, at de meget positive evalueringer er kombineret med en lang række ønsker og ideer til den videre udvikling af Viborg Elite.

Et fremtidigt tilbud (perspektivering)

Helt overordnet peger Team Danmark på betydningen af, at Viborg som relativt ny elitekommune gør igangværende udviklingsindsatser til driftsområder, så der kontinuerlig er personressourcer til rådighed til videre udvikling. I stil hermed peger idrætsrådets bestyrelse på vigtigheden af politisk fokus og vilje i forhold til økonomi og faciliteter, herunder forankringen af det elitære arbejde i en kommende idrætspolitik.

De mere konkrete ideer, justeringer og overvejelser fra alle 11 interessenter fremgår af bilag 12. Af særlig general karakter er overvejelserne vedr. følgende:

- Bør der etableres *2 spor* i eliteidrætsklasserne
- Bør der indsatses med en *tidligere start* af eliteidrætsklasser
- Bør *talentrådets* faglige og strategiske kompetencer inddrages i højere grad

Derudover rummer bilag 12 en lang række interessante og konkrete forbedringsmuligheder og perspektiver, som med fordel kan danne udgangspunkt for den videre udvikling af Viborg Elite.