

Høringssvar til principper for forslag til ny struktur og budgettildelingsmodel på dagtilbudsområdet

Indhold

Dagtilbuds-MED.....	2
Kommunale institutioner.....	5
Område Sydøst – bestyrelse	5
Område Sydøst – Område-MED	8
Område Sydvest - bestyrelse	10
Område Sydvest – Område-MED.....	13
Område Nord - bestyrelse	16
Område Nord – Område-MED	19
Område Vest – bestyrelse.....	22
Område Vest – Område-MED	25
Område Øst - bestyrelse.....	28
Område Øst – Område-MED.....	30
Skolefællesskabet Skals-Ulbjerg – bestyrelse	32
Brattingsborgskolens SDI – bestyrelse og lokal-MED	34
Selvejende institutioner	37
Børnehuset Tommeliden – personale	37
Børnehuset Tommeliden - bestyrelse.....	39
Digterparkens Børnehus - bestyrelse	41
Børnehuset Videbechs Minde - bestyrelse	43
Spurvehuset FDF/FPF - bestyrelse	45

Dagtilbuds-MED

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

N r I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar?	
Principper	
1. �konomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, s� der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettodelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	For at skabe den bedst mulige kvalitet for børnene i dagtilbud, vil dagtilbuds-MED gerne bakke op om kriterierne. Dagtilbuds-MED ser helhedsperspektivet i, at analysen fører til handling i praksis. Der er fornuft i at se på en 10 års periode for at skabe plads til den udvikling, som vi ønsker. På sigt, vil vi få rekrutteringsudfordringer, hvilket stiller øgede krav til os om at have attraktive arbejdspladser, hvor medarbejdere kan udvikle sig i fagligt stærke miljøer. Henset til den nuværende situation i familieafdelingen og økonomien i årene fra 2022, har dagtilbuds-MED følgende kommentarer: Hvordan anskues princippet om økonomisk bæredygtighed – der er ikke dagtilbud, som ønsker at have en praksis, hvor familieafdelingen f�r en øget udgift. Men hvordan forestiller man sig, at dagtilbud skal være bæredygtigt. N�r dagtilbud skal bidrage til at skabe sammenhæng og gode læringsmiljøer for børn i dagtilbud, kræver det at vi udvikler på vores almene praksis, så vores inkluderende miljøer bliver endnu bedre rustet for at forebygge behov for indgribende foranstaltninger. Vi ønsker at gøre politikere opmærksomme på, at det kræver at der

	er gode normeringer og plads til efter-videreuddannelse og udstrakt grad af forældresamarbejde og tid til samarbejde med samarbejdspartnere, særligt omkring de børn som vi lige nu ikke lykkes tilfredsstillende med. Derfor vil et dagtilbud, hvor besparelserne er store, få svært ved at bidrage til en god udvikling på familieområdet. Medarbejdersiden udtaler ydermere: De anslåede 25 - 30 mio kr som familie området forventes at mangle i 2022 tages af Kasse beholdningen på ca 760 mio kr. MED har følgende begrundelser for denne holdning. 1. Både på skole og dagtilbudsområdet ser vi stigende udgifter til special tilbud som må forventes at stige endnu mere fremadrettet hvis der fjernes ressourcer. Vi risikere at skabe endnu flere udgifter på familie området fremadrettet. 2. Viborg kommune kommer sandsynligvis ikke til at kunne bruge hele sin anlægsramme i 2022 på grund af mangel på håndværkere og materialer. Derfor kan Viborg godt forsvare at overskride drift rammen en lille smule og om nødvendig betale bøden et enkelt år. 3 . Regeringen har gjort det klart at der skal oprustes på familie området men har ikke ville afsætte ressourcer til dette endnu. Det er medarbejdersidens klare opfattelse at dette faktum er helt uholdbart og derfor forventes det at der i løbet af 2022 vil regeringen tilføre området ressourcer. 4. Der hverken på dagtilbudsområdet eller på skole området politisk skabt rammer for rationaliseringer. Derfor vil pengene skulle findes som rene nedskæringer. Både skole og dagtilbudsområdet i Viborg kommune ligger ressource mæssig under lands gennemsnittet og dette faktum må formodes også at have spillet en rolle i forhold til familie afdelingens nuværende situation.
--	---

2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden	Når vi kender analysens resultat, er det væsentligt at have opmærksomhed på, at nærværende ledelse/faglig ledelse tæt på praksis har stor betydning for den faglige kvalitet. Der skal være bevidsthed om, at ledelsesspændet kan have betydning for den professionalisme, der kan skabes. Medarbejdere lægger stor vægt på faglig ledelse tæt på.
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	
Øvrigt bemærkninger	

Kommunale institutioner

Område Sydøst – bestyrelse

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettildelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettildelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar? Dagtilbudsbestyrelsen fra område Sydøst	
Principper	
1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være	➤ Der bør sammen med et evt. spænd for størrelsen på udgiften pr. barn være et krav om, at der i det kommende kvalitetshjul og sammenhængsaftaler følger synliggørelse af, hvad en ekstra ressource bruges på, og hvilken effekt den har haft. En ekstra ressource kunne f.eks. være ekstra midler tildelt til institutioner med: ○ Børn med særlige behov - børn i gul og rød position ○ Flersprogede børn ○ Ekstra midler til udegrupper/skovbørnehaver ➤ Et spænd i udgiften pr. barn kunne f.eks. være på +/- en procent på linje med reglerne for udnyttelsen af budgetrammen ➤ Der bør være fokus på, at der er de nødvendige kompetencer til stede i børnehuse, så det pædagogiske personale bliver bedre i stand til at håndtere inklusionsopgaven i forhold til børn med ekstra behov. Effekten skulle gerne være, at vi på den lange bane ikke skal kanalisere flere penge til specialområdet. En anden effekt kunne være, at de kommunale

• at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettildelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	børnehuse med en velfungerende inklusion, vil få flere forældre til at vælger kommunale institutioner frem for private børnehaver/vuggestuer. ➤ Der vil være et behov for en definition af, hvad der indgår i socialøkonomi. Der er ikke nødvendigvis forbundet ekstra pædagogiske opgaver eller tiltag fordi en familie modtager f.eks. økonomisk friplads, er enlig forsørger m.m. En budgettildeling der tager højde for socialøkonomiske hensyn, bør følges op med krav om begrundelse/beskrivelser af, hvilke indsatser de ekstra midler er brugt på, og hvilken effekt de har givet. Bør indgå i kvalitetshjulet og sammenhængsaftalen på område- og institutionsniveau. ➤ Der kunne med fordel laves beregninger på, hvor mange børn en institution som minimum skal have indskrevet for at sikre, at vi kan leve op til lovgivningen om pædagogisk aktivitet i hele åbningstiden. ➤ Hvor meget pædagogisk personale kræves der for at leve op til den kommende minimums normering på henholdsvis 3 og 6 børn pr. voksen.
2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden	➤ Faglig sparring og kompetencer er ikke nødvendigvis afhængige af størrelsen på personalegruppen. I de kommunale institutioner er de mindre enhed i ledelsesfællesskab med en anden institution, så der bør i en vis udstrækning være mulighed for sparring og udnyttelse af kompetencer på tværs – bl.a. på fælles personalemøder. ➤ De enkelte enheder kan dog være så små, at det er svært at dække åbningstiden, og i disse tilfælde kan en sammenlægning af enheder overvejes.
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter	➤ I område Sydøst er bygningerne generelt i meget fin stand, idet de fleste børnehuse er nybyggede inden for de sidste 6 år. Det har haft stor betydning for tilrettelæggelsen af den pædagogiske praksis, at vi har fået nye

• at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	institutioner, hvor der ikke skal bruges den samme tid på logistiske udfordringer. ➤ Der kan med fordel kigges på både bygningstilstanden, antal indmeldte børn og prognosen for institutionen, hvis vi skal drive et økonomisk forsvarligt dagtilbud ➤ Hvis prognosen viser, at der er overflødige kvadratmeter i forhold til antal indmeldte børn, bør en vurdering af bygningstilstanden indgå. Hvis bygningstilstanden er i orden, kan en nedjustering af personalenormeringen være løsningen. Vi tænker dog ikke, der skal renoveres på bygninger, der ikke kan leve op til effektiv drift og hensigtsmæssig pædagogisk praksis. Det var tydeligt i område Sydøst, da vi fik de nye børnehuse, at mange arbejdsgange blev mere effektive, og tilrettelæggelsen af den pædagogiske praksis blev væsentlig nemmere med nye bygninger.
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	➤ Den meget skæve fordeling af kapaciteten i visse områder kalder på, at der laves en beregning og vurdering på tilpasningen af både kapaciteten og strukturen.
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	➤ Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole er ikke kun afhængig af et primært tilhørsforhold til et skoledistrikt. ➤ Der bør i langt højere grad udarbejdes fælles retningslinjer og indsatser for at gøre overgangene gode og nærværende. ➤ Et primært tilhørsforhold til et skoledistrikt vil kunne begrænse forældrenes frie valg af skole.
Øvrigt bemærkninger	

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar? <i>Område-MED i område Sydøst</i>	
Principper	
1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettildelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	• Område-MED i Sydøst finder det ok, at der er muligheden for et mindre spænd i udgiften pr. barn. Hvis der bliver behov for at gå ud over dette spænd, skal der være dokumentation for, hvad pengene er brugt til. • Det er ikke givet, at socialøkonomiske tendenser i et område/børnehus giver anledning til flere særlige pædagogiske opgaver/tiltag. Det kan være svært at måle på indsatser i forhold til socialøkonomi. Her kunne f.eks. TOPI trivselsundersøgelserne og sprog vurderinger være et mere kvalificeret grundlag og vurdere på. • Dette er vi enig i.
2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at	➤ Størrelsen på et børnehus er ikke en afgørende faktor for, at der kan finde faglig sparring sted. Fagligheden bør vægtes frem for størrelsen på personalegruppen. ➤ Forholdet mellem antallet af pædagogisk personale og børn kan være så lavt, at det bør undersøges om der er mulighed for

der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden	sammenlægning med anden institution eller der må en lukning til.
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	➤ Der er gode erfaringer i område Sydøst med, at vores 3 nye børnehuse har givet bedre mulighed for at lave en mere hensigtsmæssig struktur på den pædagogiske praksis. ➤ Dette er vi enig i. ➤ Dette er vi enig i.
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	➤ Dette er vi enige i
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	➤ Der kan sagtens skabes gode overgange, der er nærværende, selv om det ikke er til det primære skoledistrikt. Et primært skoledistrikt vil også kunne udfordre forældrenes ret til selv at vælge skole.
Øvrigt bemærkninger	➤ Hvad er den politiske holdning til, hvor langt forældrene skal kunne tåle at køre efter et pasningstilbud? Dette spørgsmål kan have betydning for kapaciteten i de institutioner, der ligger i de mindre lokalsamfund.

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettildelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettildelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

N r I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar?	Bestyrelsen i Dagtilbudsomr�de Sydvest
Principper	
1. �konomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, s� der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettildelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	<i>Bestyrelsen i område Sydvest mener at:</i> - der er lokale hensyn der kan påvirke udgiften pr. barn som kræver en ekstra tildeling - der i en fremtidig tildeling skal kunne afsættes midler til de institutioner der er særligt ramt af socioøkonomiske belastninger - være enig i at dagtilbud skal have en størrelse der både er økonomisk og fagligt bæredygtige. - Bestyrelse mener idet er vigtig at bibeholde områdeledelse, da områdeledelsen i et økonomisk perspektiv er med til at understøtte driften i de enkelte enheder. Der er en solidaritet mellem afdelingerne i området i forhold til at få den samlede økonomi til at hænge sammen.
2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele �bningsstunden	<i>Bestyrelsen i område Sydvest er enig i princip 2.</i> - og mener balancen mellem uddannet personale og ikke uddannet personale skal balanceres, så de faglige opgaver kan l�ses. - At der er personale hele dagen så det enkelte barns behov kan opfyldes. - At der kan arbejdes i snit flader mellem afdelingerne i området så opgaverne kan l�ses fælles. - At der kigges på en struktur for ledelse hvor der kan laves forandringer, mht. til opgaveportefølje, men at der er en synlig

	<i>leder i husene hverdag. Samtidigt med at områdeledelse bibeholdes til at sikre den overordnede faglige retning for dagtilbud og det enkelte område.</i>
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	<i>Bestyrelsen i område Sydvest mener at:</i> - <i>der skal tilstræbes den rette balance i de fysiske rammer i lokalområderne så der er gode muligheder for pasning, udvikling og trivsel for alle børn.</i> - <i>De bygninger kommunen råder over skal være i en sådan stand at de lever op til de moderne krav til dagtilbud anno 2021/2022 det indebære blandt andet at der mulighed for at opdele børnegrupperne i små grupper.</i> - <i>At en bygning er gammel, er ikke ensbetydende med at den ikke lever op til kravene</i> - <i>I Område Sydvest har vi flere gamle bygninger der lever op til at imødekomme de faglige krav, og bygninger er vedligeholdt og er i en sådan stand at der ikke i nærmeste fremtid er udsigt til store omkostninger i forbindelse med vedligehold.</i> - <i>Der kan kigges på hvordan et hus tildeles midler, så der bliver mere plads til det enkelte barn, 4 m2 pr barn kan i nogen huse føles som trangt.</i>
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	<i>Bestyrelsen i område Sydvest er enig i at kapaciteten skal tilpasses antallet af børn jf. den forventede befolkningsudvikling.</i> <i>Bestyrelsen mener dog at det er vigtigt at der er kommunale dagtilbud i områder, hvor der er børn i udsatte positioner, dette kan eventuelt løses med at slå flere dagtilbud sammen "ex. Trekløveren er samlet under en ledelse og økonomi men har to afdelinger."</i>

5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	<i>Bestyrelsen i område Sydvest er enig i Princip nr. 5</i> <i>Bestyrelsen gør samtidigt opmærksom på at nærhedsprincippet fungerer bedst der hvor der ikke er mulighed for valg mellem flere skoler.</i>
Øvrigt bemærkninger	<i>Bestyrelsen i område sydvest er optaget af dialogen med politikerne og vil opfordre til at der i den kommende proces lægges op til mere dialog mellem bestyrelser og de valgte politikere.</i>

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar?	
Principper	
1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettodelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	I Område MED fra Sydvest, mener vi der i formuleringen omkring effektivitet rettes et forkert fokus mod en mulig besparelse, men at ressourcerne skal bruges hensigtsmæssigt. Ellers er der enighed i princippet. Område mener idet er vigtigt at bibeholde områdeledelse, da områdeledelsen i et økonomisk perspektiv er med til at understøtte driften i de enkelte enheder. Der er en solidaritet mellem afdelingerne i området i forhold til at få den samlede økonomi til at hænge sammen.
2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden	Område sydvest har en opmærksomhed på at størrelsen af institutionerne ikke nødvendigvis har en lighed med den faglige kvalitet. Område MED mener der bør rettes opmærksomhed på hvad de personalet laver når de er på arbejde, fordelingen af administrative opgaver og arbejde med børnene. Hvad er det der bliver brugt penge på af centralt initierede udviklingsprojekter. Område MED mener balancen mellem uddannet personale og ikke uddannet personale skal

	balanceres, så de faglige opgaver kan løses og at der er personale hele dagen så det enkelte barns behov kan opfyldes. At der kan arbejdes i snit flader mellem afdelingerne i området så opgaverne kan løses fælles. At der kigges på en struktur for ledelse hvor der kan laves forandringer, mht. til opgaveportefølje, men at der er en synlig leder i husene hverdag. Samtidigt med at områdeledelse bibeholdes til at sikre den overordnede faglige retning for dagtilbud og det enkelte område.
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	Der en opmærksomhed på at kunne have bygninger og fysiske rammer der understøtter det gode læringsmiljø og det gode børnefælleskab i små grupper. De bygninger kommunen råder over skal være i en sådan stand at de lever op til de moderne krav til dagtilbud anno 2021/2022 det indebære blandt andet at der mulighed for at opdele børnegrupperne i små grupper. At en bygning er gammel er ikke ensbetydende med at den ikke lever op til kravene I Område Sydvest har vi flere gamle bygninger der lever op til at imødekomme de faglige krav, og bygninger er vedligeholdte og er i en sådan stand at der ikke i nærmeste fremtid er udsigt til store omkostninger i forbindelse med vedligehold. Der kan kigges på hvordan et hus tildeles midler, så der bliver mere plads til det enkelte barn, 4 m² pr barn kan i nogen huse føles som trangt.
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	At der tages højde for eksisterende pladser der kan tilbyde gode læringsmiljøer, der vil være mulighed for at blande socioøkonomisk udfordrede børn med børn der kan være gode rollemodeller.

	Område MED Sydvest er enig i at kapaciteten skal tilpasses antallet af børn jf. den forventede befolkningsudvikling. Område MED mener dog at det er vigtigt at der er kommunale dagtilbud i områder, hvor der er børn i udsatte positioner, dette kan eventuelt løses med at slå flere dagtilbud sammen "ex. Trekløveren er samlet under en ledelse og økonomi men har to afdelinger." Område MED har en bekymring for at der i lokal områder uden kommunale tilbud, vil være et behov for børnepasning, der vil blive forsøgt løst af private aktører. Det tror vi på vil være med til at udfordrer den samlede økonomi i børn og unge yderligere.
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	Område MED er enige i nærhedsprincippet, men vi ser ikke at forældre altid vælger tættest på i alle områder. Antal snitflader har stor betydning for det gode samarbejde Ex. Hvis en institution skal samarbejde med mange skoler giver der større udfordringer for den gode overgang.
Øvrigt bemærkninger	Hvordan vil man sikre det gode samarbejde lokalt hvis der ikke længere skal være daginstitutioner eller andre offentlige institutioner i byerne? Tilstedevær af offentlige institutioner sikre den gode faglige overgang mellem dagtilbud og skoler.

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar?	Dagtilbudsbestyrelsen område nord
Principper	Bemærkninger
1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettodelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	• Bestyrelsen er enige i at princippet skal anvendes, men der skal være obs på følgende: - Det skal være retningslinjer ikke regler, dvs. der skal være mulighed for at tage hensyn til lokale vilkår som fx dyr husleje, dyrt personale eller ældre bygninger der kræver særlig vedligeholdelse eller udgifter. - Der skal være en nedre grænse altså, hvor lille udgiften må være til driften pr. barn. • Bestyrelsen er enige i at muligheden for socialøkonomiske hensyn skal være der i budgetlægningen, lige som der kan være andre hensyn der skal tages lokalt. Som det er i dag, bevilges der midler ud fra socioøkonomiske hensyn til en del af vores børnehuse udover dagtilbudsbudgettet, så p.t syntes behovet ikke så stort. • Bestyrelsen er enige i princippet, men efterspørger konkrete tal for hvornår et dagtilbud er bæredygtigt, samtidig er det vigtigt at sammenholde behovet jf. befolkningsprognosen og muligheden for at forældre kan væge mellem forskellige tilbud både dagpleje, store/små børnehuse/naturbørnehuse o. andet – her kan tildelingsmodellen være et redskab, som der politisk skal tages stilling til – hvad vil man i Viborg kommune?

2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden	• Bestyrelsen er ikke så bekymrede for fagligheden, den kan sagtens være til stede i en lille personalegruppe lige som den kan mangle i en stor personalegruppe. Bekymringen går mere på antallet af "nøglemedarbejder", her kan der være et potentiale i at deles om nøglemedarbejder på tværs af børnehuse og områder. • Bestyrelsen er enige i princippet, men der bør stå pædagogiske medarbejder ikke "kun" pædagoger.
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	• Bestyrelsen er enige i princippet, blot mangler der en definition af tilstrækkelig antal M2, igen er det vigtigt at det bliver retningslinjer ikke regler og der kan tages lokale forhold, samt at man kikker på M2 både ude og inde. • Bestyrelsen er enige i princippet, men der skal tages forbehold for lokale forhold, samt sammenholdes med prognosen. • Bestyrelsen er enige i princippet
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	• Vigtigt princip, så vi ikke om nogle år står i den situation at der fx. mangler pladser i den vestlige del af Viborg by.
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	• Bestyrelsen er enige i princippet, men finder det vil være meget svært at praktisere inde i byen, samtidig er det vigtigt for forældre at have frihed til at vælge skole.
Øvrigt bemærkninger	• Det vil være godt med en politisk stillingtagen til, hvor langt man max må have til sit dagtilbud. • Det er vigtigt at i den nye dagtilbudsstruktur laver retningslinjer, så der fortsat er mulighed for at tage lokale hensyn. • Det er vigtigt at man har politisk MOD til at træffe afgørelser ift. både skole - og dagtilbudsstruktur, så der skabes ro for borgere og medarbejder evt. særskilt for dagtilbud, hvis ikke

	man kan nå frem til en beslutning ift. skolestrukturen. • Bestyrelsen ønsker en anden gang mere tid til udarbejdelse af høringssvar, det er meget materiale at skulle forholde sig til på kort tid. • Desuden bemærkes det at det var et meget kort møde med udvalget og dagtilbudschef, hvor man ikke på forhånd havde fået materialet ud til forberedelse.
--	--

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar?	Område MED i Område NORD
Principper	Bemærkninger
1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettodelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	• Det er vigtigt at sikre mere ensartethed og mindre spænd i udgiften pr. barn. Borgerne betaler samme pris og bør kunne forvente samme ydelse. • Det skal være muligt at tage socioøkonomiske hensyn i budgettodelingen, samtidig skal man være obs. på at der også tildeles midler fra regeringen med udgangspunkt i socioøkonomiske forhold. • Vigtigt princip, da det har betydning både for økonomien i området, arbejdsmiljø for ledere og medarbejdere og den samlede pædagogiske kvalitet i alle områdets enheder. Område-MED finder det vigtigt, at der politisk tages stilling til enten en anden tildelingsmodel til små enheder, så disse kan bevares i yderområderne, hvor de har stor betydning i lokalområderne. Eller der tages en beslutning om, hvor små enheder man vil bevare. MED bemærker desuden at det er vigtigt at der kikkes på dagplejen både ift. bæredygtighed og ny tildelingsmodel. Udvides eller udnyttes kapaciteten fuldt ud i børnehusesnes vuggestuer, kan det påvirke dagplejen økonomiske bæredygtighed, da dagplejen som børnehuse tildeles økonomi efter børnetal.

	I forvejen er økonomien i dagplejen meget presset og det kan være svært at højne kvaliteten når der ikke er økonomi til legetøj, høje stole, kurser og uddannelse til dagplejerne osv.
2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden	• Vigtigt princip, dog tænker Område-MED mere faglige nøglepersoner, frem for som der står faglige kompetencer. Kompetencerne kan godt være til stede i en lille personalegruppe, men der er mange opgaver der skal løses af få hænder. Som eksempler kan nævnes noget af det er arbejdes med lige p.t.: Sprogpædagoger, Mediepædagoger, superbrugere på AULA, TR/AMR opgaver, Faglige fyrtårne ift. læreplan og evalueringskultur, praktikvejleder, KVALid og meget mere. Faglig sparring vanskeliggøres i nogle tilfælde også af at lederen skal forholde sig til personale fordelt på flere matrikler. • MED er enig i at princippet er vigtigt, men bemærker at der bør stå pædagogiske medarbejdere ikke "kun" pædagoger.
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	• Hvad vil udvalget defineres som et tilstrækkeligt antal M2? • Bygningsstandarten skal ses i sammenhæng med prognoser for kapacitetsbehovet. • Helt rimeligt princip, selv om det for MED er svært p.t at pege på overflødige M2 både nu og i fremtiden i område Nord.
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	• MED er meget enige i at det skal man selvfølge sammenholde, så vi ikke om få år ikke kan matche kapacitetsbehovet. En opmærksomhed kunne også være , hvor man som kommune prioriterer at udbyde nye byggegrunde, så der er større motivation for unge familier til at flytte til fx Møldrup, hvor der p.t kun er meget få ledige byggegrunde.
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	• Rigtig godt princip, men MED forudser at det vil være svært at praktisere i byen.

Øvrigt bemærkninger	• Det vil være godt med en politisk stillingtagen til, hvor langt det er rimeligt at forældre max må have i transport til nærmeste dagtilbud.
----------------------------	---

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar?	Dagtilbudsbestyrelse område vest
Principper	
1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettodelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	Dagtilbudsbestyrelsen foreslår at der laves en beregning der viser hvornår et dagtilbud vurderes at være bæredygtigt.
2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden	Dagtilbudsbestyrelsen efterlyser en definition på hvad "de nødvendige faglige kompetencer" dækker over. Normeringen skal opfylde regeringens krav om minimumsnormeringer. Når der bruges udtrykket "en tilstrækkelig normering" finder vi det ikke præcist nok. Et barn i Viborg kommunes børnehuse, uanset beliggenhed, skal som min. tilbydes en hverdag hvor minimumsnormeringen er overholdt.
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske	Hvad er tilstrækkelig antal kvadratmeter – definition efterlyses-

rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	Vigtigt at der også fokuseres på at flere af de eksisterende børnehuse er slidte og trænger til renovering og samtidig mangler kvadratmeter for at opfylde pasningsbehovet i området.
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	Det er vigtigt for bestyrelsen, at dagtilbuddene i de mindre samfund på landet bevares, således at de kan være med til at fremtidssikre byernes udvikling, skabe nærhed for byens borgere samt tiltrække børnefamilier. Der kan med fordel investeres i at bevare små dagtilbud som jf. beregningerne ikke er økonomisk bæredygtige, men har en vigtig funktion ifht. nærhed i de mindre byer.
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	Godt og vigtigt princip!
Øvrigt bemærkninger	Når minimumsnormeringer er indført, hvilket er et lovkrav, vil det være vigtigt at forældre forstår betydningen af denne betegnelse. Forventningen om hvor mange voksne der er pr. barn kan blive misforstået hos forældre, hvis de ikke kender til den udregning der ligger bag.

	Bestyrelsen finder de opstillede principper vigtige og gode for det videre arbejde med strukturen.
--	--

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar?	Område MED i område vest
Principper	
1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettildelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	Positivt og vigtigt princip vedr. socialøkonomiske hensyn.
2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningsperioden	Dette princip er vigtigt! Vi oplever konkret at den faglige sparring og bredden i faglige kompetencer bliver svækket når et børnehus bliver for lille. Når sammenhængsmodellen og dagtilbudsloven skal udmøntes i den daglige praksis så kræver det en faglig kompetent medarbejdergruppe som har den nødvendige volumen og kompetence Normeringen skal opfylde regeringens krav om minimumsnormeringer. Når der bruges udtrykket "en tilstrækkelig normering" finder vi det ikke præcist nok.

	Viborg kommune ligger jf. udsendt materiale under landsgennemsnittet hvorfor Område MED mener at denne formulering skal være skarpere. Et barn i Viborg kommunes børnehuse, uanset beliggenhed, skal som min. tilbydes en hverdag hvor minimumsnormeringen er overholdt.
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	Vigtigt at der ikke kun fokuseres på nyt byggeri. Flere af de eksisterende børnehuse er slidte og mangler kvadratmeter for at opfylde pasningsbehovet i området.
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	
Øvrigt bemærkninger	Hvilke betragtninger er der ifht. vægtning mellem dagpleje og vuggestuer? – kan/skal begge tilbud være muligt i alle dele af Viborg kommune? Område MED kan se fordele ved at nye såvel som gamle børnehuse bygges/ombygges således at dagplejere i nærområdet kan have legestue i børnehuset og evt. gæstepasning. Legstueforholdene er mange steder ikke

	egnet som rum hvor små børn skal opholde sig, lege og spise. Ved at skabe et tætteres samarbejde mellem dagpleje og børnehuse styrker vi sammenhængen/overgangen fra dagpleje til børnehave - for børnenes skyld.
--	---

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar? Dagtilbuds bestyrelsen for område Øst	
Principper	
1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettildelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	Vi ønsker ikke at der skal fastsættes et spænd – Det skal være op til det enkelte område at fordele ressourcerne. Vi ønsker at pengene i videst muligt omfang skal følge barnet på baggrund af faktiske tal og ikke historiske tal fra sidste år. Der skal ske løbende justering af tildelingen på baggrund af det faktiske børnetal. Vi er enige i at der skal tages hensyn i budgettildelingen til socialøkonomiske forhold. Vi ønsker at tilgodese lokalområderne hvor der i forvejen naturlig er en skole.
2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden	Personalegruppen skal sammensættes, så den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer. Det handler om hvem der er ansat og ikke størrelsen på personalegruppen. Vi er enige og vi mener det er hensigtsmæssigt at det skal være op til den enkelte leder, at tage faglig stilling til normeringen i hele åbningstiden.

3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	Vi er enige i at der skal være tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn til at det fagligt kan forsvares og der er plads til at det enkelte barn kan udvikle sig med høj kvalitet i det pædagogiske arbejde. Vi er enige i at bygningstilstanden godt KAN have betydning for ny struktur. Hvert område skal stadig tilgodeses, hvor der er mange børn. Bygningsmassen skal være flexibel således bygningsmassen skal kunne eksistere igennem år med små årgange, hvis prognoserne viser børnetal der kan stige. Desuden skal det fortsat tages hensyn til lokalområderne.
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	Vi er enige
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	Enig
Øvrigt bemærkninger	Vi vil gerne at minimumsnormeringen træder i kraft hurtigt muligt og gerne allerede i 2023 og ikke vente til 2024. Til børn med særlige behov, skal den enkelte institution kunne få straks økonomi/ekspertise. Pengene skal tilgå områderne ekstra.

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar? Område-MED i Øst.	
Principper	
1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettodelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	• Tage hensyn til lokalområdet ved at bevare små børnehuse. • Der er dog for os også en nedre grænse for hvor lille et børnehus kan være. • Vi er til dels enig i at ressourcerne bruges effektivt – dvs. at der godt kan være vist spænd for hvor stor udgiften pr. barn må være.
2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden	• Vi er enig i "at personalegruppen er stor nok til at rumme de nødvendige kompetencer..." • Fuldstændig enig omkring normeringen
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur	• Enig • Enig • Enig

• at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	• Enig men vær opmærksom på ikke at lukke for at åbne kort tid efter. Det skal være langsigtet.
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	• Vigtigt med det tætte og nære samarbejde, så enig
Øvrigt bemærkninger	

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar?	Fællesbestyrelsen for Skals-Ulbjerg Skolefællesskab
Principper 1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettildelingen at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet 2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden 3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes 4. Demografisk udvikling at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år 5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt	Fællesbestyrelsen for Skals-Ulbjerg Skolefællesskab tilslutter sig som udgangspunkt, at der tages udgangspunkt i de fem foreslåede principper, når der skal laves en ny tildelingsmodel for dagtilbudsområdet. Dog indstiller bestyrelsen, at den overordnede overskrift stadfæstes som ' Bæredygtige fællesskaber ', dette i modpol til bæredygtige enheder. Vi tolker den nuværende tildelingsmodel , som en model der tager udgangspunkt i fællesskaber. Det gør den dels med de 5 områder , dels med SDI-konstruktionen og endeligt tanken om skolefællesskaber . Med udgangspunkt i netop den tolkning, har de forskellige former for fællesskaber , en teoretisk mulighed for at fordele en relativt stor økonomi , (personale, faglighed, ledelse og bygningsmasse), med øje for de 4 øvrige principper. Den samme model kunne siges at gælde for B&U, for Viborg kommune og for vores samfundsmodel i øvrigt . Fællesbestyrelsen for Skals-Ulbjerg , har vanskeligt ved at se, hvordan man kan tilpasse de enkelte enheder i kommunen, så de bliver bæredygtige på de 5 ønskede parametre. Bestyrelsen vil også gerne udfordre tanken om, at det skulle være et mål i sig selv? En bæredygtig tanke bygger netop på viljen til at hjælpe hinanden , på forståelsen af, at behov, udfordringer, husleje, børnetal, nøgletal og mange andre faktorer, som udgangspunkt er fordelt ujævnt, dels er i konstant

at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	bevægelse. En bæredygtig tanke, tager udgangspunkt i denne forskellighed. Til gengæld, har vi både erfaring med- og en grundtro på, at man kan opfylde samtlige målsætninger, hvis man som udgangspunkt stræber efter at skabe bæredygtige fællesskaber. Skolefællesskabet Skals-Ulbjerg har mange års erfaring med at arbejde og tænke på netop den måde. Vi har med den tanke og konstruktion, gennem en årrække kunne løse vores opgave flot, med sund økonomi, med høj faglighed og med stor tilfredshed for børn, forældre, lokalområde (Fjordklyngen), personale, ledelse, bestyrelse forvaltning og politikere. Det har vi ikke gjort på trods- Men på grund af vores fællesskab. Vi har kunne udnytte økonomi, faglighed, specialer, ledelse og bestyrelse på tværs af vores 6 institutioner- Det har gjort os agile, omstillingsmulige og bæredygtige. Vi tror på modellen om et fællesskab og kunne også se det udvidet, eksempelvis på dagtilbudsområdet. Bygningsmasse, personalets sammensætning, uddannelse, anciennitet, speciale, børns behov, familiers resurser, lokalsamfund, ledelsesstørrelse og kompetencer, demografi og den fremtidige udvikling kan vanskeligt harmoniseres. Med den overbevisning, bliver husleje og prisen pr. passede barn også vanskeligt harmoniseret. Men kunne derfor sige, at der bliver brug for en model der gør det muligt at være forskellige i fællesskab. Fællesbestyrelsen for Skals-Ulbjerg forestiller sig, at B&U er for store til at løse denne opgave- de enkelte intuitioner for små... Bestyrelsen henstiller derfor til, at der tages udgangspunkt i bæredygtige fællesskaber, når der konstrueres en ny tildelingsmodel. Med venlig hilsen Fællesbestyrelsen for Skals-Ulbjerg Skolefællesskab
--	---

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgett fordelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgett fordelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar?	Fællesbestyrelsen og Lokal MED ved Brattingsborgskolens SDI
Principper	
1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgett fordelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	Jævnfør nedenstående fra "Beslutningsreferatet fra B&U udvalgets møde 12.okt. 2021" Områdebestyrelsernes formænd og næstformænd er inviteret til et temamøde med Børne- og Ungdomsudvalget den 14. oktober 2021, hvor forslag til principper drøftes. I perioden den 12. oktober til primo november drøftes forslag til principper i MED-systemet ligesom, at områdebestyrelserne kan indsende yderligere bemærkninger. Senere i processen vil der ske høring af forslag til ny struktur og/eller en ny fordelingsmodel. forholder vi os uforstående over at vi som bestyrelse ikke er blevet inviteret med til temamødet d. 14. oktober 2021, da vi finder det svært at forholde sig til principperne alene givet på skrift. Derfor er det også med en vis usikkerhed om indholdet og meningen af de nævnte principper at vi indsender høringssvar. Vi mindes at der har været politisk opbakning til at drive daginstitutioner sammendrevet med skoler ude i de mindre lokalsamfund for netop at sikre at daginstitutionerne kunne drives på en økonomisk acceptabel og fornuftig måde. Værdien i at være en sammendrevet institution indebærer blandt andet muligheden for at samarbejde med skolen omkring udgiften pr barn og sårbarheden overfor udsving i børnetallet. Dette høringssvar bærer præg af at vi forholder os til / forklarer hvordan vi som SDI har justeret vores "virksomhed" så vi imødekommer principperne på en fornuftig meningsgivende måde. Vi vil gerne kigge indad og være med til at effektivisere vores måde at drive en SDI på – men vil samtidig også gerne pointere at vi netop har lavet en SDI tilbage i 2009 for at imødekomme mange af de problemstillinger som principperne er dannet på baggrund af.
2. Faglig bæredygtig	Samarbejdet i vores SDI beror netop på at vi kan fastholde attraktive fuldtidsstillinger da vi kan ansætte personale både som

• at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden	børnehave- skole- SFO- og klubpædagoger. Stillingerne her kan indebære at man er repræsentativ i op til 3 af afdelingerne. Normeringsmæssigt kan vi i tilfælde af små årgange eksempelvis tilvælge at lave fælles morgen åbent for både børnehave og SFO-børn – ligeledes kan vi / gør vi brug af fællespasning i nogle af ferierne
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	Vi har en fornuftig størrelse på 39 børn her oktober 2021. Vi har i perioder med flere børn taget lokaler på skolen i brug. Vi har uden held forsøgt at etablere vuggestue for at udnytte bygningsmasserne optimalt – men er blevet afvist med begrundelsen at man derved skulle afskedige dagplejere. Hertil har vi haft en vilje til at man kunne gøre det i en udfasningsperiode hvor dagplejere havde naturlig afgang. Nogle forældre har også givet udtryk for at de ønsker at bevare muligheden for en dagplejer – her har vi tænkt tiltaget mere som et 'både og'-tilbud frem for et enten/eller tilbud. Vores bygningstilstand er generelt god og således vurderer vi ikke at dette skulle indvirke i en eventuel lukning af Tumlehøj
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	Vi har i de seneste år haft et faldende børnetal og har via samarbejdet i SDI'en leveret god kvalitet i de rammer vi har haft. SDI'en har været økonomisk ansvarlig og formået at være forudsigende og derved gemt penge til overførsel fra de gode år til de år hvor vi har kunnet se vi ville blive udfordret.
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	Dette er hele kernen af SDI-tænkningen – vi føder vores egen skole hovedsageligt med egne børn. Vi har tæt samarbejde med den kommende gruppe af skolebørn og skolens 4. årgang som derved bliver kontakt venner når de rykker ind i børnehaveklassen. Vores primære pædagog på børnehavens skolegruppe følger med gruppen over på skolen frem til efterårsferien. Alt viden om de enkelte børns trivsel bliver overleveret over en 2½ måneders periode. Selve overgangen er en italesættelse men vi indretter overgangen

	således at der ikke opleves som et reelt skift da både lokaler og personale er kendte med en lang indkøringsfase.
Øvrigt bemærkninger	Bestyrelsen håber at udvalget kan finde den politiske vilje til at prioritere institutionerne i yderområderne, også merudgiften til trods. Alternativet vil give øget urbanisering og dermed andre udfordringer. Som bestyrelse har vi længe arbejdet på en SDI der har fokus på sammenhæng for det enkelte barn og vi mener at vi har et godt tilbud for de borgere der er bosat i denne del af kommunen. Vi gentager endnu engang det uhensigtsmæssige i at skulle forholde sig til principper, som vi kun har fået præsenteret på skrift, men ikke har fået foldet ud mundtligt fordi vi ikke har været en del af mødet d. 14. oktober. Vi håber at det tages til efterretning hos relevant forvaltning at vi er blevet forbigået i invitationsrunden.

Selvejende institutioner

Børnehuset Tommeliden – personale

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar?	Børnehuset Tommeliden - personalet
Principper	
1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettodelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	Vi mener, at det er vigtigt, at der er dagtilbud også i yderområderne i kommunen – selv om de koster mere. Måske er det ikke områderne der skal finansiere ekstraomkostningen, det bør være en økonomisk politisk prioritering uden for budgettodelingen. Vi mener at det er vigtigt, at der er forskellige typer af institutioner, store, mindre, små -land og by, osv. Vigtigt at tage socioøkonomiske hensyn i budgettodelingen, da det er en forudsætning at have tilstrækkelige ressourcer i arbejdet med børn i udsatte positioner.
2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden	Minimumsnormeringerne skal gennemføres i den kommende periode og vi mener, at det er vigtigt at det er uddannede pædagoger, som skal ansættes netop for at sikre faglige kompetencer, sådan at vi kan leve op til det fælles pædagogiske grundlag, de pædagogiske mål og etableringen af et pædagogisk læringsmiljø hele dagen.
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter	Vi bakker vi fuldt op om betydningen af, at de fysiske rammer er så optimale og opdaterede som muligt i forhold den pædagogiske opgave, og at det prioriteres at få den ældre bygningsmasse ajourført

• at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	Naturligvis
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	
Øvrigt bemærkninger	Vi ønsker en ny tildelingsmodel, hvor vi har penge til det antal børn i konkret passer i pågældende år

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar?	Børnehuset Tommeliden
Principper	
1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettodelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	Vi følger generelt princippet omkring økonomisk bæredygtighed, men vil også gerne flage en bekymring i relation til entydigt at fokusere på et fast spænd – bredt over hele kommunen. Der er nogle demografiske forskelle der bør iagttages, og det er vores oplevelse, at nogle institutioner i yderområder, generelt vil få det meget svært med en sådan målestok.
2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden	I lighed med ovenstående følger vi også generelt dette princip. Det er naturligvis vigtigt at skabe/opretholde institutioner af en vis størrelse, der både fsv. faglighed og normering giver de mest optimale muligheder. Vi læser dog også princippet som en generel favorisering af store institutioner, hvilket vi ikke ubetinget kan følge. Det vil til stadighed være vigtigt at kunne tilbyde differentierede tilbud – både geografisk og størrelsesmæssigt.
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter	Vi vil appellere til, at man, når der ses på bygningstilstanden, også fokuserer på – og prioriterer opgradering af bestående bygningsmasse. Det er vores opfattelse, at man mange steder vil kunne komme langt for relativt få midler.

• at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	Enige – dog med blik på vores kommentarer til princip 1.
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	
Øvrigt bemærkninger	I relation til den nuværende tildelingsmodel, vil vi appellere til, at man genovervejer det bagudskuende syn, der er en realitet nu. Det bør være muligt at udarbejde en model, der tager afsæt i aktuelle børnetal, f.eks. via kvartalsvise tildelinger på forudgående kvartals tal, eller lignende. Der er en række uhensigtsmæssigheder i den nuværende model, som bliver ganske udtalte når man enten går en del ned – eller en del op i børnetal fra et år til et andet.

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar?	Digterparkens Børnehus N.F.S Grundtvigsvej 51 8800 Viborg
Principper	
1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettodelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	Det er som udgangspunkt problematisk, at tallene i analysen er baseret en Corona periode, hvor der har været ansat ekstra personale i børnehuse for at opretholde de udstukne retningslinjer. Det gør at tallene reelt ikke er realistiske i forhold til den virkelighed vi egentlig befinder os i. Det kræver mere konkrete tal for hvordan normeringen egentlig ser ud. Omkring økonomi i de selvejende daginstitutioner, er budget tildeling ikke afhængig af at dele med andre institutioner og ingen ligger af de selvejende ligger i socioøkonomiske belastede områder Det er problematisk at man det ene år passer xx antal børn og næste år passer antal y børn med et budget med udgangspunkt i xx antal børn – der kan være udsving som fx at mangel 2-3 vuggestuebørn over et år.
2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at	Omkring faglig bæredygtighed – der er mange opgaver der skal løses i dagtilbud og der skal være muligt at fordele opgaverne på så mange faglige uddannede ansatte i institutionen som muligt. Fokus på den store andel af fagligt uddannet personale vil også sikre en større faglig sparring.

der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden	Omkring normering i dagtilbud, skal der kan opretholdes en tilstrækkelig normering også i ydertiderne.
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	Vores hus er i gamle rammer, som ikke lever op til og støtter op omkring den pædagogiske tænkning med mindre grupper, ro og nærvær. Vi har et stort ønske mere plads og opdateringer på vores hus. Vores grønne profil gør at vi bruger uderummet i vores pædagogiske praksis. Vi har tilgang af børn og øget kvadratmeter vil styrke børnemiljøet. Fjernelse af udegruppe tillægget har gjort, at der er et stort pres på kvadratmeterne i huset. Det antal børn der før var i udegruppen, er fortsat indskreven og presser rammer og toiletforhold.
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	Vi vil appellere til, at man, når der ses på bygningstilstanden, også fokuserer på – og prioriterer opgradering af bestående bygningsmasse.
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	Nærhed mellem dagtilbud og skole er vigtigt at bevare for at sikre gode overgange og et godt tværfagligt samarbejde (for at gøre god brug af sammenhængsmodellen). Dette skaber tryghed for børnene i overgangen og mulig hed for et tæt samarbejde mellem parterne i enhederne
Øvrigt bemærkninger	

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

Når I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar?	Børnehuset Videbechs Minde
Principper	Forslag:
1. Økonomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, så der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettildelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	• Minimumsnormeringer kan udregnes pr institution og ikke som et gennemsnit i kommunen. Samtidig er det vigtigt, at denne regnes ud i antal stillinger. Det bør overvejes i hvilket omfang en kompensation for anciennitet i personalegruppen indtænkes i budgettet. • Det er nødvendigt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettildeling og det kan evt. tildeles periodevist på samme måde som tildelingen til flygtningebørn. • Der kan laves en idealmodel over hvor stor en institution kan være for at være økonomisk bæredygtig. Dette kan være et redskab når der skal navigeres i fht. udsving i børnetallet.
2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningsperioden	• Der prioriteres høj grad af uddannet personale. • At minimumsnormeringer regnes ud pr. institution og i antal stillinger.
3. De fysiske rammer	• Udearealet kan tænkes ind som "grupperum", hvor der kigges på hvordan

• at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur • at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	institutionernes udeareal kan opgraderes i fht. læ mm.
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	• Et stærkere og mere ligeværdigt samarbejde mellem dagtilbud og skole.
Øvrigt bemærkninger	Vedr. analysen: Vi undrer os over, at de selvejende er udeladt i nogle dele af analysen (fx i fht. normeringer), hvilket gør det vanskeligt at få et samlet overblik.

Skema til høringssvar vedr. principper for ny dagtilbudsstruktur og ny budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet

Dette skema kan benyttes til kvalificering af forslag til principper for ny dagtilbudsstruktur og budgettodelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Skemaet skal efterfølgende sendes til specialkonsulent, Jannik Boel, på e-mail: jb6@viborg.dk

N r I indsender høringssvar, er I indforstået med:

- at I ikke må skrive personfølsomme eller fortrolige oplysninger, som fx CPR-nummer
- at jeres høringssvar er omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt og bliver vist offentligt på viborg.dk

Sidste frist for modtagelse af høringssvar er **fredag den 29. oktober 2021**.

	Skriv i felterne nedenfor
Hvem indgiver høringssvar?	FDF Spurvehusets bestyrelse og MED udvalg. Spurvevej 21, 8800 Viborg.
Principper	
1. �konomisk bæredygtighed • at ressourcerne bruges effektivt, s� der fastsættes et spænd for, hvor stor udgiften pr. barn må være • at det er muligt at tage socialøkonomiske hensyn i budgettodelingen • at det enkelte dagtilbud har en størrelse, så det ikke er ekstraordinært økonomisk sårbart overfor udsving i børnetallet	Rimeligt at økonomien bruges effektivt, og at der tages højde for socialøkonomiske hensyn i budgettet.
2. Faglig bæredygtig • at personalegruppen er stor nok til, at den kan rumme de nødvendige faglige kompetencer og muligheder for faglig sparring • at normeringen (forholdet mellem antal pædagoger og børn) er tilstrækkelig, og at der kan opretholdes en hensigtsmæssig normering i hele åbningstiden	Pædagogfaglig ledelse tæt på. Vigtig fortsat at have faglig ledelse tæt på i de enkelte børnehuse.
3. De fysiske rammer • at der er et tilstrækkeligt antal kvadratmeter pr. barn, og at de fysiske rammer kan bruges aktivt til at strukturere praksis og børns aktiviteter • at bygningstilstanden kan have betydning for, hvilke institutioner, der skal indgå i eventuel ny struktur	Der skal være tilstrækkelig antal kvadratmeter pr. barn og bygningstilstanden skal være i orden. Man tilstræber at den samlede bygningsmasse tilpasses, og midlertidige svingninger skal ikke være afgørende, der skal være et længere perspektiv på tingene. Der skal tages hensyn til nærhedsprincippet i forhold til bopæl.

• at den samlede bygningsmasse tilpasses, så der ikke er overflødige kvadratmeter, der skal vedligeholdes	
4. Demografisk udvikling • at kapaciteten og strukturen tilpasses, så den matcher pasningsbehovet i de kommende år	Vigtigt at der tages højde for pasningsbehovet i områderne, så pladserne kan være fyldt op. Der tages stilling, om der er brug for flere nye pladser/ institutioner sammenholdt med de nuværende pladser der er i området.
5. Nærhed mellem dagtilbud og folkeskole, så et dagtilbud tilhører primært et skoledistrikt • at nærhed påvirker forudsætningerne for at skabe gode overgange	For den faglige udvikling omkring samarbejdet for den gode overgang er det fint at være knyttet til en skole. Det kan være videndeling og læring omkring hvad er vigtigt for overgangen. Men som institution i midtbyen oplever vi at forældre vælger flere forskellige skoler og det synes vi er i orden.
Øvrigt bemærkninger	