

Bygherre: Viborg Kommune  
Sag: Nyt Viborg Museum i det gamle Vestre landsret  
Emne: Risikolog  
Dato: 04.03.2022  
Seneste dato for opdatering:

Risikoværdi  
I alt  
3.762.963 kr.

| Nr.                                | Risikooverskrift | Risikoårsag og beskrivelse                                                                                                                                                                                     | Konsekvens ved indtræffelse                                                     | Dato for ændring | Sandsynlighed | Omkostning min. | Omkostning mest sandsynlig | Omkostning max. | Risikoværdi | Tidspunkt for indtræffelse | Tiltag                                                                                                                                                       | Ansvarlig   | Deadline for handling | Status (aktiv, lukket) |
|------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|-----------------|----------------------------|-----------------|-------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|------------------------|
| B. ORGANISATION/ ØKONOMI/ TIDSPLAN |                  |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                 |                  |               |                 |                            |                 |             |                            |                                                                                                                                                              |             |                       |                        |
| B 1.01                             | Tidsplan         | Projekterings tidsplan skrider                                                                                                                                                                                 | Forcering og dermed øget risiko for fejl                                        | 04.03.2022       | 20%           | 0 kr.           | 0 kr.                      | 0 kr.           | 0 kr.       | Myndighedsprojekt          | Der er lagt lidt ekstra tid på, for at sikre en genstart, hvor der er genskabt synergi med de forskellige interessenter                                      |             |                       |                        |
| B 1.02                             | Tidsplan         | Coronavirus. Der kommer lockdown igen, som besværliggør projekteringen.                                                                                                                                        | Manglende fremdrift.                                                            | 04.03.2022       | 20%           | 0 kr.           | 0 kr.                      | 0 kr.           | 0 kr.       | Hovedprojekt               |                                                                                                                                                              |             |                       |                        |
| B 1.03                             | Bygherre         | Godkendelsesfrister overholdes ikke                                                                                                                                                                            | Manglende fremdrift                                                             | 04.03.2022       | 10%           | 0 kr.           | 0 kr.                      | 0 kr.           | 0 kr.       | Dispositionsforslag        | Synliggørelse af tidsfrister løbende                                                                                                                         |             |                       |                        |
| B 1.04                             | Kontraktforhold  | En part er ikke i stand til at gennemføre kontrakten                                                                                                                                                           | Manglende fremdrift                                                             | 04.03.2022       | 2%            | 0 kr.           | 0 kr.                      | 0 kr.           | 0 kr.       | -                          |                                                                                                                                                              |             |                       |                        |
| B 1.05                             | Kontraktforhold  | IKT krav bliver ikke overholdt                                                                                                                                                                                 | Revisioner, udførelsesfejl, mangler i projektmateriale                          | 04.03.2022       | 10%           | 0 kr.           | 0 kr.                      | 0 kr.           | 0 kr.       |                            | IKT leder sikrer ved hver fase, at IKT overholdes af alle parter                                                                                             |             |                       |                        |
| B 1.06                             | Økonomi          | Uforudsete poster i forbindelse med forundersøgelser                                                                                                                                                           | Økonomi                                                                         | 04.03.2022       | 15%           | 300.000 kr.     | 50.000 kr.                 | 60.000 kr.      | 23.549 kr.  | Dispositionsforslag        | Forny et analyse over forundersøgelse ved tilføjelse af nyt varme anlæg                                                                                      |             |                       |                        |
| B 1.07                             | Økonomi          | Byggepladsomkostningere højere end 5% som afsat i successiv kalkulation                                                                                                                                        | Estimat/tilbud kan ikke godkendes- forsinket projekt og besparelser skal findes | 04.03.2022       | 80%           | 400.000 kr.     | 500.000 kr.                | 600.000 kr.     | 400.000 kr. | Dispositionsforslag        | Fremskaffelse af erfaringer for ander byggerier i området                                                                                                    | Rådg./Bygh. |                       |                        |
| B 1.08                             | Prisudvikling    | Prisudvikling er meget uforudsigelig p.gr.a. ophedet branche                                                                                                                                                   | Estimat/tilbud kan ikke godkendes- forsinket projekt og besparelser skal findes | 04.03.2022       | 60%           | 900.000 kr.     | 1.000.000 kr.              | 1.200.000 kr.   | 624.691 kr. | Hovedprojekt               | Budget er lagt i succesiv kalkulation, dette giver rum for en vis usikkerhed                                                                                 | Rådg.       |                       |                        |
| B 1.09                             | Økonomi          | Afsætning af 12 % til UF er ikke nok i forhold til alle de indgreb der skal udføres i en bygning, for ikke alle forhold til klarlægges inden udførelsen                                                        | Estimat/tilbud kan ikke godkendes- forsinket projekt og besparelser skal findes | 04.03.2022       | 95%           | 700.000 kr.     | 800.000 kr.                | 900.000 kr.     | 760.000 kr. | Hovedprojekt               | Der lægges optioner ind på værst tænkelige scenarier                                                                                                         | Rådg.       |                       |                        |
| B 1.10                             | Økonomi          | Bygherren har bedt om at priser afsat med udgangspunkt i erfaringstal fra opgaver i KBH nedjusteres med 5%. Dette skønnes risikabelt, fordi opgaven er restaurering og differencen derfor ikke skønnes så stor | Estimat/tilbud kan ikke godkendes- forsinket projekt og besparelser skal findes | 04.03.2022       | 75%           | 400.000 kr.     | 400.000 kr.                | 400.000 kr.     | 300.000 kr. | Dispositionsforslag        | Dialog med bygherre løbende ift. tiltag                                                                                                                      |             |                       |                        |
|                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                 |                  |               |                 |                            |                 |             |                            |                                                                                                                                                              |             |                       |                        |
| B 1.12                             | Organisation     | Manglende forventningsafstemning mellem projekts partner rådg./underrådg.                                                                                                                                      | Uklare grænseflader                                                             | 04.03.2022       | 20%           | 0 kr.           | 0 kr.                      | 0 kr.           | 0 kr.       | Alle faser                 | Bevisthed om grænsefladegennemgang ved KS af faser                                                                                                           |             |                       |                        |
| B 1.13                             | Organisation     | Manglende forventningsafstemning mellem projekts partner rådg./bygherre                                                                                                                                        | Manglende fasegodkendelser                                                      | 04.03.2022       | 15%           | 0 kr.           | 0 kr.                      | 0 kr.           | 0 kr.       | Alle faser                 | Løbende dialog med bygherre                                                                                                                                  |             |                       |                        |
| B 1.14                             | Organisation     | Udskiftning af nøglepersoner                                                                                                                                                                                   | Opbygget viden gå tabt hvis nøglepersoner udtræder af projektet.                | 04.03.2022       | 20%           | 0 kr.           | 0 kr.                      | 0 kr.           | 0 kr.       | Hovedprojekt               | Sagen er bemandet med såvel sagsarkitekt som projekteringsleder, der har omfattende kendskab til sagen Sandsynligheden for at begge udskiftes er meget lille |             |                       |                        |
| B 1.15                             | Organisation     | Rådgiver lever ikke op til krav i tidsplan og kontrakt                                                                                                                                                         | Tidsplan skrider                                                                | 04.03.2022       | 20%           | 0 kr.           | 0 kr.                      | 0 kr.           | 0 kr.       | Alle faser                 | Ugentlige Projekteringsmøder                                                                                                                                 |             |                       |                        |
|                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                 |                  |               |                 |                            |                 |             |                            |                                                                                                                                                              |             |                       |                        |
| C. PROJEKTFASEN                    |                  |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                 |                  |               |                 |                            |                 |             |                            |                                                                                                                                                              |             |                       |                        |
| C 1.01                             | Bygbarhed        | Den valgte løsninger er kompliceret, som gør det dyrt at udføre i udførelsen.                                                                                                                                  | Økonomi, tid og kvalitet                                                        | 04.03.2022       | 10%           | 250.000 kr.     | 300.000 kr.                | 400.000 kr.     | 32.058 kr.  | Alle Faser                 | KS af løsninger ved hvert faseskift, arbejdsmiljøkoordinator møder afholdes så tidligt i projekteringsfasen som muligt                                       |             |                       |                        |

FORELØBIGT TRYK

|                    |                          |                                                                                                                         |                                                                                 |            |     |               |               |               |               |                     |                                                                                               |       |  |  |
|--------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------|-----|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|--|
| C 1.02             | Bygbarhed                | Tolerancer indtænkes ikke.                                                                                              | Udførelsesfejl, ændringer i udførelsesfasen mv                                  | 04.03.2022 | 15% | 0 kr.         | 0 kr.         | 0 kr.         | 0 kr.         | Hovedprojekt        | Opmærksomhedspunkt under projekteringsfasen og kontrolleres ved KS faser i projekteringen     |       |  |  |
| C 1.03             | Bygbarhed                | Der opnås ikke det ønskede niveau for arkitektur. Der fokuseres for meget på besparelser og funktion.                   | Kvalitet og arkitektur                                                          | 04.03.2022 | 15% | 0 kr.         | 0 kr.         | 0 kr.         | 0 kr.         | Hovedprojekt        | Der aftales en fælles forståelse for dette mellem rådgiver, bygherre og brugere.              |       |  |  |
| C 1.04             | Projektering             | Tværfaglig koordinering                                                                                                 | Revisioner, udførelsesfejl, mangler i projektmateriale                          | 04.03.2022 | 20% | 0 kr.         | 0 kr.         | 0 kr.         | 0 kr.         | Alle faser          | Fokusområde ved tværfaglig granskning.<br>Afsat tid til granskning                            |       |  |  |
| C 1.05             | Projektering             | Informationsniveau og entydighed på tegninger og dokumenter.                                                            | Revisioner, udførelsesfejl, mangler i projektmateriale                          | 04.03.2022 | 20% | 0 kr.         | 0 kr.         | 0 kr.         | 0 kr.         | Alle faser          | Fokusområde ved tværfaglig granskning.<br>Afsat tid til granskning                            |       |  |  |
| C 1.06             | Projektering             | De lodrette føringsveje er uregelmæssige, således at der ikke er plads til installationer specielt ventilationskanaler. | Der er ikke plads til installationer, dvs der skal omprojekteres.               | 04.03.2022 | 20% | 275.000 kr.   | 300.000 kr.   | 400.000 kr.   | 66.173 kr.    | Alle faser          | I projekt præciseres de trange føringsveje.                                                   | Rådg. |  |  |
| C 1.07             | Projektering             | Forundersøgelser af jordbundsforhold er ikke retvisende for alle berørte områder, så der skal funderes yderligere       | Økonomi                                                                         | 04.03.2022 | 50% | 20.000 kr.    | 60.000 kr.    | 70.000 kr.    | 23.827 kr.    | Dispositionsforslag | Supplerende undersøgelser i næste fase                                                        | Rådg. |  |  |
| C 1.08             | Projektering             | Museet ønsker ændringer der fordyrer arbejderne                                                                         | Økonomi                                                                         | 04.03.2022 | 75% | 75.000 kr.    | 100.000 kr.   | 200.000 kr.   | 98.148 kr.    | Dispositionsforslag | Der holdes supplerende brugermøder i næste fase for opsamling på forløb i projekteringspause  | Rådg. |  |  |
| C 1.09             | Projektering             | Uafklarede forhold omkring adgang til bygningen via P-hus                                                               | Økonomi                                                                         | 04.03.2022 | 75% | 40.000 kr.    | 50.000 kr.    | 75.000 kr.    | 42.130 kr.    | Dispositionsforslag | Skal præciseres i næste fase                                                                  | Bygh  |  |  |
| C 1.09             | Projektering             | Uafklarede forhold billetsalg/museumsbutik                                                                              | Økonomi                                                                         | 04.03.2022 | 75% | 80.000 kr.    | 100.000 kr.   | 125.000 kr.   | 76.543 kr.    | Dispositionsforslag | Skal præciseres i næste fase                                                                  | Bygh. |  |  |
| C 1.10             | Arbejds miljø            | Plan for sikkerhed og Sundhed er ikke indtænkt rettidigt i projektet                                                    | Ulykker, dårlig arbejdsforhold senere i udførelsesfasen                         | 04.03.2022 | 20% | 0 kr.         | 0 kr.         | 0 kr.         | 0 kr.         |                     | Dagsordenspunkt ved projekteringsmøde i faser                                                 |       |  |  |
|                    |                          |                                                                                                                         |                                                                                 |            |     |               |               |               |               |                     |                                                                                               |       |  |  |
| D. UDBUDSFASEN     |                          |                                                                                                                         |                                                                                 |            |     |               |               |               |               |                     |                                                                                               |       |  |  |
| D1.01              | Udbud                    | De bydende har ikke forstået opgaven                                                                                    | Økonomi                                                                         | 04.03.2022 | 20% | 80.000 kr.    | 100.000 kr.   | 125.000 kr.   | 20.412 kr.    |                     | God tid afsættes til tværfaglig ks således udbudsmaterialet kan granskes med henblik på dette |       |  |  |
| D1.02              | Økonomi                  | Projektet i disp. er reguleret med byggeomkostningsindeks. Der er risiko for at dette ikke lever op til virkeligheden   | Estimat/tilbud kan ikke godkendes- forsinket projekt og besparelser skal findes | 04.03.2022 | 85% | 1.200.000 kr. | 1.300.000 kr. | 1.400.000 kr. | 1.105.000 kr. | Dispositionsforslag | Dialog med bygherre løbende ift. Tiltag Indarbejdelse af optioner for mulige besparelser      |       |  |  |
| D1.03              | Udbud                    | Underentreprenører der ikke lever op til kvalitetskrav i forhold til at det er en historisk bygning                     | Indflydelse på kvalitet og tid                                                  | 04.03.2022 | 20% | 80.000 kr.    | 100.000 kr.   | 125.000 kr.   | 20.412 kr.    | Hovedprojekt        | Der stilles i udbud krav til at underentreprenører har CV med opgaver af lignende karakter    | Rådg. |  |  |
| E. UDFØRELSESFASEN |                          |                                                                                                                         |                                                                                 |            |     |               |               |               |               |                     |                                                                                               |       |  |  |
| E1.01              | Udførelse, leverancer    | Lang leveringstid på kritiske komponenter                                                                               | Forsinkelse af byggeri, som kan medfører forcering                              | 04.03.2022 | 75% | 150.000 kr.   | 200.000 kr.   | 300.000 kr.   | 165.432 kr.   |                     | Opstartsmøder med entreprenør skal afholdes, således udførelsestidsplanen kan gennemgås       |       |  |  |
| E1.02              | Udførelse, arbejds miljø | Farlige arbejder på byggepladsen                                                                                        | Proces besværliggøres hvilket har indvirkning på tid og økonomi                 | 04.03.2022 | 20% | 15.000 kr.    | 25.000 kr.    | 30.000 kr.    | 4.588 kr.     |                     |                                                                                               |       |  |  |