Kommissorium for evaluering af struktur i Dagplejen

Projektorganisering		
Styregruppe	Chefgruppen	
Projektejer	Finn Terkelsen	Dagtilbudschef
Projektleder		
Projektgruppe	Finn Terkelsen	Dagtilbudschef
	Vivi Vraa	Områdeleder
	Ib Nielsen	Områdeleder
	Anne-Mette Marling	Områdeleder
	Kjeld Kristensen	Områdeleder
	Lone Frejo	Områdeleder
		Medarbejderrep. dagplejerne
		Medarbejderrep. dagplejepædagogerne
		Medarbejderrep. BUPL
Arbejdsgruppe 1	Vivi Vraa	Områdeleder
	Joan B. Sørensen	Leder af Dagplejen
		Dagplejepædagog
		Medarbejderrep. BUPL
		Medarbejderrep. FOA
Arbejdsgruppe 2	Ib Nielsen	Områdeleder
	Rita Thorndal	Leder af Dagplejen
		Dagplejepædagog
		Medarbejderrep. BUPL
		Medarbejderrep. FOA
Arbejdsgruppe 3	Anne-Mette Marling	Områdeleder
	Gine Sø Madsen	Leder af Dagplejen
		Dagplejepædagog
		Medarbejderrep. BUPL
		Medarbejderrep. FOA
Arbejdsgruppe 4	Kjeld Kristensen	Områdeleder
	Helle Udsen Jensen	Leder af Dagplejen
		Dagplejepædagog
		Medarbejderrep. BUPL
		Medarbejderrep. FOA
Arbejdsgruppe 5	Lone Frejo	Områdeleder
	Erna Bach Jensen	Leder af Dagplejen
		Dagplejepædagog
		Medarbejderrep. BUPL
		Medarbejderrep. FOA

Baggrund	I budgettildelingsmodellen for Dagplejen tildeles et budget pr. barn, der skal dække alle udgifter vedr. løn og drift. Budgettet udregnes efter det forventede børnetal i forhold til demografiudviklingen. I de senere år er der sket et større fald i antallet af børn, end demografimodellen tilskriver. Der er dermed reelt sket en bedre tildeling end det faktiske antal børn, der har været passet. I den tidligere tildelingsmodel blev der hvert år reguleret for det faktiske børnetal, men med den nye tildelingsmodel, beholder Dagplejen det tildelte budgetbeløb. Dette har de seneste to år resulteret i, at der har været et mindreforbrug, men hvis dette mindreforbrug holdes op mod, hvad der ville have været til rådighed, hvis antallet af passede børn havde passet, så må det konstateres, at der er tale om et væsentligt merforbrug. Med baggrund i dette har der været foretaget en analyse af økonomien i Dagplejen. Denne analyse viser, at de enkelte områder til fulde lever op til den budgetmæssige forudsætning om, at hver dagplejer i gennemsnit passer 3,52 børn. Til gengæld kan det konstateres, at der er et væsentligt merforbrug på især tilsyn og ledelse
Formål	Evalueringen har til formål at kigge på forskellige måder at organisere Dagplejen på, så der kan bringes økonomisk balance mellem tildeling og forbrug. De beskrevne modeller skal derfor tage hensyn til, at de skal kunne bibringe et rationale på ca. xxxxx kr.
Metode	Der er på forhånd skitseret 5 forskellige scenarier. Disse scenarier undersøges og beskrives nærmere af hver sin arbejdsgruppe, der efterfølgende afleverer til projektgruppen. Når projektgruppens arbejde er færdigt afleveres det til chefgruppen, der sørger for den videre behandling i MED-system og evt. det politiske system.

Scenario	Arbejdsgruppe	Opgave (de skitserede punkter skal som minimum belyses).
1.a Fortsat organisering som i dag med 5 områder med hver sin leder af Dagplejen	Arbejdsgruppe 1	• Dagplejepædagogernes placering og tilhørsforhold • Ændring af dagplejepædagogens rolle (eksempelvis omkring MUS) • Ledelse og tilsyn – fordele/ulemper • Affødte faldgruber • Økonomi (beregning af forslagets rationale)
1.b Fortsat organisering i 5 områder, men med tilsynsopgaver hos lederne, der ændrer status til afdelingsledere		• Dagplejepædagogernes placering og tilhørsforhold • Ændring af dagplejepædagogens rolle (eksempelvis omkring MUS) • Ledelse og tilsyn – fordele/ulemper • Affødte faldgruber • Økonomi (beregning af forslagets rationale)
2.a Èn samlet dagpleje i kommunen med en leder, der har reference til én af områdelederne	Arbejdsgruppe 2	• Dagplejepædagogernes placering og tilhørsforhold • Ændring af dagplejepædagogens rolle (eksempelvis omkring MUS) • Ledelse og tilsyn – fordele/ulemper • Affødte faldgruber • Økonomi (beregning af forslagets rationale) • Fordele/ulemper ved reference til én områdeleder

2.b Samme som 2.a med selvstændig leder på niveau med områdeleder	Arbejdsgruppe 2	Samme som ved 2.a, dog tages stilling til fordele/ulemper ved niveau med områdelederne med direkte reference til dagtilbudschefen
3. Dagplejen ledes af områdelederen i hvert af de 5 områder	Arbejdsgruppe 3.	• Dagplejepædagogernes placering og tilhørsforhold • Ændring af dagplejepædagogens rolle (eksempelvis omkring MUS) • Ledelse og tilsyn – fordele/ulemper • Affødte faldgruber • Økonomi (beregning af forslagets rationale) • Fordele og ulemper ved, at områdelederen dels er ler af ledere og dels leder af medarbejdere.
4. Dagplejen ledes af en børnehusleder i nærområdet	Arbejdsgruppe 4	• Dagplejepædagogernes placering og tilhørsforhold • Ændring af dagplejepædagogens rolle (eksempelvis omkring MUS) • Ledelse og tilsyn – fordele/ulemper – hvem og hvordan skal tilsynet udføres • Affødte faldgruber • Økonomi (beregning af forslagets rationale)

		• Fordele/ulemper ved sammenhængskraft på 0-6 års området
5. Strukturen ændres ledelsesmæssigt fra 5 til 3 områder, så den nuværende organisering i område Sydøst bibeholdes (én leder af et børnehus og Dagplejen), mens de andre 4 områder reduceres til 2.	Arbejdsgruppe 5	• Dagplejepædagogernes placering og tilhørsforhold • Ændring af dagplejepædagogens rolle (eksempelvis omkring MUS) • Ledelse og tilsyn – fordele/ulemper • Affødte faldgruber • Økonomi (beregning af forslagets rationale • Hvem skal dagplejelederen referere til?

Tids- og procesplan

Dato	
21. november	Godkendelse af kommissorium og udpegning af medarbejderrepræsentanter til arbejdsgrupperne i Dagtilbuds-MED
23. november	Drøftelse mellem områdeledere og dagplejeledere af kommissoriet
24. november	Godkendelse af kommissorium i chefgruppen
28. november	Introduktion til arbejdet i projekt- og arbejdsgrupper
29. november	Orientering til Børne- og Ungdomsudvalget om evalueringen
December - januar	Arbejde i arbejdsgrupper frem mod aflevering inden den 25. januar
25. januar	Projektgruppemøde med henblik på indstilling til chefgruppen
1. februar	Behandling i styregruppen

Den efterfølgende tidsplan vil være afhængig af, hvilket forslag der peges på.