

STRATEGI 2015
CENTRAL DENMARK EU OFFICE

Central
Denmark
EU Office

HURTIGT OVERBLIK
OVER STRATEGIEN

MISSION

Vi er Midtjyllands spydspids og repræsentation i Bruxelles samt videnbase for etablering af værdiskabende europæiske relationer og projekter for Midtjylland.

- Rettidig dialog og formidling af viden
- Netværk og partnerskaber
- Interessevaretagelse
- Hjemtag af EU-midler på kort og lang sigt

VISION

Vi vil skabe vækst og velfærd i Midtjylland gennem EU-samarbejdet og bidrage til, at Midtjylland står stærkt i den internationale konkurrence og er blandt de førende innovative regioner i Europa.

VÆRDIGRUNDLAG

Vores grundlæggende værdier er at arbejde innovativt, ambitiøst og videnbaseret i en tilgang, som udfordrer os selv og vores samarbejdspartnere, samtidig med at vi leverer høj kvalitet og er loyale over for midtjyske interesser.

STRATEGISKE SIGTELINJER OG MÅL

ERHVERVS-UDVIKLING

Flere virksomheder i EU's programmer.

Sikre international dimension i virksomhedsklynger.

Styrke virksomheders adgang til viden i EU-systemet.

FORSKNING OG INNOVATION

Udbygge rollen som AU's repræsentant i Bruxelles.

Højere hjemtag af EU-midler for AU.

Styrke sammenhængen mellem forskning og innovation.

UDDANNELSES- OG KOMPETENCEUDVIKLING

Bidrage til internationaliseringsstrategier.

Være international videnressource for uddannelsessektoren.

Flere uddannelsesinstitutioner i EU-projekter.

FØDEVARER OG BIOØKONOMI

Styrket fokus og helhedstilgang til internationalisering.

Udvikle den internationale dimension af klyngen og profilere denne over for EU.

KLIMA, ENERGI OG MILJØ

Styrke den internationale dimension i klimaindsatsen og synliggøre denne over for EU.

Sikre flere EU-midler til strategiske klima-projekter.

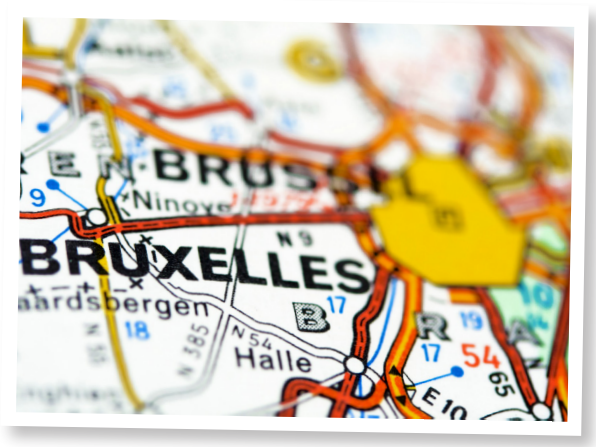
Flere energivirksomheder i EU's programmer.

KULTUR OG KREATIVITET

Forøge internationaliseringen i kulturaktiviteter og sikre EU-støtte hertil.

Videreføre kulturindsatsen efter 2017.

Sikre en europæisk platform for design og kreativitet.



SUNDHED

Varetage midtjyske sundhedsforskningsinteresser sammen med AU og region.

Medvirke til en stærkere EU-dimension i regionens sundhedsindsats.

EU-støtte til sundheds- og velfærdsteknologiske projekter og virksomheder.

TURISME

Bidrage med europæisk samarbejde og EU-midler til udvikling af turismeerhvervet.

Sikre højere viden om europæiske målsætninger og prioriteter hos turismeaktørerne.

FORUDSÆTNINGER

Velfungerende organisation med kompetente og motiverede medarbejdere.

Baglandet er motiveret for og afsætter ressourcer til internationale aktiviteter.

Ejerkredsen anerkender langsigtede effekter og strategisk udbytte.

Bestyrelse med kontinuitet, ejerskab og engagement.

Flere ressourcer med henblik på fuld implementering af strategi.

INDHOLD

1 UDGANGSPUNKT
SIDE 4

2 MISSION, VISION OG VÆRDIGRUNDLAG
SIDE 5

3 STRATEGISKE SIGTELINJER OG MÅL
SIDE 6

4 FORUDSÆTNINGER
SIDE 11

5 IMPLEMENTERING OG EVALUERING
SIDE 11

1 UDGANGS-PUNKT

STRATEGI 2015 for Central Denmark EU Office (CDEU) fokuserer indsatsen for kontorets arbejde. Udgangspunktet er fortsat, at CDEU repræsenterer Midtjylland i Bruxelles og målrettet arbejder for, at regionen og dens aktører har det bedst mulige grundlag for at få et helt konkret udbytte af de muligheder, som EU og europæisk samarbejde tilbyder. Med den nye strategi bliver kontorets mission, vision og mål skærpet. Strategien lægger op til en mere ambitiøs tilgang til Bruxelles med udgangspunkt i kontorets gode resultater hidtil samt det forhold, at perspektiverne ved en aktiv tilgang til EU og europæisk samarbejde forventes at blive endnu større i fremtiden samtidig med, at der er stigende konkurrence om midler og opmærksomhed i EU.

Strategiens bredde og de ambitiøse mål, den opstiller over mange faglige områder, synliggør, at spændvidden i kontorets arbejde og forventninger til resultater og kvalitet ikke står mål med de ressourcer, der er til rådighed til arbejdet. Strategien har derfor karakter af en ramme, hvor årlige handlingsplaner står for den konkrete implementering og prioritering, hvorved strategien henover strategiperioden kan skaleres op og ned i overensstemmelse med skiftende fokus, prioriteringer og de ressourcer, der er til rådighed. Det står dog klart, at en implementering af strategien i den fulde bredde med nødvendig faglig dybde kræver flere ressourcer på CDEU.

CDEU's overordnede situation ved strategiperiodens start er den, at kontoret skaber stærke konkrete resultater for ejerkredsen og dens aktører. Samtidig er der høje forventninger til aktiviteter og resultater på mange faglige områder i en differentieret region med varierende forudsætninger og interesse for internationalt arbejde, som er nødvendigt for succesfulde internationale aktiviteter. Kontorets samlede begrænsede størrelse kombineret med det store og brede arbejdsfelt betyder samtidig begrænsede muligheder for teamorganisering og derved synergi ved fleksibilitet i organiseringen. I Bruxelles opleves en stigende kamp om opmærksomheden i EU-systemet samt mere konkurrence om midlerne og dermed lavere succesrater for ansøgere. Derfor vil selv opretholdelse af status quo kræve en skærpet indsats, hvilket i flere danske regioner har afstedkommet om oprustning i aktiviteterne i Bruxelles.

FAKTA

Central Denmark EU Office blev etableret den 1. januar 2007. Kontoret er et samarbejde mellem Region Midtjylland og de 19 kommuner i regionen. Ejerkredsen finansierer kontoret ligeligt på baggrund af indbyggertal og ud over dette basisbudget har kontoret en egen indtjening i størrelsesordenen 20-25% af basisbudgettet. Det årlige budget udgør omkring 8 mio. kr.

Kontoret er juridisk en forening med generalforsamling med repræsentanter fra ejerkredsen som øverste myndighed. Kontorets ledelse varetages af en bestyrelse med repræsentanter fra kommunerne, regionen og Vækstforum Midtjylland.

Kontoret er i 2015 bemandet med 1 leder, 1 administrativ medarbejder samt 5 faglige medarbejder, hvoraf 1 har base i Midtjylland og resten i Bruxelles. Hertil kommer praktikanter og løntilskudsmedarbejdere.

CDEU har siden 2007 været årsag til, at 500 mio. kr. er bevilget fra EU's konkurrenceudsatte kasser til aktiviteter i Midtjylland. I samme periode har basisbevillingen udgjort ca. 45 mio. kr. Blandt resultater er også en høj grad af tilfredshed med samarbejdet hos kontorets samarbejdspartnere og ejerkredsen, ligesom der er tæt og løbende dialog med et stort antal personer og aktiviteter i Midtjylland.

2 MISSION, VISION OG VÆRDIGRUNDLAG

MISSION

Vi er Midtjyllands spydspids og repræsentation i Bruxelles samt videnbase for etablering af værdiskabende europæiske relationer og projekter for Midtjylland.

DET GØR VI VED

- at bidrage med rettidig dialog og formidling af viden
- at etablere og deltage i relevante netværk og partnerskaber
- at varetage en aktiv og synlig interessevaretagelse
- at understøtte hjemtaget af EU-midler på kort og lang sigt

VISION

Vi vil skabe vækst og velfærd i Midtjylland gennem EU-samarbejdet og bidrage til, at Midtjylland står stærkt i den internationale konkurrence og er blandt de førende innovative regioner i Europa.

VÆRDIGRUNDLAG

Vores grundlæggende værdier er at arbejde innovativt, ambitiøst og videnbaseret i en tilgang, som udfordrer os selv og vores samarbejdspartnere, samtidig med at vi leverer høj kvalitet og er loyale over for midtjyske interesser.



3 STRATEGISKE SIGTELINJER OG MÅL

CDEU'S MISSION og vejen til realiseringen af visionen tager sit udgangspunkt i de konkrete styrkepositioner og udviklingsmuligheder i et europæisk perspektiv, der er i Midtjylland. Indsatsen koncentreres omkring en række faglige temaer, der befinder sig i krydsfeltet mellem de områder, hvor Midtjylland har særlige forudsætninger, hvor EU tilbyder særlige muligheder, og hvor der er en særlig motivation for internationale aktiviteter blandt midtjyske aktører.

Samlet set adresserer strategien følgende faglige temaer, som går på tværs af faglighed og regionale geografi:

ERHVERVSUDVIKLING

FORSKNING OG INNOVATION

FØDEVARER OG BIOØKONOMI

KLIMA, ENERGI OG MILJØ

UDDANNELSE OG KOMPETENCEUDVIKLING

SUNDHED

KULTUR OG KREATIVITET

TURISME

ERHVERVS-UDVIKLING

FUNDAMENTET for vækst, beskæftigelse og velfærd i Midtjylland er på den ene side de rammevilkår EU, stat, region og kommuner giver og på den anden side virksomhedernes omstillingsevne, innovationskraft og konkurrenceevne. Derfor prioriterer regionen og dens kommuner det målrettede arbejde med at give regionens virksomheder de bedste muligheder for blandt andet at samarbejde med videninstitutioner og hjemtag af danske og europæiske innovations- og udviklingsmidler. CDEU skal aktivt understøtte og deltage i disse bestræbelser med et klart europæisk perspektiv og fortsætte det målrettede og succesrige arbejde for at sikre midtjyske virksomheder adgang til EU's innovationsmidler og -samarbejde. Det er et selvstændigt mål i strategiperioden at tilstræbe en stærkere sammenhæng mellem de europæiske muligheder og det nationale og midtjyske erhvervsfremmesystem.

CDEU ØNSKER

- at øge antallet af midtjyske virksomheder, som deltager i EU's innovationsprogrammer og modtager støtte herfra.
- at prioritere de midtjyske virksomheder, som har særlige forudsætninger for at deltage i EU's forsknings- og innovationsprogrammer.
- at understøtte arbejdet med internationalisering i de midtjyske virksomhedsklynger.
- at være i stand til at bringe midtjyske virksomheder i kontakt med EU-systemet mhp. viden, indsigt og påvirkning af EU-politikker, regler og muligheder.

DERFOR VIL CDEU

- fortsætte og videreudvikle sit initiativ iFacilitator Central Denmark i et samarbejde med de bedste partnere.
- udbygge sine relationer og samarbejdet med de øvrige dele af erhvervsfremmesystemet i Midtjylland og nationalt.
- fortsat arbejde for at identificere og motivere de virksomheder i Midtjylland, som har størst potentiale for succes med EU's forsknings- og innovationsprogrammer.
- styrke tilstedeværelsen i Midtjylland og nærheden til såvel virksomhederne, erhvervsfremmeaktørerne og det midtjyske innovationssystem som helhed.
- arbejde for at tilvejebringe flere ressourcer til fremme af erhvervsudvikling.

FORSKNING OG INNOVATION

CDEU HAR IGENNEM EN ÅRRÆKKE haft et tæt og godt samarbejde med Aarhus Universitet (AU). Samarbejdet udbygges og intensiveres i disse år, som en konsekvens af den internationale konkurrence og universitets ambitiøse strategi og målsætninger om at tiltrække og markant øge forsknings- og innovationsmidler fra EU's rammeprogrammer. CDEU understøtter derfor aktivt disse bestræbelser i et tæt samarbejde med relevante medarbejdere og forskere på AU.

CDEU ØNSKER

- at udbygge og styrke sin rolle som AU's repræsentation i Bruxelles.
- at understøtte AU's EU-forskningspolitiske og –strategiske arbejde.
- at medvirke til, at AU når sine målsætninger om hjemtag af EU-midler fra Horizon2020.
- at styrke sammenhængen mellem forskning og innovation og dermed erhvervsudviklingen i Midtjylland.

DERFOR VIL CDEU

- fortsætte det tætte og løbende samarbejde med AU's afdeling for Forskning og Eksterne relationer.
- give konkret rådgivning af forskere og forskergrupper i relation til projekter og faglige arrangementer.
- sikre professionel og rettidig forberedelse, afholdelse af og opfølgning på AU's møder med centralt placerede politikere, embedsmæng og samarbejdspartnere i det europæiske samarbejde.
- fortsat opbygge viden om EU-rammeprogrammer og udgive nyhedsbrevet "Research Trends".
- opbygge stærkere netværk på forsknings- og innovationsområdet i Bruxelles både til Europa-Kommissionen, Europa-Parlamentet og andre repræsentanter for forskningsinstitutioner.
- stadig styrke sine relationer til VIA University College og andre institutioner for anvendelsesorienteret forskning.

FØDEVARER OG BIOØKONOMI

FØDEVAREOMRÅDET er en af vigtigste strategiske positioner i Midtjylland med producenter, virksomheder og videninstitutioner i alle dele af værdikæden – fra jord til bord. Fødevareområdet går på tværs af hele regionen og er nok en af de stærkeste klyngedannelser i Midtjylland. Bioøkonomi forventes at blive en væsentlig kilde til fremtidg vækst i Europa. Midtjylland udemærker sig allerede som en foregangsregion i Europa og CDEU har hidtil arbejdet med fødevareområdet som en del af aktiviteterne om erhverv og forskning. Med henblik på at udløse det fulde internationale potentiale er der imidlertid behov for at øge indsatsen på området, eksempelvis ved øget deltagelse i partnerskaber og netværk.

En mere helhedsorienteret tilgang til området kan opnås ved at allokere flere ressourcer til temaet.

CDEU ØNSKER

- at tilvejebringe ressourcer til et styrket fokus på fødeområdet.
- at tage en helhedsorienteret tilgang til området og bidrage med en styrket international dimension på det strategiske arbejde i Midtjylland med fødevareområdet.
- at profitere yderligere af Midtjyllands position som foregangsregion inden for bioøkonomi.
- at arbejde målrettet for at udvikle den internationale dimension af fødevareklyngen i Midtjylland og profilere klyngen over for EU og i Europa .

DERFOR VIL CDEU

- dedikere en medarbejder til at arbejde fokuseret med fødevareområdet.
- markant styrke sine netværk og kontakter i Midtjylland på området.
- sikre EU-midler til udvikling af fødevareklyngen.
- identificere potentielle private virksomheder og inddrage disse i iFacilitator-initiativet.

KLIMA, ENERGI OG MILJØ

KLIMA, MILJØ OG (VEDVARENDE)ENERGI er temaer, som i stigende grad vokser sammen, og som involverer såvel forskning og virksomheder som offentlige myndigheder. Klima, energi og den relaterede miljø-dagsorden er højt prioriteret i EU. I Midtjylland har vi stærke virksomheder inden for vedvarende energi, vand og miljøteknologi og de lokale og regionale myndigheder har store ambitioner inden for klima og CO2 og har desuden betydelige klimatilpasningsudfordringer samt en stærk platform for strategisk energiplanlægning. CDEU har i de seneste år haft stor fokus på det såkaldte ELENA-program fra den Europæiske Investeringsbank og har sikret betydelige midler fra EU til klimaprojekter over hele Midtjylland. Desuden har CDEU arbejdet på den strategiske dimension af EU's initiativer på vand, cirkulær økonomi og klimapolitik generelt.

CDEU ØNSKER

- at styrke den internationale dimension af Midtjyllands klimapolitik og synliggøre midtjyske kompetencer og resultater i EU og i Europa.
- at sikre EU-midler til større strategiske offentlige klimaprojekter i Midtjylland.
- at styrke midtjyske (vedvarende)energivirksomheders adgang til EU's forsknings- og innovationsmidler.
- at have et indgående kendskab til EU's politikker og incitamenter på klima, energi og miljø-området og være kompetent sparringspartner for midtjyske aktører.

DERFOR VIL CDEU

- gå i dialog med region og kommuner om projekter under EU's nye store klima og miljøprogram, LIFE.
- vedligeholde og styrke sit netværk på området i såvel Midtjylland som i Bruxelles.
- bidrage til den politisk-strategiske diskussion i Midtjylland om klima, energi, miljø, vand, cirkulær økonomi og bioøkonomi.
- identificere potentielle private virksomheder og inddrage disse i iFacilitator-initiativet.

UDDANNELSE OG KOMPETENCEUDVIKLING

UDDANNELSESOMRÅDET er kendetegnet ved, at der lokalt og regionalt er bred interesse for internationale aktiviteter, og at der er store muligheder for at internationalisering rammer enkeltpersoner og unge. Samtidig er uddannelse et af EU's højest prioriterede områder, når det gælder udveksling og grænseoverskridende læring med mange projekt- og partnermuligheder til følge. CDEU har opbygget en stærk platform med kontaktflader til et stort antal uddannelsesinstitutioner i Midtjylland, som vi rådgiver om EU's muligheder. CDEU har endvidere på vegne af midtjyske uddannelsesinstitutioner været projektleder på 2 store EU-projekter.

CDEU ØNSKER

- at bidrage aktivt til internationaliseringstrategier for region, kommuner og enkelt institutioner.
- at være vidensressource for midtjyske uddannelsesinstitutioner, som ønsker at indgå i europæiske projekter.
- at sikre, at flere midtjyske skoler og uddannelsesinstitutioner deltager i og får udbytte af EU-projekter.
- at medvirke til international inspiration og udvikling af uddannelses- og læringsmiljøet i Midtjylland inden for de områder, der er defineret som fælles europæiske udfordringer og målsætninger.

DERFOR VIL CDEU

- vedligeholde og udbygge sin viden om EU's programmer og initiativer på uddannelsesområdet.
- fortsat udbygge sit europæiske netværk på uddannelsesområdet.
- gå i dialog med kommuner og region om internationaliseringsniveauet i skoler og uddannelsesinstitutioner og udarbejde strategier for at løfte dette.
- være til stede for uddannelsesinstitutioner, som ønsker at gennemføre europæiske projekter.

SUNDHED

SUNDHEDSOMRÅDET er et meget væsentligt element i EU's rammeprogrammer og er en betydelig del af CDEU's arbejde med forskning og AU. Ligeledes inddrager CDEU sundheds- og velfærdsteknologi i sin indsats for erhvervsudvikling. I denne kontekst er der betydelige grænseflader til regionens sundhedsportefølje, som CDEU søger at varetage, men som dog hidtil ikke har kunnet udfoldes fuldt ud.

CDEU ØNSKER

- at sikre gode vilkår for midtjysk sundhedsforskning i Horizon2020.
- at varetage den midtjyske sundhedsforsknings interesser ifm. indsatsen på forskningsområdet og samarbejdet med AU.
- at sikre EU-støtte til sikre sundheds- og velfærdsteknologiske virksomhedsprojekter.
- at medvirke til en stærkere EU-dimension i regionens indsats på sundhedsområdet.

DERFOR VIL CDEU

- varetage den midtjyske sundhedsforskningsinteresser i samarbejde med AU.
- identificere velfærdsteknologiske projekter i midtjyske virksomheder og inkludere disse i iFacilitator.
- undersøge mulighederne for at tilvejebringe ressourcer til en styrket indsats for en stærkere europæisk dimension i regionens arbejde med sundhed og velfærdsteknologi.

KULTUR OG KREATIVITET

DEN VÆSENTLIGSTE PLATFORM for CDEU's arbejde med kultur og kreativitet er Aarhus Kulturhovedstad 2017. CDEU har i den kontekst modtaget en særbevilling for perioden 2014-2017, som har muliggjort ansættelsen af en international kulturrådgiver i regionen og igangsættelsen af initiativet **"Genvej til Europa – Central Denmark Culture"**. Genvej til Europa handler om at styrke den internationale dimension af Aarhus 2017 og af de midtjyske kulturinstitutioner og kulturprojekter, herunder bidrage til at styrke den kulturelle og kreative sektors innovationspotentialer. Herudover arbejder CDEU sammen med andre europæiske regioner om en europæisk dimension på design-sektoren og den kreativitetstilgang som kendetegner dette område.

CDEU ØNSKER

- succes med initiativet Genvej til Europa med en betydelig forøgelse af internationalisering blandt midtjyske kulturinstitutioner og –projekter samt EU-midler til at understøtte dette.
- at sikre et fundament, hvorpå Genvej til Europa-initiativet kan forlænges efter 2017.
- at få så mange kulturinstitutioner og –operatører som muligt ind i internationale og europæiske netværk såvel eksisterende som nye samt knytte internationale partnerskaber til Midtjylland.
- at understøtte regionens medlemskab af Districts of Creativity og de muligheder netværket tilbyder den kreative sektor.

DERFOR VIL CDEU

- fortsat opbygge brede og stærke kontaktflader til kulturaktiviteter i Midtjylland og motivere institutioner og projekter til en international dimension i deres aktiviteter.
- understøtte kulturprojekters ansøgning om EU-midler.
- bidrage til synlig profil af Aarhus 2017 over for EU's institutioner og i Bruxelles i øvrigt.
- vedligeholde og udbygge alle de relationer, CDEU har fået opbygget til andre regioner i Bruxelles gennem aktiviteter og satsninger, der retter sig mod den kreative sektor.

TURISME

TURISMEERHVERVET indgår ligesom andre sektorer i CDEU's arbejde med erhvervsudvikling. Givet turismeerhvervets betydning i store dele af regionen har CDEU imidlertid gjort en særlig indsats på dette område, særlig i samarbejde med Midtjysk Turisme. Den igangværende omstrukturering af den nationale turismeindsats betyder, at CDEU's arbejde på dette område skal nytænkes.

CDEU ØNSKER

- at bidrage til europæisk samarbejde for den midtjyske turismesektor og EU-midler til udvikling af turismeerhvervet.
- at styrke viden og bevidsthed om europæiske målsætninger og prioriteter på turismeområdet hos midtjyske turismeaktører.

DERFOR VIL CDEU

- gå i dialog med midtjyske turismeaktører mhp. at identificere relevante samarbejdspartnere og muligheder.
- levere relevant information om nye tiltag og initiativer på europæisk plan.





4 FORUD-SÆTNINGER

CDEU'S VISION OG STRATEGI hviler på følgende forudsætninger:

- CDEU er en velfungerende organisation med kontinuitet og kompetente og motiverede medarbejdere.
- CDEU's bagland – ikke mindst Region Midtjylland og kommunerne – ser EU og europæisk samarbejde som et værktøj for udvikling og indgår aktivt i internationale aktiviteter og afsætter ressourcer til opgaven.
- CDEU's ejerkreds anerkender, at CDEU's aktiviteter og resultater også udgør en langsigtet indsats for regionen som helhed, herunder at EU-tilskud kun er et element i CDEU's værdiskabelse på lige fod med vanskeligt målbart strategisk-, relationelt- og læringsudbytte.
- CDEU's bestyrelse sikrer kontinuiteten, tager ejerskab og har engagement til kontoret over for ejerkredsen og interessenter.
- CDEU tilføres flere ressourcer, så organisationen får flere medarbejdere med yderligere kompetencer og kritisk masse til stærkere teamarbejde og fagligt miljø på kontoret.

DERFOR VIL CDEU

- udarbejde en ny samarbejds- og rapporteringsmodel for kommunerne og regionen og drøfte fokusering og forventningsafstemning med den enkelte kommune og regionen.
- fortsætte dialogen i ejerkredsen om udbyttet af internationalt arbejde og forventninger til CDEU's arbejde.
- udarbejde et forslag til ejerkredsen om øget investering i kontoret og forventede afkast heraf.
- deltage i den offentlige debat om den lokale og regionale dimension af EU og udbyttet heraf.
- udvikle sin organisation på baggrund af strategi og ressourcer mhp. effektiv opfyldelse af visionen.
- inden for den overordnede strategi udarbejde årlige handlingsplaner, som prioriterer indsatsen, givet de økonomiske rammer, ejerkredsen giver kontoret.

5 IMPLEMENTERING OG EVALUERING

CDEU'S STRATEGI dækker en 8-årig periode fra 2015 til 2022. I 2018 gennemføres en midtvejsevaluering af strategien, der vil danne baggrund for eventuelle justeringer af strategien for den resterende periode.

Der udarbejdes årlige handlingsplaner, som implementerer strategien og prioriterer indsatsen på de enkelte strategiske temaer samt beskriver aktiviteter for det pågældende år.

Strategien vil desuden løbende danne udgangspunkt for rapportering til bestyrelsen.



STRATEGI 2015
CENTRAL DENMARK EU OFFICE

Avenue de Tervueren 35
B-1040 Bruxelles

Tlf: +32 2 230 87 32
E-mail: info@centraldenmark.eu

centraldenmark.**eu**

Central
Denmark
EU Office