

Overførsel	Udvalg	Politikområde	Overførselsansvarlig	Korr. budget	Forbrug	Mer-/mindre- forbrug	Merforbrug overføres automatisk	Mindre- forbrug dec. op til 5%	Mindreforbrug dec. over 5% og centrale mindreforbrug	Samlede overførsler efter genvurdering	Begrundelse for ansøgning om overførsel af mindreforbrug - må max. fylde 4 linjer. (Evt. behov for udvidet begrundelse anføres i ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Områdeleder Dagtilbudsområde Nord	69.925	67.820	-2.105		-2.105	0	-2105	I tidligere indberetning ift. mer/mindreforbrug er der fratrullet besparelser fx på den forældrebetalte frokostordning. Overskuddet forventes brugt til at kompensere ifb med faldende børnetal i 2021 mv.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Områdeleder Dagtilbudsområde Sydvest	58.476	57.876	-600		-600	0	-600	Markant fald i børnetal i 2020, hvilket medfører økonomiske omkostninger ifm. afvikling af medarbejdere. (Se ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Områdeleder Dagtilbudsområde Sydøst	47.826	46.384	-1.442		-1.442	0	-1442	Jeg har de senere år prioriteret at holde et stabilt personaleniveau, istedet for at skulle afskedige eller ansætte. Jeg har derfor benyttet mig af retten til at udnytte principperne for mindre-/merforbrug. For at holde personaleniveauet i 2021 har jeg brug for at få mindreforbruget for 2020 med over i 2021.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Områdeleder Dagtilbudsområde Vest	79.244	81.753	2.509	2.509	0	0	2509	(Se ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Områdeleder Dagtilbudsområde Øst	74.838	74.049	-789		-789	0	-789	Mindre forbruget på 789.000 kr., fremkommer primært fordi vi har modtaget 568.000 kr. fra Coronapuljen, desuden er der i løbet af året opstået et mindre forbrug i flere af områdets afd., bl.a. har dagplejen haft et mindre forbrug på dispositionsvederlag/gæstebørn, fast 5. barn. Det overførte beløb skal bruges til at fastholde og evt. ansætte personale. Desuden må der regnes med ekstra etableringsudgifter til det ny Arnbjerg børnehus, pt. har området afsat 200.000 kr.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Dagtilbudschef	26.232	27.260	1.028	1.028	0	0	1.028	
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Leder Børnehuset Spangsdal	7.929	7.176	-753		-396	-357	-340	Børnehuset Spangsdal ansøger om en overførsel af mindre forbrug fra 2020 til 2021 på i alt kr. 280.000. (Se ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Leder Børnehuset Tommeliden	8.167	7.686	-481		-408	-73	-481	(Se ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Leder Børnehuset Videbechs Minde	7.216	6.836	-380		-361	-19	-361	Udvidelse af vuggestuens legeplads, Nødvendig udskiftning af mobiltelefoner, lønninger. (Se ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Leder Digterparkens Børnehus	5.691	5.423	-268		-268	0	-260	(Se ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Leder Hald Ege Børnehus	12.726	11.716	-1.009		-636	-373	-636	(Se ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Leder Overlund Børnecenter	7.474	7.111	-363		-363	0	-357	(Se ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Leder Spurvehuset	7.484	6.999	-485		-374	-111	-374	(Se ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Skoleleder Brattingborgskolen	3.360	3.083	-277		-168	-109	-168	Mindreforbruget på 270.000 kr. skyldes at vi ikke har genbesat en stilling i Tumlehøj. Når vi ønsker at overføre beløbet, så er det for at fastholde stillinger i 2022, hvor vi har en stor reduktion i børnetallet på Tumlehøj
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Skoleleder Mønsted og Sparkær Skole	2.121	2.039	-82		-82	0	-82	Pga. faldende børnetal skal beløbet primært bruges til lønninger.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Skoleleder Skals / Ulbjerg skole	1.298	1.853	555	555	0	0	555	

Overførsel	Udvalg	Politikområde	Overførselsansvarlig	Korr. budget	Forbrug	Mer-/mindre- forbrug	Merforbrug overføres automatisk	Mindre- forbrug dec. op til 5%	Mindreforbrug dec. over 5% og centrale mindreforbrug	Samlede overførsler efter genvurdering	Begrundelse for ansøgning om overførsel af mindreforbrug - må max. fylde 4 linjer. (Evt. behov for udvidet begrundelse anføres i ark "Cen. Udvidet begrundelse")
											- Der er i 2021 og 2022 behov for specialiseret viden og kompetencer til udviklingen af systematisk ledelsesopfølgning som følge af implementeringen af sammenhængsmodellen: - en samlet kvalitetsrapport for Børn & Unge til brug for politisk opfølgning på målene i sammenhængsmodellen - ledelsesinformation i BI til løbende opfølgning - model for sammenhængsaftaler - intern og ekstern kommunikation af fælles mål, syn og forventet adfærd - procesunderstøttelse ift. konkrete prøvehandling - Der er midlertidigt behov for mere specialiseret viden i sekretariatet for at kunne understøtte udviklingen af henholdsvis skole-, dagtilbuds- og familie & rådgivningsområderne. Aktuelt er alle 3 områder genstand for store udviklingsopgaver som f.eks. Fremtidens skolevæsen, sammenlægning af skoledistrikter, implementering af pædagogiske læreplaner, nyt tilsynskoncept og en kommende implementering af "Barnet først". En overførsel af mindreforbruget skal være med til at sikre en solid implementering af bl.a. ovennævnte tiltag samt generelt at styrke kvaliteten og fagligheden på de 3 områder.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Dagtilbud	Sekretariatschef børn og Unge	5.919	5.085	-834		-296	-538	-296	
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skolechef	1.434	1.508	74	74	0	0	74	
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Leder Naturskolen	2.944	2.724	-220		-147	-73	-147	Tagreparation kjællinghøl, Robåd til aktiviteten "Fiskeri" (pengene doneret i 2020), Geologi udstilling på Hald, (Se ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Områdeleder Klubberne	25.384	24.256	-1.128		-1.128	0	-1128	600.000 kr. til underskudsgaranti vedr. byggeri af ny Klub Valhalla ved Nordre skole. Kompetenceudvikling af medarbejde og nye klubbusser.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Leder Ungdomsskolen Viborg	35.579	33.417	-2.162		-1.779	-383	-1779	- Vi fik i budgetår 2020 betaling/overførsler 5 gange for vores BBU-afdeling (afdeling for unge tospregede). Dette forekom i forbindelse med en ny aftale med forvaltningen i forhold til afregning. Beløbet for 5. afregning udgjorde 683.337,60 kr. - I budgetår 2020 valgte vi at igangsætte en proces i forhold til at udvikle på vores fællesarealer på Ungdomsskolen, Reberbanen 13. Erik-arkitekter har i samarbejde med os udarbejdet en plan og et prisoverslag. Vi har afsat 1.000.000 kr. til dette, hvilket også er med til at forklare vores mindreforbrug, da vi har sparet op til dette projekt gennem en længere periode.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Brattingborgskolen	13.746	13.035	-711		-687	-24	-687	(Se ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Bøgeskovskolen	28.114	28.683	569	569	0	0	569	

Overførsel	Udvalg	Politikområde	Overførselsansvarlig	Korr. budget	Forbrug	Mer-/mindre- forbrug	Merforbrug overføres automatisk	Mindre- forbrug dec. op til 5%	Mindreforbrug dec. over 5% og centrale mindreforbrug	Samlede overførsler efter genvurdering	Begrundelse for ansøgning om overførsel af mindreforbrug - må max. fylde 4 linjer. (Evt. behov for udvidet begrundelse anføres i ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Egeskovskolen	37.893	36.914	-979		-979	0	-979	- Egeskovskolen og Bøgeskovskolen skal slås sammen fra 01.08.2021, og vi vil gerne have det bedst mulige udgangspunkt. - Opstart af ny afdeling af vores A-klasser - Materialer til de praktiske fag, som har været udskudt. - Timer til sårbare elever, når de vender tilbage.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Finderuphøj Skole	34.548	33.418	-1.130		-1.130	0	-1130	Ydelser og varer bestilt i 2020, leveres i 2021. Legeplads udsat til 2021. Ansættelser udsat grundet lederskift.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Frederiks skole	26.066	24.536	-1.530		-1.303	-227	-1.303	Beløbet skal dække de økonomiske udfordringer der kommer pga. faldende elevtal. Til flere specialpædagogiske tiltag i 2021, og de planlagte inventarkøb der er blevet skubbet til 2021
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Hald Ege Skole	34.996	33.123	-1.873		-1.750	-123	-1.750	Dækning af underskud på drift i 2021: 750.000 Inventar m.m. i forbindelse med renovering af c-fløjen: 350.000 Færdiggørelse af legeplads: 300.000 Udsudte lejr- og skolerejser: 123.000 Pædagogiske støttefunktioner: 350.000
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Hammershøj Skole	16.554	16.180	-374		-374	0	-374	Historisk set har skolen de sidste 3 år haft overskud på ml. 460.000 - 751.000 kr. I 2020 er resultatet 374.000 og der har således netto været et forbrug på 96.000 kr. mere end der er tildelt. Resultatet for 2020 er derudover påvirket af overførsel af udgift til parkourbane (75.000 kr.) fra 2020 til 2021 samt uforudsete personaleafgange i efteråret 2020. Skolen er pt. inde i en tilpasningsfase i forhold til elevtal. (se udvidet begrundelse)
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Houlkærskolen	43.607	42.978	-629		-629	0	-629	Vi har ikke kunnet realisere alle planlagte projekter ift. investeringer i undervisningsmiljøet jf. den dialogbaseret aftale, og budgetterer derfor med beløbet ift samme fokusområde i 2021. (Se ark "udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Karup Skole	22.691	22.300	-391		-391	0	-391	Dække underskud - lønninger
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Løgstrup Skole	27.649	27.140	-509		-509	0	-509	Regnskabet afspejler fint den 5-års plan vi løbende har opdateret og arbejdet ud fra siden 2017. Vi har vigende elevtal og har på den baggrund været nødsaget til, at reducere væsentligt i vores personale – senest har vi varslet 2 forflyttelser pr. 31/8 2021. En overførsel på 509.000 kr. vil forventeligt sørge for, at Løgstrup Skole lige akkurat holder skindet på næsen i 2021 og vil være fuldstændig afgørende ift. at imødekomme den stadigt nedadgående demografiske udvikling frem mod 2025/2026.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Møldrup skole	20.678	19.337	-1.341		-1.034	-307	-1.034	Se ark "Udvidet begrundelse"

Overførsel	Udvalg	Politikområde	Overførselsansvarlig	Korr. budget	Forbrug	Mer-/mindre- forbrug	Merforbrug overføres automatisk	Mindre- forbrug dec. op til 5%	Mindreforbrug dec. over 5% og centrale mindreforbrug	Samlede overførsler efter genvurdering	Begrundelse for ansøgning om overførsel af mindreforbrug - må max. fylde 4 linjer. (Evt. behov for udvidet begrundelse anføres i ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Møllehøjsskolen	20.739	20.431	-308		-308	0	-308	Møllehøjsskolen ønsker overførsel af hele mindreforbruget for 2020 til 2021. Grunden til mindreforbruget er overvejende indkøb af skolemøbler, som dels har haft længere leveringstid end forventet, dels ikke er bestilt endnu pga. udfordringerne med at følge vores økonomi i sidste kvartal af 2020 og dermed en usikkerhed omkring hvilket beløb, der kunne disponeres til skolemøbler
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Mønsted og Sparkær Skole	25.065	23.652	-1.413		-1.253	-160	-1.253	Skal dække forventet underskud i 2021 pga. faldende elevtal, og derved undgå reduktion i personale. (se ark ansøgning - udvidet begrundelse)
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Nordre Skole	69.735	67.309	-2.427		-2.427	0	-2.427	Se ark "Udvidet begrundelse"
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Overlund Skole	38.761	38.000	-761		-761	0	-761	Akkumuleret mindre forbrug på teknisk service fra 2014 til dd da en halv stilling ikke har kunne besættes. Denne er nu besat som en overnormering med en halv stilling frem mod 2023. Samt nyanskaffelse af servicekøretøjer. (se ark - udvidet begrundelse)
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Rosenvængets Skole	32.447	30.162	-2.285		-1.622	-663	-1.622	Se ark "Udvidet begrundelse"
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Rødkærsbro Skole	26.616	26.467	-149		-149	0	-149	Mindreforbruget skal minimere et forventeligt underskud på regnskab 2021
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Skals / Ulbjerg skole	31.064	30.087	-977		-977	0	-977	Se ark "Udvidet begrundelse"
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Stoholm Skole	29.643	28.003	-1.640		-1.482	-158	-1.482	Se ark "Udvidet begrundelse"
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Sødalskolen	27.738	27.231	-506		-506	0	-506	Til den politiske budgetoptøgnings september 2020 var vores overskud på 350.000. Vi har fulgt vores faldende elevtal nøje, og vidst at vores ramme for 2021 ville blive væsentlig mindre. Derfor har vi med rettidig omhu og grundighed sikret, at vi kan beholde vores personale og vores kvalitet så godt som muligt. Derfor skal overskuddet anvendes til lønkrone og fastholdelse af vores nuværende personale. Vi har arbejdet loyalt i forhold til udgifterne for Corona, og er "kun" kompenseret med sparsomme midler i overensstemmelse med god samfundssind. Samtidig vil vi gerne påpege, at vores overskud ligger indenfor for rammen på 5% / -3%.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Søndre Skole	36.373	36.559	186	186	0	0	186	
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Vestervang Skole	64.046	62.652	-1.394		-1.394	0	-1394	Beløbet indeholder overført overskud fra 2019 på kr. 1.583.000, hvorfor 2020 isoleret set har givet et merforbrug på kr. 189.000. Tildelingsmodellen for Vestervang Skoles ASF-tilbud, bevirker at en evt. nedgang i antallet af elever straks udmøntes økonomisk, mens en en tilsvarende personalereduktion først kan effektueres ca. 6 mdr. senere. Skolebestyrelsen har på baggrund af dette ønsket en økonomisk sikkerhed, hvorfor Vestervang Skole generelt budgetterer med en videreførsel af det overførte overskud.

Overførsel	Udvalg	Politikområde	Overførselsansvarlig	Korr. budget	Forbrug	Mer-/mindre- forbrug	Merforbrug overføres automatisk	Mindre- forbrug dec. op til 5%	Mindreforbrug dec. over 5% og centrale mindreforbrug	Samlede overførsler efter genvurdering	Begrundelse for ansøgning om overførsel af mindreforbrug - må max. fylde 4 linjer. (Evt. behov for udvidet begrundelse anføres i ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Vestfjordsskolen	19.552	18.620	-932		-932	0	-932	Se ark "Udvidet begrundelse"
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Vestre Skole	36.518	34.854	-1.664		-1.664	0	-1.664	Beløbet skal bruges til at dække, at vi i budget 2021 har 42 elever mindre end i 2020 men har samme antal klasser, og derfor har de samme personaleudgifter. Derudover har vi gang i en renoveringsproces på Vestre Skole for at opdatere skolens lokaler til at bedrive undervisning og social dannelse anno 2021. Disse begrundelser ligger til grund for, at vi i vores prioritering af vores økonomi har haft det overskud i 2020, som vi i øvrigt også havde i 30/9 tallene, så intet nyt fra Vestre Skole på det punkt. Vores prioritering er en stabil og fornuftig økonomi, hvor vi tænker længere frem end 1 år
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Skoleleder Ørum skole	17.825	17.473	-352		-352	0	-352	I løbet af 2020 er det konstateret, at Ørum skole i 2021 vil blive alvorligt påvirket af elevnedgang. Skolen fik på baggrund heraf en ekstra demografi-tildeling på 400.000 i 2020 og iværksatte samtidig en besparelsesrunde i forhold til budgetterede udgifter (ikke lønninger). Der var oprindelig afsat udgift til nye elevstole, dette blev nedsat til køb af stole til udskoling. Levering af stole og fakturering er først sket i 2021. (se ark udvidet begrundelse)
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Skoler og klubber	Sekretariatschef børn og Unge	27.143	20.361	-6.781		-1.357	-5.424	-1.357	- Der er i 2021 og 2022 behov for specialiseret viden og kompetencer til udviklingen af systematisk ledelsesopfølgning som følge af implementeringen af sammenhængsmodellen: - en samlet kvalitetsrapport for Børn & Unge til brug for politisk opfølgning på målene i sammenhængsmodellen - ledelsesinformation i BI til løbende opfølgning - model for sammenhængsaftaler - intern og ekstern kommunikation af fælles mål, syn og forventet adfærd - procesunderstøttelse ift. konkrete prøvehandlinger - Der er midlertidigt behov for mere specialiseret viden i sekretariatet for at kunne understøtte udviklingen af henholdsvis skole-, dagtilbuds- og familie & rådgivningsområderne. Aktuelt er alle 3 områder genstand for store udviklingsopgaver som f.eks. Fremtidens skolevæsen, sammenlægning af skoledistrikter, implementering af pædagogiske læreplaner, nyt tilsynskoncept og en kommende implementering af "Barnet først". En overførsel af mindreforbruget skal være med til at sikre en solid implementering af bl.a. ovennævnte tiltag samt generelt at styrke kvaliteten og fagligheden på de 3 områder.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Familieområdet	Afdelingsleder Familiecenter Viborg	22.883	22.044	-839		-839	0		Lønomsparinger til personale til nedbringelse af venteliste

Overførsel	Udvalg	Politikområde	Overførselsansvarlig	Korr. budget	Forbrug	Mer-/mindre- forbrug	Merforbrug overføres automatisk	Mindre- forbrug dec. op til 5%	Mindreforbrug dec. over 5% og centrale mindreforbrug	Samlede overførsler efter genvurdering	Begrundelse for ansøgning om overførsel af mindreforbrug - må max. fylde 4 linjer. (Evt. behov for udvidet begrundelse anføres i ark "Cen. Udvidet begrundelse")
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Familieområdet	Afdelingsleder Nørresø Huset	18.529	16.640	-1.889		-1.235	-654		Mindreforbruget skal i 2021 bruges til opkvalificering af medarbejdere, der pga. COVID-19 ikke kunne gennemføres i 2020. Ydermere skal det bruges til aktiviteter til børn/unge og deres familier, og til dækning af 3 stillinger til sikring af ventelisterne på op- gaverne i Nørresø huset. Hvilket har været et krav fra Familie & Rådgivningschefen.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Familieområdet	Leder B og U Handicap Viborg	2.735	5.962	3.227	3.227	0	0		Budget 2020 for BUH slutter med et Merforbrug på 3.227.000 kr. hele beløbet ønskes nulstillet. Der er i denne sag, sendt særskilt anmodning til Direktør Søren Aakjær for Børn og Unge om godkendelse til en nulstilling på det fulde beløb. Begrundelsen er, merforbruget er opstået af tidligere leders uhensigtsmæssige håndtering af økonomisystemet i BUH. Og at F&R har behov for nulstilling til budget 2021, til arbejdet for genopretning af afdelingen.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Familieområdet	Leder Tandplejen	37.011	33.866	-3.145		-1.851	-1.294	-1.851	Stigende behov for ydelser i Socialtandplejen samt udskudte aktiviteter i regional tandpleje og private klinikker på ca. 3,4 mio.kr.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Familieområdet	Afdelingsleder Sundhedsplejen	17.590	17.280	-310		-310	0		Midler til projekter er usikre i 2021 og skal derfor bruges til lønninger.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Familieområdet	Leder PPL	55.322	54.375	-947		-947	0		Driftsudgifter vedr. samling af PPL på Vævervej.
Decentral	Børne- og Ungdomsudvalget	Familieområdet	Sekretariatschef børn og Unge	1.954	1.516	-438		-98	-340	-98	- Der er i 2021 og 2022 behov for specialiseret viden og kompetencer til udviklingen af systematisk ledelsesopfølgning som følge af implementeringen af sammenhængsmodellen: - en samlet kvalitetsrapport for Børn & Unge til brug for politisk opfølgning på målene i sammenhængsmodellen - ledelsesinformation i BI til løbende opfølgning - model for sammenhængsaftaler - intern og ekstern kommunikation af fælles mål, syn og forventet adfærd - procesunderstøttelse ift. konkrete prøvehandlinger - Der er midlertidigt behov for mere specialiseret viden i sekretariatet for at kunne understøtte udviklingen af henholdsvis skole-, dagtilbuds- og familie & rådgivningsområderne. Aktuelt er alle 3 områder genstand for store udviklingsopgaver som f.eks. Fremtidens skolevæsen, sammenlægning af skoledistrikter, implementering af pædagogiske læreplaner, nyt tilsynskoncept og en kommende implementering af "Barnet først". En overførsel af mindreforbruget skal være med til at sikre en solid implementering af bl.a. ovennævnte tiltag samt generelt at styrke kvaliteten og fagligheden på de 3 områder.